



وكلة التنمية الفلاحية  
+٢٠٣٨٥٥٤٦١ | +٢٣٦٣٩٨٧٥  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية  
+٢٣٦٣٩٨٧١١٢٥٤٥٤٥٤  
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات  
+٢٣٦٣٩٨٧١١٢٥٤٥٤٥٤٥٤  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural  
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر  
GÉNÉRATION GREEN  
2020 - 2030

# دليل المقاولين الشباب في خدمات تصدير الكتنوبيات النباتية

## GUIDE DES JEUNES ENTREPRENEURS AGRICOLES DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX





## ✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX

### I. CADRE GÉNÉRAL DE L'ENTREPRENEURIAT

#### 1. Procédures de création des entreprises

- 1.1 Choix de la forme juridique
- 1.2 Etapes de création des entreprises

#### 2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises

#### 3 . Offre d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 1. Consistance du projet

- 1.1 Domaine d'Activité « Agricole Aval »
- 1.2 Créneau « Conservation des produits végétaux »
- 1.3 Principales composantes du projet

#### 2. Aspects économiques et financiers

Programme d'investissement  
Compte d'Exploitation Prévisionnel



## ✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات تصبير المنتوجات النباتية

### ا. الإطار العام لريادة الأعمال

#### 1. مساطر تأسيس المقاولات

- 1.1 اختيار الشكل القانوني
- 1.2 مراحل تأسيس المقاولات

#### 2. التمويل البنكي

البرنامج المندرج لدعم وتمويل المقاولات "انطلاقة"

#### 3. عرض دعم رياضة أعمال الشباب

#### ا. بلوحة المشروع

#### ب. عناصر المشروع

##### 1. مجال الأنشطة "تثمين الانتاج الفلاحي"

- 2. فرع أنشطة تصبير المنتوجات النباتية
- 3. أهم مكونات المشروع

#### 2. الجوانب الاقتصادية والمالية

برنامجه الاستثمار

حساب الاستغلال المرتقب



## ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX

### I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

#### 1. PROCEDURES DE CREATION DES ENTREPRISES

##### 1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle** : l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle ;
- **L'exploitation en société** : présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS) ;
- **L'exploitation en coopérative.**

##### 1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement.

## ريادة الأعمال في خدمات تطوير المنتوجات النباتية

### أ. الإطار العام لريادة الأعمال

#### 1. مساطر تأسيس المقاولات

##### 1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي** : يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي ;
- **استغلال عن طريق الشركة** : لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أنسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤلية المحدودة (SARL) (SNC) وشركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS) ;
- **استغلال في إطار تعاونية.**

#### 2. مراحل تأسيس المقاولات

##### تعاونية

- 1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون
2. وضع النظام الأساسي
3. انتخاب رأس المال المدفوع
4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعرف الضريبي
6. التسجيل في السجل التجاري
7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية الاستثمار.





ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX

## I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

## **2. FINANCEMENT BANCAIRE**

## **Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)**

- **Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :**
    - Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 Millions DH ;
    - Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité ;
    - Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.
  - **Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi » :**

Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.

    - **Montants de financement :** Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire ;
    - **Garanties :** Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce, Délégation d'assurance Décès Invalidité :Totale ;
    - **Tarification :** Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.

## ١. الإطار العام لريادة الأعمال

## ٢. التمويل البنكي

## البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقة)

- شروط الاستفادة من هذا البرنامج :
  - بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقعى يساوى أو يقل عن 10 مليون درهم ;
  - بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 ملليار درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكتر. يسنتى من هذا الشرط
  - مستغلو الأراضي الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو ظضعت لتحولات مهمة، أو على شكل استثمارات مبكرة أو تحول تدريجى النشاط :
  - بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية :
  - قروض الاستثمار والتشغيل "انطلاق المستثمر القروي" مختصة بالمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعلى البحار :
  - مبلغ التمويل : قد يصل المبلغ المتراكم لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد ;
  - الشركات : بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمانة شخصية من قبل الكفالة على الخصوص، تفويض التأمين كلى في حالة الوفاة أو العجز ;
  - التسغيرة : سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.



## ✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX

### I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

- **Prêt gratuit « START-TPE »**

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustamir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise ;
- **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée ;
- **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits ;

**Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc :** CAM Génération Green Jeunes.

## ✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات تطوير المنتوجات النباتية

### أ. الإطار العام لريادة الأعمال

- **قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا « TPE-START**

قرض تكميلي ينبع إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولة التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20 % من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مساطرة تصفية المقاولة ;
- **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات ;
- **التسعيرة :** سعر الفائدة 0 %، رسوم الملف مجانية.

**عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب :** عرض الجيل الأخضر للشباب.



## ✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX

### I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

#### 3. OFFRE D'APPUI À L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES

Le dispositif d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes au milieu rural, s'appuie dans son déploiement sur une gouvernance à plusieurs échelles territoriales autour des Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires (CRJEA), qui présentent un appui, à la carte, aux jeunes porteurs de projets ou d'entreprises et coopératives nouvellement créées adapté aux différents profils des jeunes et des territoires ruraux.

Les Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires assurent les offres suivantes :

1. **Offre d'information, de sensibilisation et de positionnement** ciblant les jeunes de chaque région afin de les informer sur les opportunités offertes par l'entrepreneuriat et les services du CRJEA et la manière dont ils seront desservis. Il s'agit d'informer les jeunes sur les opportunités d'entrepreneuriat dans les chaînes de valeur à fort potentiel en tant que source de revenus et de création d'emplois, sur les services d'appui à l'entrepreneuriat et la manière dont ils seront desservis et sur les différents programmes d'appui à l'entrepreneuriat existants.
2. **Offre de service « PRE-CREATION »** destinée aux jeunes porteurs d'idées de projet pour les aider à la conception et la mise en œuvre de leurs projets d'entrepreneuriat. Il s'agit d'assurer une offre de service sous forme d'ateliers d'appui technique et d'action de soutien individuel.
3. **Offre de service « POST-CREATION »** ciblant des jeunes entrepreneurs établis ou du moins ayant des entreprises créées, pour les aider à améliorer le fonctionnement de leurs entreprises ou activités dans une perspective de pérennisation et de développement. Il s'agit d'assurer une offre de service d'accompagnement permettant aux jeunes entrepreneurs d'améliorer le fonctionnement de leurs entreprises dans un objectif de développer leurs activités.

## ✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات تطوير المنتوجات النباتية

### أ. الإطار العام لريادة الأعمال

#### 3. عرض دعم رياضة أعمال الشباب

يعتمد نظام دعم رياضة الأعمال بالعالم القروي على نظام حكامة يرتكز على عدة مستويات محلية تمتد من المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية والتي تقدم دعم حسب الطلب لفائدة الشباب حامل المشاريع أو المقاولات والتعاونيات حديثة النشأة يتلاءم مع المفاهيم المختلفة للشباب والمجالات القروية.

توفر المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية العروض التالية:

1. **عرض تقديم المعلومة والتوجيه والتدريب** والذي يستهدف الشباب في كل جهة من أجل تعريفهم بالفرص التي تتيدها رياضة الأعمال والخدمات التي يقدمها المركز الجهوي للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية وطريقة الاستفادة من هذه الخدمات. والهدف من ذلك هو تعريف الشباب بفرص رياضة الأعمال في سلسل القيمة ذات المقومات المهمة كمصدر للدخل وخلق فرص العمل، ودخول خدمات دعم رياضة الأعمال وكيفية تقييمها، وكذا مختلف برامج دعم رياضة الأعمال المتواجدة.

2. **عرض خدمة "ما قبل الإنشاء"** موجه للشباب الذين لديهم أفكار مشاريع لمساعدتهم على تصميم وتنفيذ مشاريعهم المقاولاتية. ويتضمن ذلك تقديم عرض خدمة على شكل أوراش عمل للدعم التقني والمواكبة الفردية.

3. **عرض خدمة "ما بعد الإنشاء"** والذي يستهدف المقاولين الشباب أو الشباب الذين لديهم مقاولات منشأة، لمساعدتهم على تحسين أداء أعمالهم أو أنشطتهم بهدف الاستدامة والتطور. ويهم عرض الخدمة هذا ضمان دعم يتيح للمقاولين الشباب تحسين أداء شركاتهم بهدف تطوير أنشطتهم.



## ✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 1. CONSISTANCE DU PROJET

##### 1.1 Domaine d'Activité « Agricole Aval »

Le domaine d'activités « Agricole Aval » englobe l'ensemble de créneaux d'activités de prestation de services de valorisation et de transformation des produits agricoles, ainsi que les services de la logistique y afférents. Les principaux créneaux du domaine d'activités « Agricole Aval » sont : transformation des produits végétaux, entreposage des produits végétaux, conditionnement des produits végétaux, conservation des fruits et légumes, collecte et transformation des produits laitiers, extraction et conditionnement du miel et transport, logistique et distribution.

##### 1.2 Créneau « Conservation des produits végétaux »

Le créneau « Conservation des produits végétaux » porte sur des activités de prestation de services de conservation des produits végétaux, notamment les fruits et légumes.

Les projets de services de conservation des fruits et légumes peuvent être implantés au niveau des régions de Fès-Meknès, Rabat-Salé-Kenitra, Marrakech-Safi, Tanger-Tétouan-Al Hoceima, l'Oriental, Béni Mellal-Khénifra et Casablanca-Settat.

## ✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات تصبير المنتوجات النباتية

### ا. بلورة المشروع

#### 1. عناصر المشروع

##### 1.1 مجال الأنشطة “تنمية الانتاج الفلاحي”

يشغل مجال أنشطة “تنمية الانتاج الفلاحي” جميع فروع الأنشطة المتعلقة بتقديم خدمات تأمين وتدوير الانتاج الفلاحي، وكذا الخدمات اللوجستيكية المرتبطة بها. أهم الفروع الرئيسية ل المجال أنشطة ”تنمية الانتاج الفلاحي“ هي: تدوير المنتوجات النباتية، تخزين المنتوجات النباتية، توضيب المنتوجات النباتية، تصبير الفواكه والخضر، جمع وتدوير منتجات الطليب، استخراج وتوضيب العسل و النقل واللوجستيك والتوزيع.

##### 2.1. فرع أنشطة خدمات تصبير المنتوجات النباتية

تهتم أنشطة تقديم خدمات تصبير المنتوجات النباتية، وخاصة الفواكه والخضروات.

يمكن تنفيذ مشاريع خدمات تصبير الفواكه والخضرة بجهات فاس مكناس والرباط سلا القنيطرة ومراكش أسفي وطنجة ططوان الحسيمة والجهة الشرقية وبني ملال خنيفرة والدار البيضاء سطات.



## ✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 1.3 Principales composantes du projet

Les principales composantes du projet de conservation des produits végétaux sont :

- Frais d'établissement ;
- Mise en place de l'unité de conservation :

  - Etudes et plans
  - Aménagements de base
  - Construction de l'unité
  - Equipement de l'unité
  - Equipements de manutention



## ريادة الأعمال في خدمات تطوير المنتوجات النباتية

### ا. بلورة المشروع

#### 3.1 أهم مكونات المشروع

أهم مكونات مشروع خدمات تطوير المنتوجات النباتية هي :

- تكاليف الإنشاء :

  - إنشاء وحدة التصبير:
  - الدراسات والتصميم
  - التهيئة الأساسية
  - بناء الوحدة
  - تجهيز الوحدة
  - معدات المتناولة





## ✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 2. ASPECTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS

Service de conservation des produits végétaux :

Programme d'investissement

Désignation	Unité	Quantité	Prix unitaire (DH)	Total (DH)
<b>Frais d'établissement</b>				<b>15 000</b>
Frais de constitution	Forfait	1	6 000	6 000
Frais de prospection et études	Forfait	1	5 000	5 000
Autres frais (enregistrement, timbre...)	Forfait	1	4 000	4 000
<b>Unité de conditionnement</b>				<b>2 690 000</b>
Etudes et plans	Forfait	1	90 000	90 000
Aménagements de base	Forfait	1	120 000	120 000
Construction de l'unité	m <sup>2</sup>	800	1 600	1 280 000
Equipement de l'unité	Lot	1	1 200 000	1 200 000
Equipements de manutention	Lot	1	200 000	200 000
<b>Investissement total (DH)</b>				<b>2 705 000</b>

## ✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات تطوير المنتوجات النباتية

### ا. بلورة المشروع

#### 2. الجوانب الاقتصادية والمالية

خدمات تدوير المنتوجات النباتية :

برنامج الاستثمار

التعيين	الكمية	الوحدة	سعر الوحدة (الدرهم)	المجموع (الدرهم)
<b>تغليف الإنشاء</b>				<b>15 000</b>
نفقات التأسيس	1	دصة	6 000	6 000
نفقات التنقيب والدراسات	1	دصة	5 000	5 000
نفقات أخرى (التسجيل, الطوابع...)	1	دصة	4 000	4 000
<b>وحدة التدوير</b>				<b>2 690 000</b>
الدراسات والتوصيات	1	وحدة	90 000	90 000
التجهيز الأساسية	1	وحدة	120 000	120 000
بناء الوحدة	800	متر <sup>2</sup>	1 600	1 280 000
تجهيز الوحدة	1	حزمة	1 000 000	1 000 000
معدات المناولة	1	حزمة	200 000	200 000
<b>الاستثمار الإجمالي (الدرهم)</b>				<b>2 705 000</b>



## ✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX

### Compte d'Exploitation Prévisionnel

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (DH)	2 250 000
Marge Brute (DH)	1 035 000
Résultat net (DH)	729 000
TRI	22%
DRCI	6ème année



## ✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات تطوير المنتوجات النباتية

### حساب الاستغلال المرتفع

القيمة	التعين
2 250 000	مداخيل الاستغلال (الدرهم)
1 035 000	الهامش الخام (الدرهم)
729 000	الناتج الصافي (الدرهم)
22%	معدل العائد الداخلي
السنة السادسة	مدة استرداد رأس المال المستثمر





وكلة التنمية الفلاحية  
+٢٠٣٨٥٥٤٦١ | +٢٣٦٣٩٨٧٥  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية  
+٢٣٦٣٩٨٧١١٢٥٤٥٤٥٤  
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات  
+٢٣٦٣٩٨٧١١٢٥٤٥٤٥٤٥٤  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural  
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر  
GÉNÉRATION GREEN  
2020 - 2030

# دليل المقاولين الشباب في خدمات تصدير الكتنوبيات النباتية

## GUIDE DES JEUNES ENTREPRENEURS AGRICOLES DANS LES SERVICES DE CONSERVATION DES PRODUITS VÉGÉTAUX

