



وكالة التنمية الفلاحية
+oOlgOoX+ l +XCZ +oHNoA+
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+oXlA8x+ l lICoVOZΘ
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
+oCمللΘ+ l +HlloA+ A +XCθ+ +oHlA+ A +XCZ +oXoH+ A lA+Cd A +oXdl
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب في سلسلة اللوز

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLAS DANS LA FILIÈRE AMANDIER



🌻 🌻 🌻 **INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER**

الاستثمار في سلسلة اللوز 🌻 🌻 🌻

SOMMAIRE

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises
2. Financement bancaire
3. Aides financières à l'investissement
4. Assurance agricole
5. Fiscalité agricole
6. Réglementation sanitaire
7. Procédures d'importation et d'exportation

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques
2. Aspects économiques et financiers
3. Aspects commerciaux



فهرس

أ. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات
2. التمويل البنكي
3. المساعدات المالية للاستثمار
4. التأمين الفلاحي
5. الضرائب في القطاع الفلاحي
6. قوانين السلامة الصحية
7. مساطر الاستيراد والتصدير

ب. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية
2. الجوانب الاقتصادية والمالية
3. الجوانب التسويقية

🌻🌻🌻 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

I. CADRE GENERAL DE l'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle :** l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle.
- **L'exploitation en société :** présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS).
- **L'exploitation en coopérative.**

1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement

🌻🌻🌻 الاستثمار في سلسلة اللوز

أ. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي :** يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي؛
- **استغلال عن طريق الشركة :** لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أبسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤولية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS)؛
- **استغلال في اطار تعاونية.**

1.2 مراحل تأسيس المقاولات

تعاونية	شركة
1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون	1. الشهادة السلبية
2. وضع النظام الاساسي	2. وضع النظام الاساسي
3. اكتاب راس المال وايداع المبلغ المحرر لدى مؤسسة بنكية	3. تجميد مبلغ رأس المال المدفوع
4. إيداع ملف التعاونية لدى السلطة الإدارية المحلية	4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل بالسجل المحلي للتعاونيات	5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعريف الضريبي
6. اشعار المصالح الجهوية لمكتب تنمية التعاون بتسجيل التعاونية	6. التقييد في السجل التجاري
7. اشعار الإدارة التقنية المعنية بنشاط التعاونية	7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
	8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار

🌳🌳🌳 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :

- Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 millions DH.
- Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité.
- Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.
- **Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak AI-Moustatmir AI Qarawi »**
Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.
 - **Montants de financement** : Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire.
 - **Garanties** : Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce), Délégation d'assurance Décès Invalidité : Totale.
 - **Tarification** : Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.

🌳🌳🌳 الاستثمار في سلسلة اللوز

أ. الإطار العام للاستثمار

2. التمويل البنكي

البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقة)

- **شروط الاستفادة من هذا البرنامج :**
 - بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقعي يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم؛
 - بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 مليون درهم وأُسست منذ خمس سنوات على الأكثر. يستثنى من هذا الشرط مستغلو الضيعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحويلات مهمة، أو على شكل استثمارات مبتكرة أو تخول تحديث النشاط ؛
 - بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية ؛
- **فروض الاستثمار والتشغيل "انطلاق المستثمر القروي"**
مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعالي البحار.
 - **مبلغ التمويل** : قد يصل المبلغ المتراكم لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد.
 - **الضمانات** : بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمان شخصية من قبيل الكفالة على الخصوص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز.
 - **التسعيرة** : سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.

🌳 🌳 🌳 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

▪ Prêt gratuit « Start-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustatmir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise.
- **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée.
- **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

▪ Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc :

- CAM Génération Green Jeunes ;
- CAM Génération Green Melkisation ;

🌳 🌳 🌳 الاستثمار في سلسلة اللوز

أ. الإطار العام للاستثمار

▪ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا START-TPE "

قرض تكميلي يمنح إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولات التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20% من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطرة تصفية المقاولات.

- **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات.

- **التسعيرة :** سعر الفائدة 0%, رسوم الملف مجانية.

▪ عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب :

- عرض الجيل الأخضر للشباب
- عرض الجيل الأخضر للتعليم

🌳🌳🌳 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

3. Aides financières à l'investissement

3.1 Subvention à l'investissement dans le cadre du régime universel

- **Analyses de laboratoire** : 50 % plafonné selon le type des analyses ;
- **Acquisition du matériel agricole** : 30 à 50 % plafonné selon le matériel ;
- **Plantation de l'amandier** : pour l'Amandier en irrigué (densité minimale : 200 plants/ha) : 60 % du prix d'acquisition des plants avec un plafond de 5000 DH/Ha et l'Amandier en Bour (densité minimale : 100 plants/ha) : 60 % du prix d'acquisition des plants avec un plafond de 3.500 DH/Ha ;
- **Projets collectifs d'irrigation localisée** : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
- **Projets individuels d'irrigation localisée** :
 - Pour les petits agriculteurs : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 5 Ha et inférieure ou égale à 20 Ha : taux de subvention de 75 % plafonné à 28.500 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 37.500 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha : taux de subvention de 60 % plafonné à 23.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 30.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau.
- **Amélioration foncière et collecte des eaux pluviales** : respectivement 30 % et 50 % plafonné à 7.000 DH/ha et 2.500 DH/ha ;
- **Construction et équipement d'unité de concassage des amandes** : 20% plafonné à 2 millions de dirhams ;
- **Promotion des exports** : 2000 Dh/tonne d'amandes conditionnés dans un emballage d'un poids inférieur ou égal à 5 kg.

🌳🌳🌳 الاستثمار في سلسلة اللوز

أ. الإطار العام للاستثمار

3. المساعدات المالية للاستثمار

3.1 تحفيز الاستثمار في إطار النظام العام

- **التحليلات المخبرية** : 50% كحد أقصى حسب نوع التحليل ؛
- **اقتناء المعدات الفلاحية** : من 30 على 50% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات ؛
- **غرس أشجار اللوز** : بالنسبة للمغروسات المسقية (الحد الأدنى للكثافة : 200 شتلة / هكتار) : 60% من ثمن اقتناء الشتلات مع سقف إعانة محدد في 5.000 درهم / هكتار, بالنسبة للمغروسات المنجزة في البور (الحد الأدنى للكثافة : 100 شتلة / هكتار) : 60% من ثمن اقتناء الشتلات مع سقف إعانة محدد في 3.500 درهم / هكتار ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة جماعية** : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهرج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهرج تخزين المياه ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة انفرادية** :
 - بالنسبة لصغار الفلاحين : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهرج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهرج تخزين المياه ؛
 - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 5 هكتارات وتقل عن أو تساوي 20 هكتار: نسبة الدعم 75% مع سقف إعانة محدد في 28.500 درهم للهكتار بدون صهرج تخزين المياه و 37.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهرج تخزين المياه؛
 - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار: نسبة الدعم 60% مع سقف إعانة محدد في 23.000 درهم للهكتار بدون صهرج تخزين المياه و 30.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهرج تخزين المياه.
- **التحسينات العقارية وتجميع مياه الأمطار** : تواليا 30% و 50% مع سقف إعانة محدد تواليا في 7.000 درهم للهكتار و 2.500 درهم للهكتار ؛
- **وحدة التثمين** : وحدة التثمين : 20% مع سقف إعانة محدد في 2.000.000 درهم من أجل بناء وتجهيز وحدة لكسر وتوضيب منتجات اللوز ؛
- **إنعاش الصادرات** : 2.000 درهم لكل طن من اللوز الموضب في حاويات يقل وزنها عن 5 كلغ أو يعادله.

🌳 🌳 🌳 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

3. Aides financières à l'investissement

3.2 Subvention à l'investissement dans le cadre de l'agrégation agricole

- **Type de projet subventionné:** agrégation autour d'une unité de conditionnement et/ou de transformation avec un minimum d'agregés de 15 ;
- **Subvention forfaitaire :**
 - pour une superficie ≤ 5 ha : 2.250 Dhs/ha
 - pour une superficie >5 et ≤ 10 ha : 1.500 Dhs/ha
 - pour une superficie >10 ha : 750 Dhs/ha
- **Acquisition du matériel agricole :** 40 à 60 % plafonnée selon le matériel ;
- **Irrigation localisée :**
 - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie inférieure ou égale à 20 Ha :** taux de subvention de 95% plafonnée à 36.100 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 47.500 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha :** taux de subvention de 80% plafonnée à 30.600 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 40.000 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau.

🌳 🌳 🌳 الاستثمار في سلسلة اللوز

أ. الإطار العام للاستثمار

3. المساعدات المالية للاستثمار

3.2 2. تحفيز الاستثمار في إطار التجميع الفلاحي

- **نوع المشروع المدعم:** مشروع التجميع حول وحدة للتوضيب و/أو للتحويل مع تجميع 15 فلاح مجمع كحد أدنى ؛
- **الدعم الجزافي :**
 - بالنسبة لمساحة أقل من 5 هكتار : 2,250 درهم للهكتار
 - بالنسبة لمساحة بين 5 و 10 هكتار : 1,500 درهم للهكتار
 - بالنسبة لمساحة أكبر من 10 هكتار : 750 درهم للهكتار
- **اقتناء المعدات الفلاحية :** من 40 الى 60% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات؛
- **السقي الموضعي :**
 - **بالنسبة للفلاحين الذين تقل مساحة ضيعتهم أو تساوي 20 هكتار:** نسبة الدعم 95% مع سقف إعانة محدد في 36.100 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 47.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
 - **بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار:** نسبة الدعم 80% مع سقف إعانة محدد في 30.600 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 40.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.

🌳🌳🌳 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

🌳🌳🌳 الاستثمار في سلسلة اللوز

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

4. Assurance agricole

4.1 Programme de garantie multirisque climatique arboriculture fruitière

- **Risques couverts** : la grêle, le gel, le vent violent, le chergui, les hautes températures, l'excès d'eau ;
- **Couverture territoriale** : principales zones à vocation arboriculture fruitière ;
- **Conditions d'adhésion** : le contrat de garantie est commercialisé par la MAMDA, est ouvert à tout producteurs d'amandes ;
- **Période de souscription** : Du 1er janvier au 31 mai ;
- **Capital garanti** : : 5.700 Dh/ha en Bour, 8.600 Dh/ha en irrigué (densité < 330 plants/ha) et 15.000 Dh/ha en irrigué (densité >= 330 plants/ha) ;
- **Montant des cotisations** : Capital garanti (DH) x Taux de cotisation subventionné (2,7 à 7,5% selon la Province) ;
- **Subvention de l'Etat aux cotisations** : 70% pour la superficie ≤20 ha, 60% pour 20 ha < Super.≤ 50 ha et 50% pour la superficie > 50 ha.

4.2 Autres produits d'assurance

Assurance incendie :

- **Incendie véhicule et matériels agricoles** : couvre tous dommages causés par incendie aux tracteurs agricoles et toute machine automotrice servant aux travaux agricoles ;
- **Assurance incendie récolte** : Elle garantit les dommages causés par incendie aux récoltes des cultures sur pieds ou en meules.

Assurance multirisque agro-industrielle : couvre les unités agro-industrielles, contre les risques d'incendie, vol, dégâts des eaux et la responsabilité civile ;

Assurance responsabilité civile : garantit une protection contre les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile, à raison des dommages corporels et matériels causés aux tiers par un accident résultant au niveau de l'exploitation ;

Assurance individuelle accidents agriculteur : garantit le paiement des indemnités aux assurés en cas de décès accidentel, de préjudices corporels, d'invalidités faisant suite à des accidents au cours de leurs vies professionnelle ou privée.

أ. الإطار العام للاستثمار

4. التأمين الفلاحي

4.1 برنامج التأمين المتعدد المخاطر المناخية على الأشجار المثمرة

- **المخاطر المؤمن ضدها** : البرد، الصقيع، الريح القوية، الشرقي، الحرارة المرتفعة وفائض المياه؛
- **التغطية الترابية** : أهم مناطق إنتاج الأشجار المثمرة ؛
- **شروط الانخراط** : يسوق عقد التأمين من طرف التعاوضية الفلاحية المغربية للتأمين وهو مفتوح في وجه كل منتجي اللوز ؛
- **فترة الاشتراك** : من فاتح يناير إلى 31 ماي ؛
- **رأس المال المضمون** : 5.700 درهم للهكتار في البور و 8.600 درهم للهكتار في السقي ذات كثافة اقل من 330 شتلة في الهكتار و 15.000 درهم للهكتار في السقي ذات كثافة تفوق أو تعادل 330 شتلة في الهكتار؛
- **مبلغ الاشتراك** : الاشتراك (درهم) = رأس المال المضمون (درهم) x نسبة الاشتراك المدعم (من 2,7 إلى 7,5% حسب الأقاليم) ؛
- **دعم الدولة للاشتراكات** : 70% بالنسبة للمساحة التي تقل عن 20 هكتار و 60% بالنسبة للمساحة المتراوحة بين 20 و 50 هكتار و 50% بالنسبة للمساحة التي تفوق 50 هكتار.

4.2 منتجات التأمين الأخرى

التأمين على الحريق :

- **التأمين على حريق المركبات الفلاحية** : يغطي كل الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالجرارات الفلاحية وكل آلة ذاتية الحركة تستعمل في الأشغال الفلاحية ؛
- **التأمين على حريق المحصول** : يضمن تغطية الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالمحاصيل القائمة أو المحاصيل المكمومة.

التأمين متعدد المخاطر الصناعية : يوفر تأمين وحدات الصناعة الغذائية ضد أخطار الحريق والسرقة وأضرار الماء والمسؤولية المدنية ؛

المسؤولية المدنية عن المزرعة : يضمن الحماية ضد الآثار المالية للمسؤولية المدنية عن الأضرار البدنية والمادية التي تلحق بالأغيار نتيجة الحوادث المترتبة على مستوى المزرعة ؛

التأمين الفردي ضد الحوادث : يضمن سداد التعويضات في حالة الموت العرضي والإصابات الجسدية والعجز البدني الدائم الناجم عن الحوادث التي قد تحصل سواء في الحيات الشخصية أو المهنية للمؤمن.

🌻🌻🌻 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

5. Fiscalité agricole

5.1 Impôt sur le Revenu (I.R)

- **Définition** : impôt direct annuel et déclaratif qui porte sur tous les revenus des personnes physiques quelles que soient les activités qui les procurent ;
- **Champs d'application** : les revenus professionnels provenant des exploitations agricoles, les revenus salariaux, les profits fonciers et les profits de capitaux mobiliers ;
- **Taux d'imposition normal** : 0% pour les revenus annuels allant de 0 à 30.000 DH à 38% pour les revenus au-delà de 180.000 DH.

5.2 Impôt sur les Sociétés (I.S)

- **Définition** : impôt direct qui s'applique à toutes les sociétés et autres personnes morales assimilées, en raison de l'ensemble des bénéfices qu'ils réalisent ;
- **Champs d'application** : les sociétés quels que soient leur forme et leur objet ;
- **Taux d'imposition normal** : 10% pour un bénéfice net ≤300.000 DH, 17,5% pour un bénéfice net entre 300.001 et 1.000.000 DH et 31% pour un bénéfice net ≥1.000.000 DH.

5.3 Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)

- **Définition** : taxe indirect sur la consommation supportée par le consommateur final ;
- **Champs d'application** : s'applique aux opérations de nature industrielle et commerciale réalisées à l'intérieur du territoire national ;
- **Taux d'imposition normal** : 20% du chiffre d'affaires réalisé.

5.4 Taux d'imposition pour le secteur agricole :

- Exonération permanente de l'IR et de l'IS des petits exploitants agricoles qui réalisent un chiffre d'affaires inférieur à 5.000.000 DH ;
- Taux réduit de 20% de l'IR et 17,5% de l'IS pendant les 5 premiers exercices à compter du premier exercice de l'imposition ;
- Exonération de la TVA sur les ventes des produits de récolte, du matériel et intrants destinés à usage exclusivement agricole et de l'importation de produits et matériel agricole, animaux vivants de race purs, engrais et matériel végétal ;
- Taux réduit de 7%, 10% ou 14% de la TVA sur les ventes de certains produits spécifiques.

🌻🌻🌻 الاستثمار في سلسلة اللوز

أ. الإطار العام للاستثمار

5. الضرائب على القطاع الفلاحي

1.5 الضريبة على الدخل

- **تعريف** : ضريبة مباشرة سنوية وتصريحية تتعلق بكل مداخيل الأشخاص الذاتيين بغض النظر عن الأنشطة التي توفرها؛
- **مجالات التطبيق** : الدخل المهني من الضيعات الفلاحية، الدخل من الأجور، الأرباح العقارية والأرباح من الرساميل المنقولة؛
- **معدل الضريبة العادي** : 0% بالنسبة للدخل السنوي الذي يتراوح من 0 إلى 30.000 درهم إلى 38% بالنسبة للدخل الذي يفوق 180.000 درهم.

2.5 الضريبة على الشركات

- **تعريف** : ضريبة مباشرة تطبق على جميع الشركات والأشخاص المعنويين المماثلين الآخرين وتهم جميع الأرباح التي يحققونها؛
- **مجالات التطبيق** : الشركات مهما كان شكلها والغرض منها؛
- **معدل الضريبة العادي** : 10% بالنسبة للأرباح الصافية التي تقل عن 300.000 درهم و 17,5% بالنسبة للأرباح الصافية التي تتراوح بين 300.001 و 1.000.000 درهم و 31% بالنسبة للأرباح الصافية التي تعادل أو تفوق 1.000.000 درهم.

3.5 الضريبة على القيمة المضافة

- **تعريف** : ضريبة غير مباشرة على الاستهلاك والتي يتحملها المستهلك النهائي؛
- **مجالات التطبيق** : تطبق على العمليات ذات الطبيعة الصناعية والتجارية التي تتم داخل التراب الوطني؛
- **معدل الضريبة العادي** : 20% من رقم المعاملات المحقق.

4.5 معدل الضريبة على القطاع الفلاحي

- إعفاء دائم من الضريبة عن الدخل والضريبة عن الشركات لصغار الفلاحين الذين يحققون رقم معاملات يقل عن 5.000.000 درهم؛
- معدل مخفض بنسبة 20% للضريبة عن الدخل و 17,5% للضريبة عن الشركات خلال السنوات 5 الأولى ابتداء من السنة الضريبية الأولى؛
- الإعفاء من الضريبة عن القيمة المضافة على مبيعات منتجات المحصول والمعدات والمدخلات المخصصة حصريا للاستخدام الفلاحي وعلى استيراد المنتجات والمعدات الفلاحية والحيوانات الحية من السلالة النقية والأسمدة والمستنبتات النباتية؛
- معدل مخفض بنسب 7% و 10% و 14% للضريبة على القيمة المضافة على مبيعات بعض المنتجات المحددة.

🌳🌳🌳 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

6. Réglementation sanitaire

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires exerce les missions relatives à la protection de la santé du consommateur et à la préservation de la santé des animaux et des végétaux.

La loi n° 28-07 relative à la sécurité sanitaire des produits alimentaires régit les agréments et les autorisations, les bonnes pratiques sanitaires et la conformité des produits. La réglementation fixe les indications obligatoires au niveau de l'étiquetage et les modalités d'indication.

Des textes législatifs sont mis en vigueur afin de réglementer le commerce, la qualité, la sécurité sanitaire et les caractéristiques chimiques de certains produits alimentaires d'origine végétale.

7. Procédures d'importation et d'exportation

Pour exercer l'activité d'importation et d'exportation de marchandises, il faut l'obtention du statut d'Opérateur Economique (OE) qui nécessite l'accomplissement de certaines étapes importantes, à savoir l'abonnement au service du système «PORTNET» et l'insertion du N°RC sur la Base Automatisée de Douane en Réseau «BADR».

7.1 Procédures d'importation

- Etablissement du titre d'importation : il s'agit de l'«Engagement d'importation -E.I.» pour la marchandise libre à l'importation et la «Licence d'importation -L.I.» pour la marchandise soumise à une autorisation d'importation ;
- Dédouanement de la marchandise importée ;
- Enlèvement de la marchandise importée ;
- Formalités du paiement à l'import.

7.2 Procédures d'exportation

- Etablissement du titre d'exportation « Licence d'exportation -L.E » ;
- Formalité du contrôle technique à l'export avant l'expédition de la marchandise ;
- Circuit normal de dédouanement de la marchandise exportée ;
- Formalités d'embarquement de la marchandise exportée.

🌳🌳🌳 الاستثمار في سلسلة اللوز

أ. الإطار العام للاستثمار

6. قوانين السلامة الصحية

يقوم المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية بمهام تتعلق بحماية صحة المستهلك والحفاظ على صحة الحيوانية والنباتية.

ينظم القانون رقم 28-07 المتعلق بالسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، التراخيص والممارسات الصحية الجيدة ومطابقة المنتجات. تحدد النصوص التنظيمية البيانات الإلزامية على مستوى ملصق المنتج وكذا شروط وضع هذه البيانات.

تهم النصوص التشريعية المعتمدة تنظيم التجارة والجودة والسلامة الصحية والخصائص الكيميائية لبعض المنتجات الغذائية من أصل نباتي.

7. مساطر الاستيراد والتصدير

لممارسة الأنشطة المتعلقة باستيراد وتصدير البضائع، يتوجب الحصول على صفة الفاعل الاقتصادي والتي تتطلب استكمال بعض الخطوات الهامة، وهي الاشتراك في خدمة نظام 'PORTNET' وإدخال رقم السجل التجاري في قاعدة البيانات الآلية للجمارك 'BADR'.

7.1 مساطر الاستيراد

- وضع رسم الاستيراد : يتعلق الأمر ب «إلتزام الاستيراد» بالنسبة للسلع الحرة و ب «رخصة الاستيراد» بالنسبة للبضائع الخاضعة لترخيص الاستيراد؛
- التعشير الجمركي للبضائع المستوردة؛
- شحن البضائع المستوردة؛
- إجراءات معاملات الدفع على الواردات.

7.2 مساطر التصدير

- وضع رسم التصدير «رخصة التصدير»؛
- إجراءات المراقبة التقنية على الصادرات قبل شحن البضائع؛
- القنوات العادية للتعشير الجمركي على البضائع المصدرة؛
- إجراءات شحن وإركاب البضائع المصدرة.

🌳🌳🌳 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques

1.1 Amont agricole

- **Choix variétal et plantation :** Les plantations de Novembre-Décembre sont généralement plus réussies que celles de Janvier-Février. Les densités de plantation pratiquées sont 208 plants par hectare (6 x 8 m) en Bour et 416 plants par hectare en irrigué (6 X 4 m).
- **Les principales variétés sont :** Marcona x Fournat - Ferragnès x Ferraduel - Tuono (Autofertile) -Lauranne (Autofertile) - Mandaline (Autofertile) ;
- **Besoins en eau :** Les besoins en eau de l'amandier avoisinent les 7.000 m3/Ha ;
- **Fertilisation :** Les apports de fertilisants de l'amandier se résument comme suit :
- **L'Azote :** 30 à 90 Kg/Ha ; le Phosphore : 20 à 50 Kg/Ha ; le Potassium : 40 à 100 Kg/Ha ; le Magnésium : 20 à 50 Kg/Ha ;
- **Traitement phytosanitaire :** Les traitements phytosanitaires doivent être appliqués d'une manière préventive afin d'éviter l'attaque de tout agent pathogène, notamment les nématodes, les taupins, les vers gris, les pucerons, la mineuse, les acarins en temps chaud, les maladies cryptogamiques comme la moniliose.

1.2 Aval agroindustriel

- **Types de valorisation des amandes :** Le concassage et le conditionnement sont les types de valorisation les plus répandu ;
- **Procédé de valorisation :** Une fois ramassées, les amandes sont transportées jusqu'à la décortiqueuse où elles passent au-dessus d'un rouleau qui enlève leur coque ainsi que tout corps étranger ou débris restant. Les amandes sont ensuite stockées en vrac jusqu'au traitement.

🌳🌳🌳 الاستثمار في سلسلة اللوز

II. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية

1.1 المستوى الفلاحي

- **اختيار الأصناف والغرس :** يعتبر الغرس في الفترة من نونبر إلى دجنبر أكثر نجاحًا بشكل عام من الغرس في يناير وفبراير. تبلغ كثافة الغرس المستخدمة 208 شتلة للهكتار (6 × 8 م) في بور و 416 شتلة للهكتار بالنسبة للسقي (6 × 4 م)؛
- **أهم أصناف اللوز المغروسة بالمغرب :** Marcona x Fournat, Ferragnès x Ferraduel, بالإضافة إلى الأصناف ذاتية الإخصاب ك Tuono, Lauranne , Mandaline ;
- **الاحتياجات المائية :** تحتاج أشجار اللوز إلى 7.000 متر مكعب في الهكتار من المياه؛
- **التسميد :** يتم تسميد أشجار اللوز باعتماد الكميات التالية: اللزوت 30 إلى 90 كلغ / هكتار ، الفوسفور 20 إلى 50 كلغ / هكتار ، البوتاسيوم 40 إلى 100 كلغ / هكتار ، المغنيسيوم 20 إلى 50 كلغ / هكتار؛
- **وقاية النباتات :** ينصح اعتماد العلاج الوقائي لتجنب هجوم مختلف العوامل الممرضة لشجرة اللوز، ولا سيما الديدان الخيطية والديدان السلكية والديدان الرمادية وحشرات المن والبرقة والعث في الطقس الحار والأمراض الفطرية مثل العفن البني و ذبول الازهار.

1.2 مستوى الصناعة الغذائية

- **أنواع تثمين اللوز :** يعتبر كسر و توضيب اللوز أكثر أنواع التثمين استعمالا بالمغرب، كما يمكن تثمينه من خلال استخراج زيت اللوز ذو القيمة التسويقية العالية؛
- **مراحل تثمين اللوز :** بعد عملية جني اللوز، يتم نقله إلى وحدة الكسر حيث يمر فوق الأسطوانة التي تزيل قشرتها وكذلك أي جسم غريب أو البقايا. ثم يخزن اللوز في أماكن جافة وجيدة التهوية، وبعد ذلك تبدأ عملية التوضيب والتي تهم المنتج الموجه مباشرة للتسويق.

🌳🌳🌳 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

🌳🌳🌳 الاستثمار في سلسلة اللوز

II. CONCEPTION DU PROJET

2. Aspects économiques et financiers

2.1 Mise en place de 10 ha d’amandier en Bour

Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Aménagements et bâtiments	70 000
Installation de la culture	150 000
Matériel et outillage	50 000
Total investissement	270 000
Fonds de roulement (3 ans)	160 000
Coût Total (Dh)	430 000

2.2 Mise en place de 5 ha d’amandier en irrigué

Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Aménagements et bâtiments	80 000
Aménagement hydroagricole	300 000
Installation de la culture	90 000
Matériel et outillage	60 000
Total investissement	530 000
Fonds de roulement (3 ans)	100 000
Coût Total (Dh)	630 000

Compte d’exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d’exploitation (Dh)	200 000
Marge brute (DH)	160 000
Résultat net (DH)	120 000
TRI	14%
DRCI	7ème année

Compte d’exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d’exploitation (Dh)	300 000
Marge brute (DH)	240 000
Résultat net (DH)	160 000
TRI	18%
DRCI	7ème année

II. بلورة المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

2. 1 غرس 10 هكتارات من أشجار اللوز في البور

الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
التهئية والبنيات	70 000
إحداث أغراس اللوز	150 000
الآليات والمعدات	50 000
الاستثمار الاجمالي	270 000
اعتمادات التدوير (3 سنوات)	160 000
التكلفة الاجمالية (الدرهم)	430 000

2. 2 غرس 5 هكتارات من أشجار اللوز في السقي

الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
التهئية والبنيات	80 000
التهئية الميدرو فلاحية	300 000
إحداث أغراس اللوز	90 000
الآليات والمعدات	60 000
الاستثمار الاجمالي	530 000
اعتمادات التدوير (3 سنوات)	100 000
التكلفة الاجمالية (الدرهم)	630 000

حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	200 000
هامش الخام (الدرهم)	160 000
الناتج الصافي (الدرهم)	120 000
معدل العائد الداخلي	14%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة السابعة

حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	300 000
هامش الخام (الدرهم)	240 000
الناتج الصافي (الدرهم)	160 000
معدل العائد الداخلي	18%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة السابعة

🌳🌳🌳 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AMANDIER

2.2 Mise en place d’unité de concassage et conditionnement des amandes de 500 T/an

Investissement :	
Composantes	Coût (DH)
Etudes et plans	80 000
Aménagements de base	120 000
Construction de l’unité	500 000
Equipement de l’unité	600 000
Coût Total (Dh)	1 300 000

Compte d’exploitation :	
Désignation	Valeur
Produits d’exploitation (Dh)	7 500 000
Marge brute (DH)	1 700 000
Résultat net (DH)	920 000
TRI	20%
DRCI	4ème année



حساب الاستغلال :	
التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	7 500 000
الهامش الخام (الدرهم)	1 700 000
الناتج الصافي (الدرهم)	920 000
معدل العائد الداخلي	20%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة الرابعة



الاستثمار :	
المكونات	التكلفة (الدرهم)
الدراسات والتصاميم	80 000
التهيئة والمرافق الأساسية	120 000
بناء الوحدة	500 000
تجهيز الوحدة	600 000
التكلفة الاجمالية (الدرهم)	1 300 000



🌳🌳🌳 الاستثمار في سلسلة اللوز

2. 3 إنشاء وحدة لتكسير و توضيب اللوز بسعة 500 طن في السنة

🌳 🌳 🌳 INVESTIR DANS LA FILIÈRE CAROUBIER

🌳 🌳 🌳 الاستثمار في سلسلة الخروب

II. CONCEPTION DU PROJET

3. Aspects commerciaux

3.1 Bassins de production

Les principaux bassins de production d'amandier au Maroc : Fès Meknès, Oriental, Drâa Tafilalet et Souss Massa.

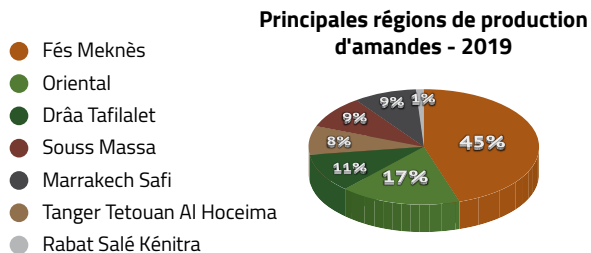
3.2 Circuits de commercialisation

Marché local :

La production des amandes est dominée par les petites exploitations de moins de 1ha qui représentent 80% des exploitations d'amandiers et génèrent une dispersion de l'offre. La prédominance de l'amandier dispersé a de forte implication sur les modes de commercialisation et les volumes mis sur le marché.

Marché d'exportation :

- Volume exporté (2013-2019) : les exportations ont connu une diminution de 934 à 450 tonnes. Les quantités exportées d'amandes en coques sont très minimes par rapport aux amandes décortiquées qui représentent plus de 99% ;
- Le prix à l'export : le prix des amandes décortiquées oscille entre 52 et 60 Dh/kg avec une moyenne de 57 Dh/kg, alors que le prix des amandes en coque est très fluctuant entre 7 et 60 Dh/kg avec une moyenne de 37 Dh/Kg ;
- Les principaux pays importateurs des amandes marocaines décortiquées : L'Allemagne, Le Danemark, l'Italie et les Pays Bas.



II. CONCEPTION DU PROJET

3. الجوانب التسويقية

3.1 أحواض الإنتاج

أهم أحواض إنتاج اللوز بالمغرب : فاس مكناس، الشرق، درعة تافيلالت و سوس ماسة.

3.2 قنوات التسويق

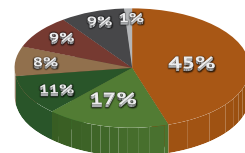
السوق الداخلي :

تهيمن المزارع الصغيرة التي تقل مساحتها عن 1 هكتار على إنتاج اللوز والتي تمثل 80% من مزارع اللوز وتؤدي إلى تشتت العرض، مما يؤثر على طرق التسويق والكميات المطروحة في السوق.

سوق التصدير :

- حجم الصادرات (2013-2019) : انخفضت الصادرات من 934 إلى 450 طن. تعتبر الكميات المصدرة من اللوز بالقشرة ضئيلة للغاية مقارنة باللوز المقشر والتي تمثل أكثر من 99% ;
- ثمن بيع التصدير : يتقلب سعر اللوز المقشر بين 52 و 60 درهماً / كلغ، مع تسجيل متوسط سعر البيع يعادل 57 درهماً / كلغ، بينما يتقلب سعر اللوز بالقشرة بشكل كبير بين 7 و 60 درهماً / كلغ بمتوسط 37 درهماً / كلغ؛
- أهم الدول المستوردة للوز المغربي المقشر: ألمانيا , الدنمارك , إيطاليا وهولندا.

أهم مناطق إنتاج اللوز بالمغرب - 2019



- فاس مكناس
- الشرق
- درعة تافيلالت
- سوس ماسة
- مراكش
- طنجة تطوان الحسيمة
- الرباط سلا القنيطرة



وكالة التنمية الفلاحية
+oOlgOoX+ l +XCZ +oHNoA+
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+oXlA8x+ l lICoVOZΘ
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
+oCelleΘ+ l +HNoA+ A +XCθ+ +oHlA+ A +XCZ +oXoH+ A UoC4 A +oX4q
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب في سلسلة اللوز

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLAS DANS LA FILIÈRE AMANDIER

