



وكالة التنمية الفلاحية
+oOlgOoX+ l +XCZ +olHloA+
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+oXlA/8Z+ l HCoVOZC
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
+CoLloO+ l +XlHloA+ A +XCZ+ +oXlA+ A +XCZ+ +oXoH+ A UoCJ A +oXoH+
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب

في خدمات تسويق
المدخلات الفلاحية

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLÉS

DANS LES SERVICES DE
COMMERCIALISATION DES
INTRANTS AGRICOLES



🌱🌱🌱 **ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COMMERCIALISATION DES INTRANTS AGRICOLES**

ريادة الأعمال في خدمات تسويق المدخلات الفلاحية 🌱🌱🌱

SOMMAIRE

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

1. Procédures de création des entreprises

- 1.1 Choix de la forme juridique
- 1.2 Etapes de création des entreprises

2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement
des Entreprises

3 . Offre d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Consistance du projet

- 1.1 Domaine d'Activité « Para-Agricole »
- 1.2 Créneau « commercialisation des intrants agricoles »
- 1.3 Principales composantes du projet

2. Aspects économiques et financiers

Programme d'investissement
Compte d'Exploitation Prévisionnel

فهرس

ا. الإطار العام لريادة الأعمال

1. مساطر تأسيس المقاولات

- 1. 1 اختيار الشكل القانوني
- 2. 1 مراحل تأسيس المقاولات

2. التمويل البنكي

البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات "انطلاقة"

3. عرض دعم ريادة أعمال الشباب

اا. بلورة المشروع

1. عناصر المشروع

- 1. 1 مجال الأنشطة "شبه الفلاحية"
- 2. 1 فرع أنشطة تسويق المدخلات الفلاحية
- 3. 1 أهم مكونات المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

برنامج الاستثمار
حساب الاستغلال المرتقب

ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COMMERCIALISATION DES INTRANTS AGRICOLES

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

1. PROCEDURES DE CREATION DES ENTREPRISES

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle :** l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle ;
- **L'exploitation en société :** présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS) ;
- **L'exploitation en coopérative.**

1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement.

ريادة الأعمال في خدمات تسويق المدخلات الفلاحية

ا. الإطار العام لريادة الأعمال

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي :** يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي ؛
- **استغلال عن طريق الشركة :** لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أبسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤولية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS) ؛
- **استغلال في إطار تعاونية.**

1.2 مراحل تأسيس المقاولات

شركة
1. الشهادة السلبية
2. وضع النظام الاساسي
3. تجميد مبلغ رأس المال المدفوع
4. إيداع شكلية الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعريف الضريبي
6. التقييد في السجل التجاري
7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
8. المنشورات الرسمية

تعاونية
1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون
2. وضع النظام الاساسي
3. اكتاب راس المال وايداع المبلغ المحرر لدى مؤسسة بنكية
4. إيداع ملف التعاونية لدى السلطة الإدارية المحلية
5. التسجيل بالسجل المحلي للتعاونيات
6. اشعار المصالح الجهوية لمكتب تنمية التعاون بتسجيل التعاونية
7. اشعار الإدارة التقنية المعنية بنشاط التعاونية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للإستثمار.



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COMMERCIALISATION DES INTRANTS AGRICOLES

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

2. FINANCEMENT BANCAIRE

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

- **Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :**
 - Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 Millions DH ;
 - Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaire inférieur ou égal à 10 millions de DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité ;
 - Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.
- **Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi »** : Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.
 - **Montants de financement** : Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire ;
 - **Garanties** : Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce, Délégation d'assurance Décès Invalidité Totale ;
 - **Tarification** : Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.



ريادة الأعمال في خدمات تسويق المدخلات الفلاحية

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

2. التمويل البنكي

البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقة)

- **شروط الاستفادة من هذا البرنامج :**
 - بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقعي يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم ؛
 - بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 مليون درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكثر. يستثنى من هذا الشرط مستغلو الضيعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحويلات مهمة، أو على شكل استثمارات مبتكرة أو تحول تحديث النشاط ؛
 - بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية.
- **فروض الاستثمار والتشغيل "انطلاق المستثمر القروي"** : مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعالي البحار.
 - **مبلغ التمويل** : قد يصل المبلغ المتراكم لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد ؛
 - **الضمانات** : بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمان شخصية من قبيل الكفالة على الخصوص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز ؛
 - **التسعيرة** : سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COMMERCIALISATION DES INTRANTS AGRICOLES

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

■ Prêt gratuit « START-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustatmir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise ;
- **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée ;
- **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc : CAM Génération Green Jeunes.



ريادة الأعمال في خدمات تسويق المدخلات الفلاحية

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

■ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا « TPE-START »

قرض تكميلي يمنح إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولات التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20 % من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطرة تصفية المقاولات ;
- **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات ;
- **التسعيرة :** سعر الفائدة 0%, رسوم الملف مجانية.

عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب : عرض الجيل الأخضر للشباب.

🌱🌱🌱 ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COMMERCIALISATION DES INTRANTS AGRICOLES

🌱🌱🌱 ريادة الأعمال في خدمات تسويق المدخلات الفلاحية

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

3. OFFRE D'APPUI À L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES

Le dispositif d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes au milieu rural, s'appuie dans son déploiement sur une gouvernance à plusieurs échelles territoriales autour des Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires (CRJEA), qui présentent un appui, à la carte, aux jeunes porteurs de projets ou d'entreprises et coopératives nouvellement créées adapté aux différents profils des jeunes et des territoires ruraux.

Les Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires assurent les offres suivantes :

- 1. Offre d'information, de sensibilisation et de positionnement** ciblant les jeunes de chaque région afin de les informer sur les opportunités offertes par l'entrepreneuriat et les services du CRJEA et la manière dont ils seront desservis. Il s'agit d'informer les jeunes sur les opportunités d'entrepreneuriat dans les chaines de valeur à fort potentiel en tant que source de revenus et de création d'emplois, sur les services d'appui à l'entrepreneuriat et la manière dont ils seront desservis et sur les différents programmes d'appui à l'entrepreneuriat existants.
- 2. Offre de service « PRE-CREATION »** destinée aux jeunes porteurs d'idées de projets pour les aider à la conception et la mise en œuvre de leurs projets d'entrepreneuriat. Il s'agit d'assurer une offre de service sous forme d'ateliers d'appui technique et d'action de soutien individuel.
- 3. Offre de service « POST-CREATION »** ciblant des jeunes entrepreneurs établis ou du moins ayant des entreprises créées, pour les aider à améliorer le fonctionnement de leurs entreprises ou activités dans une perspective de pérennisation et de développement. Il s'agit d'assurer une offre de service d'accompagnement permettant aux jeunes entrepreneurs d'améliorer le fonctionnement de leurs entreprises dans un objectif de développer leurs activités.

ا. الإطار العام لريادة الأعمال

3. عرض دعم ريادة أعمال الشباب

يعتمد نظام دعم ريادة الأعمال بالعالم القروي على نظام حكامية يركز على عدة مستويات مجالية تتمحور حول المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية والتي تقدم دعم حسب الطلب لفائدة الشباب حاملي المشاريع أو المقاولات والتعاونيات حديثة النشأة يتلاءم مع الفئات المختلفة للشباب والمجالات القروية.

توفر المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية العروض التالية:

- 1. عرض تقديم المعلومة والتحسيس والتوجيه** والذي يستهدف الشباب في كل جهة من أجل تعريفهم بالفرص التي تتيحها ريادة الأعمال والخدمات التي يقدمها المركز الجهوي للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية وطريقة الاستفادة من هذه الخدمات. والهدف من ذلك هو تعريف الشباب بفرص ريادة الأعمال في سلاسل القيمة ذات المقومات المهمة كمصدر للدخل وخلق فرص العمل، وحول خدمات دعم ريادة الأعمال وكيفية تقديمها، وكذا مختلف برامج دعم ريادة الأعمال المتواجدة.
- 2. عرض خدمة "ما قبل الإنشاء"** موجه للشباب الذين لديهم أفكار مشاريع لمساعدتهم على تصميم وتنفيذ مشاريعهم المقولائية. ويتضمن كذلك تقديم عرض خدمة على شكل أورش عمل للدعم التقني والمواكبة الفردية.
- 3. عرض خدمة "ما بعد الإنشاء"** والذي يستهدف المقاولين الشباب أو الشباب الذين لديهم مقاولات منشأة، لمساعدتهم على تحسين أداء أعمالهم أو أنشطتهم بهدف الاستدامة والتطور. وبهم عرض الخدمة هذا ضمان دعم يتيح للمقاولين الشباب تحسين أداء شركاتهم بهدف تطوير أنشطتهم.

🌱🌱🌱 ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COMMERCIALISATION DES INTRANTS AGRICOLES

II. CONCEPTION DU PROJET

1. CONSISTANCE DU PROJET

1.1 Domaine d'Activité « Para-Agricole »

Le domaine d'activités « Para-Agricole » englobe l'ensemble de créneaux d'activités de prestation de services para-agricoles, notamment en matière d'approvisionnement en intrants et matériel agricoles et l'installation des systèmes d'irrigation...etc.

1.2 Créneau « Commercialisation des intrants agricoles »

Ce créneau porte sur des activités de prestation de services de commercialisation des intrants agricoles, notamment la vente des fertilisants et des produits de traitement phytosanitaire.

Les projets de services de commercialisation des intrants agricoles peuvent être implantés au niveau de toutes les régions du Royaume.

1.3 Principales composantes du projet

Les principales composantes du projet de commercialisation des intrants agricoles sont :

- Frais d'établissement
- Locaux d'exploitation
 - Aménagement des locaux
 - Equipements
- Acquisition du matériel d'exploitation :
 - Matériel de transport
 - Véhicules utilitaires

🌱🌱🌱 ريادة الأعمال في خدمات تسويق المدخلات الفلاحية

II. بلورة المشروع

1. عناصر المشروع

1. 1 مجال الأنشطة "شبه الفلاحية"

يشمل مجال الأنشطة "شبه الفلاحية" جميع فروع الأنشطة المتعلقة بتقديم الخدمات الشبه فلاحية، وخاصة فيما يتعلق بالتموين بالمدخلات والآلات الفلاحية وتركيب أنظمة السقي...إلخ.

1. 2 فرع أنشطة تسويق المدخلات الفلاحية

تهم أنشطة تقديم خدمات تسويق المدخلات الفلاحية، وخاصة بيع الأسمدة وأدوية معالجة ووقاية النباتات. يمكن تنفيذ مشاريع خدمات تسويق المدخلات الفلاحية في كل جهات المملكة.

1. 3 أهم مكونات المشروع

أهم مكونات مشروع تسويق المدخلات الفلاحية هي :

- تكاليف الإنشاء
- بنايات الاستغلال
 - تهئية البنايات
 - التجهيزات
- إقتناء معدات الاستغلال :
 - معدات النقل
 - سيارات الخدمة



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COMMERCIALISATION DES INTRANTS AGRICOLES

II. CONCEPTION DU PROJET

2. ASPECTS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Services de commercialisation des intrants agricoles :

Programme d'investissement

Désignation	Unité	Quantité	Prix unitaire (DH)	Total (DH)
Frais d'établissement				15 000
Frais de constitution	Forfait	1	6 000	6 000
Frais de prospection et études	Forfait	1	5 000	5 000
Autres frais (enregistrement, timbre...)	Forfait	1	4 000	4 000
Locaux d'exploitation				550 000
Aménagement des locaux	Forfait	1	400 000	400 000
Equipements	Forfait	1	150 000	150 000
Matériel d'exploitation				680 000
Matériel de transport (pickup)	Unité	2	180 000	360 000
Véhicules utilitaires	Unité	2	160 000	320 000
Investissement total (DH)				1 245 000

ريادة الأعمال في خدمات تسويق المدخلات الفلاحية

II. بلورة المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

خدمات تسويق المدخلات الفلاحية :

برنامج الاستثمار

التعيين	الوحدة	الكمية	سعر الوحدة (الدرهم)	المجموع (الدرهم)
تكاليف الإنشاء				
نفقات التأسيس	حصة	1	6 000	6 000
نفقات التنقيب والدراسات	حصة	1	5 000	5 000
نفقات أخرى (التسجيل، الطوابع...)	حصة	1	4 000	4 000
بنايات الاستغلال				
تهيئة البنايات	حصة	1	400 000	400 000
التجهيزات	حصة	1	150 000	150 000
معدات الاستغلال				
معدات النقل	وحدة	2	180 000	360 000
سيارات الخدمة	وحدة	2	160 000	320 000
الاستثمار الإجمالي (الدرهم)				1 245 000

🌱🌱🌱 ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COMMERCIALISATION DES INTRANTS AGRICOLES

Compte d’Exploitation Prévisionnel

Désignation	Valeur
Produits d’exploitation (DH)	2 000 000
Marge Brute (DH)	880 000
Résultat net (DH)	500 000
TRI	25%
DRCI	6ème année



🌱🌱🌱 ريادة الأعمال في خدمات تسويق المدخلات الفلاحية

حساب الاستغلال المرتقب

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	2 000 000
العامش الخام (الدرهم)	880 000
الناتج الصافي (الدرهم)	500 000
معدل العائد الداخلي	25%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة السادسة







وكالة التنمية الفلاحية
+oOlgOoX+ l +XCZ +olHloA+
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+oXlA/8Z+ l HCoVOZC
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
+CoLleO+ l +XlHloA+ A +XCZ+ +oXlA+ A +XCZ+ +oXoH+ A UoEd A +oXoH+
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب

في خدمات تسويق
المدخلات الفلاحية

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLÉS

DANS LES SERVICES DE
COMMERCIALISATION DES
INTRANTS AGRICOLES

