



وكالة التنمية الفلاحية
+٢٠٣٨٥٥٤٧١١ +٢٣٥٤٣ +٢٣٥٨٧٤
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+٢٣٥٤٣ +١ +٢٣٥٤٠٤٣
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
+٢٣٥٤٣ +١ +٢٣٥٣٦٨٧٨ +٢٣٥٤٣ +٢٣٥٤٣ +٢٣٥٤٣ +٢٣٥٤٣
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين

الشباب في خدمات جمع وتدوير
مُنتجات الألبان

GUIDE DES

JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLE

DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET
TRANSFORMATION DES PRODUITS
LAITIERS





ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET TRANSFORMATION DES PRODUITS LAITIERS

SOMMAIRE

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

1. Procédures de création des entreprises

- 1.1 Choix de la forme juridique
- 1.2 Etapes de création des entreprises

2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises

3 . Offre d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Consistance du projet

- 1.1 Domaine d'Activité « Agricole Aval »
- 1.2 Créneau « Collecte et transformation des produits laitiers »
- 1.3 Principales composantes du projet

2. Aspects économiques et financiers

Programme d'investissement
Compte d'Exploitation Prévisionnel



ريادة الأعمال في خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب

فهرس

1. الإطار العام لريادة الأعمال

1. مساطر تأسيس المقاولات

- 1.1 اختيار الشكل القانوني
- 2.1 مراحل تأسيس المقاولات

2. التمويل البنكي

البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات "انطلاقة"

3. عرض دعم ريادة أعمال الشباب

II. بلورة المشروع

1. عناصر المشروع

- 1.1 مجال الأنشطة "تأمين الانتاج الفلاحي"
- 1.2 فرع أنشطة جمع وتحويل منتجات الحليب
- 1.3 أهم مكونات المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

برنامج الاستثمار
حساب الاستغلال المرتقب



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET TRANSFORMATION DES PRODUITS LAITIERS

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

1. PROCEDURES DE CREATION DES ENTREPRISES

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle** : l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle ;
- **L'exploitation en société** : présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS) ;
- **L'exploitation en coopérative.**

1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement.



ريادة الأعمال في خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي** : يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي ;
- **استغلال عن طريق الشركة** : لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أنسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤلية المحدودة (SARL) (SNC) وشركة التضامن (SCS) وشركة التوصية البسيطة (SCS) ;
- **استغلال في إطار تعاونية.**

2. مرادل تأسيس المقاولات

تعاونية

1. المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون
2. وضع النظام الأساسي
3. تجديد مبلغ رأس المال المدفوع
4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعرف الضريبي
6. التسجيل في السجل التجاري
7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار.



✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET TRANSFORMATION DES PRODUITS LAITIERS

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

2. FINANCEMENT BANCAIRE

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

▪ Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :

- Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 Millions DH ;
- Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité ;
- Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.

▪ Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi » :

Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.

- **Montants de financement :** Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire ;
- **Garanties :** Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce, Délégation d'assurance Décès Invalidité :Totale ;
- **Tarification :** Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.

✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

2. التمويل البنكي

البرنامج المندرج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقة)

▪ شروط الاستفادة من هذا البرنامج :

- بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقيع يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم :
- بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 ملyar درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكثـر. يستثنى من هذا الشرط مستغلو الضرعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحولات مهمة، أو على شـكل استثمارات مبـكرة أو تحـول تـحدث النشـاط :
- بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية :
- قروض الاستثمار والتشغيل "انطلاقة، المستثمر القروي" مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعلى البحار :
- مبلغ التمويل : قد يصل المبلغ المتراكم لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد :
- الضمانات : بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمانة شخصية من قبل الكفالة على الشخص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز :
- التساعيرة : سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.





✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET TRANSFORMATION DES PRODUITS LAITIERS

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

▪ Prêt gratuit « START-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustamir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

– **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise ;

– **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée ;

– **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits ;

Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc : CAM Génération Green Jeunes.

✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب

ا. الإطار العام لريادة الأعمال

▪ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا « TPE-START »

قرض تكميلي ينبع إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولة التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم, وذلك لمرة واحدة فقط.

– **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20 % من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم, يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطورة تصفية المقاولة ;

– **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات ;

– **التسعيرة :** سعر الفائدة 0 %, رسوم الملف مجانية.

عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب : عرض الجيل الأخضر للشباب.





ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET TRANSFORMATION DES PRODUITS LAITIERS

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

3. OFFRE D'APPUI À L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES

Le dispositif d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes au milieu rural, s'appuie dans son déploiement sur une gouvernance à plusieurs échelles territoriales autour des Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires (CRJEA), qui présentent un appui, à la carte, aux jeunes porteurs de projets ou d'entreprises et coopératives nouvellement créées adapté aux différents profils des jeunes et des territoires ruraux.

Les Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires assurent les offres suivantes :

- Offre d'information, de sensibilisation et de positionnement** ciblant les jeunes de chaque région afin de les informer sur les opportunités offertes par l'entrepreneuriat et les services du CRJEA et la manière dont ils seront desservis. Il s'agit d'informer les jeunes sur les opportunités d'entrepreneuriat dans les chaînes de valeur à fort potentiel en tant que source de revenus et de création d'emplois, sur les services d'appui à l'entrepreneuriat et la manière dont ils seront desservis et sur les différents programmes d'appui à l'entrepreneuriat existants.
- Offre de service « PRE-CREATION »** destinée aux jeunes porteurs d'idées de projet pour les aider à la conception et la mise en œuvre de leurs projets d'entrepreneuriat. Il s'agit d'assurer une offre de service sous forme d'ateliers d'appui technique et d'action de soutien individuel.
- Offre de service « POST-CREATION »** ciblant des jeunes entrepreneurs établis ou du moins ayant des entreprises créées, pour les aider à améliorer le fonctionnement de leurs entreprises ou activités dans une perspective de pérennisation et de développement. Il s'agit d'assurer une offre de service d'accompagnement permettant aux jeunes entrepreneurs d'améliorer le fonctionnement de leurs entreprises dans un objectif de développer leurs activités.

ريادة الأعمال في خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

3. عرض دعم رياادة أعمال الشباب

يعتمد نظام دعم رياادة الأعمال بالعالم القروي على نظام حكامة يرتكز على عدة مستويات محلية تتمدّر حول المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية والتي تقدم دعم حسب الطلب لفائدة الشباب حامل المشاريع أو المقاولات والتعاونيات حديثة النشأة يتلاءم مع المفاهيم المختلفة للشباب والمجالات القروية.

توفر المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية العروض التالية:

- عرض تقديم المعلومة والتدريس والتوجيه والذى يستهدف الشباب في كل جهة من أجل تعريفهم بالفرص التي تتيدها رياادة الأعمال والخدمات التي يقدمها المركز الجهوي للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية وطريقة الاستفادة من هذه الخدمات. والهدف من ذلك هو تعريف الشباب بفرص رياادة الأعمال في سلسل القيمة ذات المقومات المهمة كمصدر للدخل وخلق فرص العمل، وتحقيق خدمات دعم رياادة الأعمال وكيفية تقييمها، وكذلك مختلف برامج دعم رياادة الأعمال المتواجدة.**
- عرض خدمة "ما قبل الإنشاء" موجه للشباب الذين لديهم أفكار مشاريع لمساعدتهم على تصميم وتنفيذ مشاريعهم المقاولاتية. ويتضمن ذلك تقديم عرض خدمة على شكل أوراش عمل للدعم التقني والمواكبة الفردية.**
- عرض خدمة "ما بعد الإنشاء" والذي يستهدف المقاولين الشباب أو الشباب الذين لديهم مقاولات منشأة، لمساعدتهم على تحسين أداء أعمالهم أو أنشطتهم بهدف الاستدامة والتطور. ويهم عرض الخدمة هذا ضمان دعم يتيح للمقاولين الشباب تحسين أداء شركائهم بهدف تطوير أنشطتهم.**





✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET TRANSFORMATION DES PRODUITS LAITIERS

II. CONCEPTION DU PROJET

1. CONSISTANCE DU PROJET

1.1 Domaine d'Activité « Agricole Aval »

Le domaine d'activités « Agricole Aval » englobe l'ensemble de créneaux d'activités de prestation de services de valorisation et de transformation des produits agricoles, ainsi que les services de la logistique y afférents. Les principaux créneaux du domaine d'activités « Agricole Aval » sont : transformation des produits végétaux, entreposage des produits végétaux, conditionnement des produits végétaux, conservation des fruits et légumes, collecte et transformation des produits laitiers, extraction et conditionnement du miel et transport, logistique et distribution.

1.2 Créneau « Collecte et transformation des produits laitiers »

Le créneau « Collecte et transformation des produits laitiers » porte sur des activités de prestation de services de la collecte et la valorisation à petite échelle des produits laitiers.

Les projets de services de collecte et transformation des produits laitiers peuvent être implantés au niveau des régions de Fès-Meknès, Rabat-Salé-Kenitra, Tanger-Tétouan-Al Hoceima, l'Oriental, Béni Mellal-Khénifra et Casablanca-Settat, Laâyoune-Sakia El Hamra et Dakhla-Oued Eddahab.

✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب

ا. بلورة المشروع

1. عناصر المشروع

1.1 مجال الأنشطة “تنمية الانتاج الفلاحي”

يشغل مجال أنشطة “تنمية الانتاج الفلاحي” جميع فروع الأنشطة المتعلقة بتقديم خدمات تأمين وتحويل الانتاج الفلاحي، وكذا الخدمات اللوجستيكية المرتبطة بها. أهم الفروع الرئيسية ل المجال أنشطة ”تنمية الانتاج الفلاحي“ هي: تحويل المنتوجات النباتية، تخزين المنتوجات النباتية، توضيب المنتوجات النباتية، تعبير الفواكه والخضر، جمع وتحويل منتجات الحليب، استخراج وتوضيب العسل و النقل واللوجستيك والتوزيع.

2 فرع أنشطة خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب

تهتم أنشطة تقديم خدمات جمع وتنمية منتجات الحليب على نطاق صغير.

يمكن تنفيذ مشاريع خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب بجهات فاس مكناس والرباط سلا القنيطرة وطنجة تطوان الحسيمة والجهة الشرقية وبني ملال خنيفرة والدار البيضاء سطات والعيون الساقية الحمراء والداخلة واد الذهب.



✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET TRANSFORMATION DES PRODUITS LAITIERS

II. CONCEPTION DU PROJET

1.3 Principales composantes du projet

Les principales composantes du projet de collecte et transformation des produits laitiers sont :

- Frais d'établissement ;
- Mise en place du centre de collecte :
 - Construction du centre de collecte
 - Véhicule pickup équipé de Froid
 - Bacs à lait
 - Autres équipements
- Mise en place de la fromagerie :
 - Etudes et plans
 - Aménagements de base
 - Construction de l'unité
 - Equipement de la fromagerie
 - Equipements de manutention et de contrôle

✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب

ا. بلورة المشروع

3.1 أهم مكونات المشروع

أهم مكونات مشروع خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب هي :

- تكاليف الإنشاء :
- إنشاء مركز جمع الحليب :
- بناء مركز جمع الحليب
- شاحنة صغيرة مجهزة بنظام التبريد
- صهاريج جمع الحليب
- معدات أخرى
- إنشاء وحدة إنتاج الجبن :
- الدراسات والتصميم
- التهيئة الأساسية
- بناء الوحدة
- تجهيز الوحدة
- معدات المراقبة والمراقبة



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET TRANSFORMATION DES PRODUITS LAITIERS

II. CONCEPTION DU PROJET

2. ASPECTS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Service de collecte et transformation des produits laitiers :

Programme d'investissement

Désignation	Unité	Quantité	Prix unitaire (DH)	Total (DH)
Frais d'établissement				
Frais de constitution	Forfait	1	6 000	6 000
Frais de prospection et études	Forfait	1	5 000	5 000
Autres frais (enregistrement, timbre...)	Forfait	1	4 000	4 000
Centre de collecte				
Construction du centre de collecte	m ²	100	1 600	160 000
Véhicule pickup équipé de Froid	Unité	1	250 000	250 000
Bacs à lait	Unité	2	80 000	160 000
Autre équipement	Lot	1	14 800	14 800
Fromagerie				
Etudes et plans	Forfait	1	90 000	90 000
Aménagements de base	Forfait	1	120 000	120 000
Construction de l'unité	m ²	700	1 600	1 120 000
Équipements de la fromagerie	Lot	1	800 000	800 000
Équipements de manutention et de contrôle	Lot	1	250 000	250 000
Investissement total (DH)				2 979 800

ريادة الأعمال في خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب



II. بلورة المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب

برنامج الاستثمار

التعيين	الكمية	الوحدة	سعر الوحدة (الدرهم)	المجموع (الدرهم)
نفقات التأسيس	1	دصة	6 000	6 000
نفقات التأسيس	1	دصة	5 000	5 000
نفقات التأسيس	1	دصة	4 000	4 000
مرáz جمع الحليب	584 800	متر²	1 600	160 000
بناء مركز جمع الحليب	100	وحدة	250 000	250 000
شاحنة صغيرة مجهزة بنظام التبريد	1	وحدة	80 000	80 000
صهاريج جمع الحليب	2	وحدة	14 800	14 800
معدات أخرى	1	حزمة	90 000	90 000
وحدة انتاج الجبن	2 380 000	وحدة	120 000	120 000
الدراسات والتصاميم	1	وحدة	1 120 000	1 120 000
التجهيز الأساسية	1	وحدة	800 000	800 000
بناء الوحدة	700	متر ²	250 000	250 000
تجهيز الوحدة	1	حزمة	250 000	250 000
معدات المناولة	1	حزمة	2 979 800	2 979 800
الاستثمار الإجمالي (الدرهم)				



✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET TRANSFORMATION DES PRODUITS LAITIERS

Compte d'Exploitation Prévisionnel

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (DH)	1 780 000
Marge Brute (DH)	1 059 000
Résultat net (DH)	732 000
TRI	20%
DRCI	6ème année



✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات جمع وتحويل منتجات الحليب

حساب الاستغلال المرتقب

القيمة	التعابين
1 780 000	مداخيل الاستغلال (الدرهم)
1 059 000	الهامش الخام (الدرهم)
732 000	الناتج الصافي (الدرهم)
20%	معدل العائد الداخلي
السنة السادسة	مدة استرداد رأس المال المستثمر





وَكَلَّةُ التَّنْمِيَةِ الْفَلَاحِيَّةِ
أَجْنَاحُ الْمَنْتَهَى لِلْمَنْتَهَى
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
المملكة المغربية
Royaume du Maroc



وزَارَةُ الْفَلَاحِ وَالصَّيْدِ الْبَحْرِيِّ وَالْتَّنْمِيَةِ الْقَرْوَيَّةِ وَالْمَاءِ وَالْغَنَّابَاتِ
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيَلُ الْأَخْضَرُ
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين

الشباب في خدمات جمع وتدوير
مُنْتَوْجَاتِ الْخَنْبَرِ

GUIDE DES

JEUNES ENTREPRENEURS AGRICOLE

DANS LES SERVICES DE COLLECTE ET
TRANSFORMATION DES PRODUITS
LAITIERS

