



وكالة التنمية الفلاحية  
+٩٥٥٠٥٦٦١ +٨٧٤ +٥١١٨٠٨٦  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية  
ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ  
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural  
et des Eaux et Forêts

**الجيل الأخضر**  
**GÉNÉRATION GREEN**  
**2020 - 2030**

**دليل**  
**المقاولين**  
**الشباب**  
في سلسلة الأفوكا

## الشباب في سلسلة الأفوكادو

# GUIDE DES JEUNES ENTREPRENEURS AGRICOLES DANS LA FILIÈRE AVOCATIER



🌿 🌿 🌿 **INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER**

**الاستثمار في سلسلة الأفوكادو** 🌿 🌿 🌿

## SOMMAIRE

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises
2. Financement bancaire
3. Aides financières à l'investissement
4. Assurance agricole
5. Fiscalité agricole
6. Réglementation sanitaire
7. Procédures d'importation et d'exportation

### II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques
2. Aspects économiques et financiers
3. Aspects commerciaux

## فهرس

### أ. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات
2. التمويل البنكي
3. المساعدات المالية للاستثمار
4. التأمين الفلاحي
5. الضرائب في القطاع الفلاحي
6. قوانين السلامة الصحية
7. مساطر الاستيراد والتصدير

### أ. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية
2. الجوانب الاقتصادية والمالية
3. الجوانب التسويقية



## INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

### I. CADRE GENERAL DE l'INVESTISSEMENT

#### 1. Procédures de création des entreprises

##### 1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle :** l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle.
- **L'exploitation en société :** présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS).
- **L'exploitation en coopérative.**

##### 1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement



## الاستثمار في سلسلة الأفوكادو

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 1. مساطر تأسيس المقاولات

##### 1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي :** يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي؛
- **استغلال عن طريق الشركة :** لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أبسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤولية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS)؛
- **استغلال في اطار تعاونية.**

##### 1.2 مراحل تأسيس المقاولات

شركة
1. الشهادة السلبية
2. وضع النظام الاساسي
3. تجميد مبلغ رأس المال المدفوع
4. إيداع شكلية إنشاء والتسجيل
5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعريف الضريبي
6. التقييد في السجل التجاري
7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
8. المنشورات الرسمية

تعاونية
1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون
2. وضع النظام الاساسي
3. اكتاب راس المال وايداع المبلغ المحرر لدى مؤسسة بنكية
4. إيداع ملف التعاونية لدى السلطة الإدارية المحلية
5. التسجيل بالسجل المحلي للتعاونيات
6. اشعار المصالح الجهوية لمكتب تنمية التعاون بتسجيل التعاونية
7. اشعار الإدارة التقنية المعنية بنشاط التعاونية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار





## 🌿 🌿 🌿 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 2. Financement bancaire

##### Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

- **Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :**
  - Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 millions DH.
  - Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité.
  - Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.
- **Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi »**  
Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.
  - **Montants de financement :** Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire.
  - **Garanties :** Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce), Délégation d'assurance Décès Invalidité : Totale.
  - **Tarification :** Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.



## 🌿 🌿 🌿 الاستثمار في سلسلة الأفوكادو

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 2. التمويل البنكي

##### البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقاً)

- **شروط الاستفادة من هذا البرنامج :**
  - بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقعي يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم؛
  - بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 مليون درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكثر. يستثنى من هذا الشرط مستغلو الضيعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحويلات مهمة، أو على شكل استثمارات مبتكرة أو تحول تحديث النشاط ؛
  - بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية ؛
- **فروض الاستثمار والتشغيل "انطلاق المستثمر القروي"**  
مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعالي البحار.
  - **مبلغ التمويل :** قد يصل المبلغ المتراكم لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد.
  - **الضمانات :** بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمان شخصية من قبيل الكفالة على الخصوص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز.
  - **التسعيرة :** سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.



## 🌿🌿🌿 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### ▪ Prêt gratuit « START-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustatmir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise.
- **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée.
- **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

#### ▪ Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc :

- CAM Génération Green Jeunes ;
- CAM Génération Green Melkisation ;



## 🌿🌿🌿 الاستثمار في سلسلة الأفوكادو

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### ▪ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا START-TPE "

قرض تكميلي يمنح إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولات التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20% من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطرة تصفية المقاولات.

- **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات.

- **التسعيرة :** سعر الفائدة 0%, رسوم الملف مجانية.

#### ▪ عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب :

- عرض الجيل الأخضر للشباب
- عرض الجيل الأخضر للتعليم



## 🌿 🌿 🌿 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 3. Aides financières à l'investissement

##### 3.1 Subvention à l'investissement dans le cadre du régime universel

- **Acquisition du matériel agricole** : 30 à 50 % plafonné selon le matériel ;
- **Projets collectifs d'irrigation localisée** : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
- **Projets individuels d'irrigation localisée** :
  - Pour les petits agriculteurs : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
  - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 5 Ha et inférieure ou égale à 20 Ha : taux de subvention de 75 % plafonné à 28.500 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 37.500 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
  - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha : taux de subvention de 60 % plafonné à 23.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 30.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau.
- **Amélioration foncière et collecte des eaux pluviales** : respectivement 30 % et 50 % plafonné à 7.000 DH/ha et 2.500 DH/ha ;
- **Construction et équipement d'unité de conditionnement des avocats** : 30 % plafonné à 4.000.000 DH pour une capacité de production inférieure à 4.000 T/an, à 10.000.000 DH pour une capacité de production de 4.000 T/an à moins de 10.000 T/an et à 15.000.000 DH pour une capacité de production de 10.000 T/an et plus ;
- **Promotion des exportations** : 2.000 DH/T des avocats conditionnés dans un emballage hermétique d'un poids inférieur ou égal à 5 kg.



## 🌿 🌿 🌿 الاستثمار في سلسلة الأفوكادو

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 3. المساعدات المالية للاستثمار

##### 3.1 تحفيز الاستثمار في إطار النظام العام

- **اقتناء المعدات الفلاحية** : من 30 الى 50% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة جماعية** : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة انفرادية** :
  - بالنسبة لصغار الفلاحين : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه ؛
  - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 5 هكتارات وتقل عن أو تساوي 20 هكتار: نسبة الدعم 75% مع سقف إعانة محدد في 28.500 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 37.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
  - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار: نسبة الدعم 60% مع سقف إعانة محدد في 23.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 30.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.
- **التحسينات العقارية وتجميع مياه الأمطار** : تواليا 30% و 50% مع سقف إعانة محدد تواليا في 7.000 درهم للهكتار و 2.500 درهم للهكتار ؛
- **وحدة التثمين**: بناء وتجهيز وحدات التوضيب : نسبة إعانة محددة في 30% من تكلفة الاقتناء، مع سقف إعانة محدد في 4.000.000 درهم بالنسبة لطاقة إنتاجية تقل عن 4.000 طن في السنة و 10.000.000 درهم بالنسبة لطاقة إنتاجية تساوي 4.000 طن في السنة أو تفوقها وتقل عن 10.000 طن في السنة و 15.000.000 درهم بالنسبة لطاقة إنتاجية تساوي 10.000 طن في السنة أو تفوقها ؛
- **إنعاش الصادرات** : 2.000 درهم لكل طن من الأفوكادو الموضب في تليف محكم الاغلاق يقل وزنه عن 5 كلغ أو يعادله.



## 🌿🌿🌿 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### Exportation des avocats frais par voie aérienne :

1 DH/Kg pour les exportations réalisées sur l'Europe de l'Ouest, à l'exception de la Scandinavie, pour les périodes allant du 1er octobre au 30 novembre et du 1er mars au 30 juin ;

4,5 DH/Kg du 1er octobre au 30 septembre pour les exportations réalisées sur la Scandinavie, l'Amérique du nord, le Moyen Orient, le Japon, l'ex Union Soviétique et l'Europe de l'Est.

#### 3.2 Subvention à l'investissement dans le cadre de l'agrégation agricole

- **Type de projet subventionné :** agrégation autour d'une unité d'entreposage frigorifique et/ou de conditionnement et/ou de transformation avec un minimum d'agrégés de 15 ;
- **Subvention forfaitaire :**
  - pour une superficie  $\leq 5$ ha : 2.250 Dhs/ha
  - pour une superficie  $>5$  et  $\leq 10$ ha : 1.500 Dhs/ha
  - pour une superficie  $>10$ ha : 750 Dhs/ha
- **Acquisition du matériel agricole :** 40 à 60 % plafonnée selon le matériel ;
- **Irrigation localisée :**
  - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie inférieure ou égale à 20 Ha :** taux de subvention de 95% plafonnée à 36.100 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 47.500 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
  - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha :** taux de subvention de 80% plafonnée à 30.600 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 40.000 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau.



## 🌿🌿🌿 الاستثمار في سلسلة الأفوكادو

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### صادرات الأفوكادو عبر الجو :

1 درهم للكيلوغرام المصدر نحو أوروبا الغربية , باستثناء الدول الاسكندنافية , خلال الفترات الممتدة من 1 أكتوبر إلى 30 نوفمبر ومن 1 مارس إلى 30 يونيو ؛

4,5 درهم للكيلوغرام المصدر نحو الدول الإسكندنافية وأمريكا الشمالية والشرق الأوسط واليابان والاتحاد السوفياتي سابقا وأوروبا الشرقية, خلال الفترة الممتدة من فاتح أكتوبر إلى 30 شتنبر.

#### 3.2 تحفيز الاستثمار في إطار التجميع الفلاحي

- **نوع المشروع المدعم :** مشروع التجميع حول وحدة للتوضيب و/أو للتحويل و/أو التبريد مع تجميع 15 فلاح مجمع كحد أدنى ؛
- **الدعم الجزائي :**
  - بالنسبة لمساحة أقل من 5 هكتار : 2,250 درهم للهكتار
  - بالنسبة لمساحة أكبر من 10 هكتار : 1,500 درهم للهكتار
  - بالنسبة لمساحة أكبر من 10 هكتار : 750 درهم للهكتار
- **اقتناء المعدات الفلاحية :** من 40 الى 60% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات؛
- **السقي الموضعي :**
  - **بالنسبة للفلاحين الذين تقل مساحة ضيعتهم أو تساوي 20 هكتار:** نسبة الدعم 95% مع سقف إعانة محدد في 36.100 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 47.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
  - **بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار:** نسبة الدعم 80% مع سقف إعانة محدد في 30.600 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 40.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.



## 🌿🌿🌿 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 4. Assurance agricole

##### Produits d'assurance offerts :

##### Assurance incendie :

- **Incendie véhicule et matériels agricoles** : couvre tous dommages causés par incendie aux tracteurs agricoles et toute machine automotrice servant aux travaux agricoles ;
- **Assurance incendie récolte** : Elle garantit les dommages causés par incendie aux récoltes des cultures sur pieds ou en meules.

**Assurance multirisque agro-industrielle** : couvre les unités agro-industrielles, contre les risques d'incendie, vol, dégâts des eaux et la responsabilité civile.

**Assurance responsabilité civile** : garantit une protection contre les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile, à raison des dommages corporels et matériels causés aux tiers par un accident résultant au niveau de l'exploitation.

**Assurance individuelle accidents agriculteur** : garantit le paiement des indemnités aux assurés en cas de décès accidentel, de préjudices corporels, d'invalidités faisant suite à des accidents au cours de leurs vies professionnelle ou privée.



## 🌿🌿🌿 الاستثمار في سلسلة الأفوكادو

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 4. التأمين الفلاحي

##### - منتجات التأمين المتاحة

##### التأمين على الحريق :

▪ **التأمين على حريق المركبات الفلاحية** : يغطي كل الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالجرارات الفلاحية وكل آلة ذاتية الحركة تستعمل في الأشغال الفلاحية؛

▪ **التأمين على حريق المحصول** : يضمن تغطية الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالمحاصيل القائمة أو المحاصيل المكومة.

**التأمين متعدد المخاطر الصناعية** : يوفر تأمين وحدات الصناعة الغذائية ضد أخطار الحريق والسرقة وأضرار الماء والمسؤولية المدنية؛

**المسؤولية المدنية عن المزرعة** : يضمن الحماية ضد الآثار المالية للمسؤولية المدنية عن الأضرار البدنية والمادية التي تلحق بالأغيار نتيجة الحوادث المترتبة على مستوى المزرعة؛

**التأمين الفردي ضد الحوادث** : يضمن سداد التعويضات في حالة الموت العرضي والإصابات الجسدية والعجز البدني الدائم الناجم عن الحوادث التي قد تحصل سواء في الحيات الشخصية أو المهنية للمؤمن.





## INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 5. Fiscalité agricole

##### 5.1 Impôt sur le Revenu (I.R)

- **Définition** : impôt direct annuel et déclaratif qui porte sur tous les revenus des personnes physiques quelles que soient les activités qui les procurent ;
- **Champs d'application** : les revenus professionnels provenant des exploitations agricoles, les revenus salariaux, les profits fonciers et les profits de capitaux mobiliers ;
- **Taux d'imposition normal** : 0% pour les revenus annuels allant de 0 à 30.000 DH à 38% pour les revenus au-delà de 180.000 DH.

##### 5.2 Impôt sur les Sociétés (I.S)

- **Définition** : impôt direct qui s'applique à toutes les sociétés et autres personnes morales assimilées, en raison de l'ensemble des bénéfices qu'ils réalisent ;
- **Champs d'application** : les sociétés quels que soient leur forme et leur objet ;
- **Taux d'imposition normal** : 10% pour un bénéfice net  $\leq 300.000$  DH, 17,5% pour un bénéfice net entre 300.001 et 1.000.000 DH et 31% pour un bénéfice net  $\geq 1.000.000$  DH.

##### 5.3 Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)

- **Définition** : taxe indirect sur la consommation supportée par le consommateur final ;
- **Champs d'application** : s'applique aux opérations de nature industrielle et commerciale réalisées à l'intérieur du territoire national ;
- **Taux d'imposition normal** : 20% du chiffre d'affaires réalisé.

##### 5.4 Taux d'imposition pour le secteur agricole :

- Exonération permanente de l'IR et de l'IS des petits exploitants agricoles qui réalisent un chiffre d'affaires inférieur à 5.000.000 DH ;
- Taux réduit de 20% de l'IR et 17,5% de l'IS pendant les 5 premiers exercices à compter du premier exercice de l'imposition ;
- Exonération de la TVA sur les ventes des produits de récolte, du matériel et intrants destinés à usage exclusivement agricole et de l'importation de produits et matériel agricole, animaux vivants de race purs, engrais et matériel végétal ;
- Taux réduit de 7%, 10% ou 14% de la TVA sur les ventes de certains produits spécifiques.



## الاستثمار في سلسلة الأفوكادو

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 5. الضرائب على القطاع الفلاحي

##### 1.5 الضريبة على الدخل

- **تعريف** : ضريبة مباشرة سنوية وتصريحية تتعلق بكل مداخيل الأشخاص الذاتيين بغض النظر عن الأنشطة التي توفرها؛
- **مجالات التطبيق** : الدخل المهني من الضيعات الفلاحية، الدخل من الأجور، الأرباح العقارية والأرباح من الرساميل المنقولة؛
- **معدل الضريبة العادي** : 0% بالنسبة للدخل السنوي الذي يتراوح من 0 إلى 30.000 درهم إلى 38% بالنسبة للدخل الذي يفوق 180.000 درهم.

##### 2.5 الضريبة على الشركات

- **تعريف** : ضريبة مباشرة تطبق على جميع الشركات والأشخاص المعنويين المماثلين الآخرين وتهم جميع الأرباح التي يحققونها؛
- **مجالات التطبيق** : الشركات مهما كان شكلها والغرض منها؛
- **معدل الضريبة العادي** : 10% بالنسبة للأرباح الصافية التي تقل عن 300.000 درهم و 17,5% بالنسبة للأرباح الصافية التي تتراوح بين 300.001 و 1.000.000 درهم و 31% بالنسبة للأرباح الصافية التي تعادل أو تفوق 1.000.000 درهم.

##### 3.5 الضريبة على القيمة المضافة

- **تعريف** : ضريبة غير مباشرة على الاستهلاك والتي يتحملها المستهلك النهائي؛
- **مجالات التطبيق** : تطبق على العمليات ذات الطبيعة الصناعية والتجارية التي تتم داخل التراب الوطني؛
- **معدل الضريبة العادي** : 20% من رقم المعاملات المحقق.

##### 4.5 معدل الضريبة على القطاع الفلاحي

- إعفاء دائم من الضريبة عن الدخل والضريبة عن الشركات لصغار الفلاحين الذين يحققون رقم معاملات يقل عن 5.000.000 درهم؛
- معدل مخفض بنسبة 20% للضريبة عن الدخل و 17,5% للضريبة عن الشركات خلال السنوات 5 الأولى ابتداء من السنة الضريبية الأولى؛
- الإعفاء من الضريبة عن القيمة المضافة على مبيعات منتجات المحصول والمعدات والمدخلات المخصصة حصريا للاستخدام الفلاحي وعلى استيراد المنتجات والمعدات الفلاحية والحيوانات الحية من السلالة النقية والأسمدة والمستنبطات النباتية؛
- معدل مخفض بنسب 7% و 10% و 14% للضريبة على القيمة المضافة على مبيعات بعض المنتجات المحددة.



## 🌿🌿🌿 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 6. Réglementation sanitaire

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires exerce les missions relatives à la protection de la santé du consommateur et à la préservation de la santé des animaux et des végétaux.

La loi n° 28-07 relative à la sécurité sanitaire des produits alimentaires régit les agréments et les autorisations, les bonnes pratiques sanitaires et la conformité des produits. La réglementation fixe les indications obligatoires au niveau de l'étiquetage et les modalités d'indication.

Des textes législatifs sont mis en vigueur afin de réglementer le commerce, la qualité, la sécurité sanitaire et les caractéristiques chimiques de certains produits alimentaires d'origine végétale.

#### 7. Procédures d'importation et d'exportation

Pour exercer l'activité d'importation et d'exportation de marchandises, il faut l'obtention du statut d'Opérateur Economique (OE) qui nécessite l'accomplissement de certaines étapes importantes, à savoir l'abonnement au service du système «PORTNET» et l'insertion du N° RC sur la Base Automatisée de Douane en Réseau «BADR».

##### 7.1 Procédures d'importation

- Etablissement du titre d'importation : il s'agit de l'«Engagement d'importation -E.I.» pour la marchandise libre à l'importation et la «Licence d'importation -L.I.» pour la marchandise soumise à une autorisation d'importation ;
- Dédouanement de la marchandise importée ;
- Enlèvement de la marchandise importée ;
- Formalités du paiement à l'import.

##### 7.2 Procédures d'exportation

- Etablissement du titre d'exportation « Licence d'exportation -L.E » ;
- Formalité du contrôle technique à l'export avant l'expédition de la marchandise ;
- Circuit normal de dédouanement de la marchandise exportée ;
- Formalités d'embarquement de la marchandise exportée.



## 🌿🌿🌿 الاستثمار في سلسلة الأفوكادو

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 6. قوانين السلامة الصحية

يقوم المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية بمهام تتعلق بحماية صحة المستهلك والحفاظ على صحة الحيوانية والنباتية.

ينظم القانون رقم 28-07 المتعلق بالسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، التراخيص والممارسات الصحية الجيدة ومطابقة المنتجات. تحدد النصوص التنظيمية البيانات الإلزامية على مستوى ملصق المنتج وكذا شروط وضع هذه البيانات.

تهم النصوص التشريعية المعتمدة تنظيم التجارة والجودة والسلامة الصحية والخصائص الكيميائية لبعض المنتجات الغذائية من أصل نباتي.

#### 7. مساطر الاستيراد والتصدير

لممارسة الأنشطة المتعلقة باستيراد وتصدير البضائع، يتوجب الحصول على صفة الفاعل الاقتصادي والتي تتطلب استكمال بعض الخطوات الهامة، وهي الاشتراك في خدمة نظام 'PORTNET' وإدخال رقم السجل التجاري في قاعدة البيانات الآلية للجمارك 'BADR'.

##### 7.1 مساطر الاستيراد

- وضع رسم الاستيراد : يتعلق الأمر ب «إلتزام الاستيراد» بالنسبة للسلع الحرة و ب «رخصة الاستيراد» بالنسبة للبضائع الخاضعة لترخيص الاستيراد؛
- التعشير الجمركي للبضائع المستوردة؛
- شحن البضائع المستوردة؛
- إجراءات معاملات الدفع على الواردات.

##### 7.2 مساطر التصدير

- وضع رسم التصدير «رخصة التصدير»؛
- إجراءات المراقبة التقنية على الصادرات قبل شحن البضائع؛
- القنوات العادية للتعشير الجمركي على البضائع المصدرة؛
- إجراءات شحن وإركاب البضائع المصدرة.



## 🌿🌿🌿 INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

## 🌿🌿🌿 الاستثمار في سلسلة الأفوكادو

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 1. Aspects techniques

##### 1.1 Amont agricole

- **Choix variétal et plantation :** Les distances de plantations sont variables selon la richesse du sol, le climat et surtout le développement futur de l'arbre. Les distances de plantations les plus rencontrées sont 6x8 m, 7x7 m, 6x6 m, 6x5 m et 6x4 m.
- Les variétés sont choisies en fonction de la productivité des arbres et la qualité des fruits. Au Maroc, quatre variétés dominent le marché, ce sont Zutano, Bacon, Fuerté et Hass. Zutano est la plus précoce, étant récoltée de la mi-Octobre à la mi-Décembre. Hass est la plus tardive, car récoltée du début Mars à la mi-Mai ;
- **Besoins en eau :** Les besoins en eau sont de 1000 à 1200 mm ;
- **Fertilisation :** L'azote est l'élément le plus important dans la nutrition de l'avocatier, mais son apport ne doit pas être excessif au risque de réduire la fructification et de dissimuler la croissance végétative. Les besoins de l'avocatier en phosphore et en potasse sont minimes alors qu'en magnésium, ses besoins sont supérieurs à ceux des agrumes ;
- **Traitement phytosanitaire :** Le champignon le plus dangereux pour l'avocatier est le Phytophthora Cinnamomi qui entraîne la destruction des arbres dans toutes les régions de production. Le champignon se développe en présence d'humidité et de température élevée (27-30 °C). Dans ce cas, il est recommandé de traiter avec le Phosethyl d'aluminium.

##### 1.2 Aval agroindustriel

- **Types de valorisation des avocats :** Les techniques de valorisation possibles pour l'avocatier sont le conditionnement avec entreposage frigorifique et la transformation (huile d'avocat).
- **Procédé de valorisation :** Le procédé de conditionnement passe par un certain nombre d'opérations à savoir : pré triage, lavage, triage, calibrage et emballage.

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 1. الجوانب التقنية

##### 1.1 المستوى الفلاحي

- **اختيار الأصناف والغرس :** تختلف مسافات الزراعة حسب ثراء التربة والمناخ وخاصة التطور المستقبلي للشجرة. أكثر مسافات الزراعة استخداما هي 6 × 8 متر, 7 × 7 متر, 6 × 6 متر, 5 × 6 متر و 4 × 6 متر؛
  - يتم اختيار الأصناف حسب إنتاجية الأشجار وجودة الثمار. في المغرب, تهيمن أربعة أصناف على السوق, وهي Zutano و Bacon و Fuerté و Hass. تعتبر Zutano الصنف المبكر في الانتاج, ويتم جنيه ابتداء من منتصف أكتوبر إلى منتصف ديسمبر. أما Hass فهو الصنف المتأخر في الانتاج, لأنه يتم حصاده من أوائل مارس إلى منتصف شهر ماي؛
  - **الاحتياجات المائية :** يقدر استهلاك المياه بـ 10.000 - 12.000 متر مكعب / هكتار / سنة ؛
  - **التسميد :** يعتبر الأزوت من أهم عناصر تغذية الأفوكادو, ولكن لا ينبغي الإفراط في استعماله حتى لا يقلل من الإثمار ويحد من النمو النباتي. أما احتياجات الأفوكادو من الفوسفور والبوتاس فهي ضئيلة, بينما احتياجاته من المغنيسيوم أكبر من تلك التي تحتاجها الحوامض؛
  - **وقاية النباتات :** أخطر أنواع فطريات الأفوكادو هي Phytophthora Cinnamomi , والتي تقضي على الأشجار في جميع مناطق الإنتاج. يتكاثر الفطر في وجود الرطوبة ودرجات الحرارة المرتفعة (27-30 درجة مئوية). في هذه الحالة, يوصى بمعالجتها باستخدام فوزيثيل الألومنيوم.
- ##### 2.1 مستوى الصناعة الغذائية
- **أنواع تسمين الأفوكادو :** أنواع التسمين الممكنة للأفوكادو هي التوضيب مع التخزين البارد والتحويل (زيت الأفوكادو)؛
  - **مراحل تسمين الأفوكادو :** تتضمن عملية التوضيب عدداً من العمليات, وهي: الفرز المسبق والغسل والفرز والمعايرة والتعبئة والتغليف.



## II. CONCEPTION DU PROJET

### 2. Aspects économiques et financiers

#### 2.1 Mise en place de 5 ha d’avocatier

##### Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Aménagements et bâtiments	170 000
Aménagements hydroagricoles	325 000
Installation de la culture	175 000
Matériel et outillage	100 000
Total investissement	770 000
Fonds de roulement (3 ans)	450 000
Coût Total (Dh)	1 220 000

#### 2.2 Mise en place d’unité de conditionnement des avocats de 500 T/an

##### Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Etudes et plans	100 000
Aménagements de base	250 000
Construction de l’unité	650 000
Equipement de l’unité	1 000 000
Coût Total (Dh)	2 000 000

##### Compte d’exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d’exploitation (Dh)	900 000
Marge brute (DH)	700 000
Résultat net (DH)	550 000
TRI	24%
DRCI	6ème année

##### Compte d’exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d’exploitation (DH)	10 000 000
Marge brute (DH)	2 500 000
Résultat net (DH)	1 750 000
TRI	25%
DRCI	3ème année



## ا. بلورة المشروع

### 2. الجوانب الاقتصادية والمالية

#### 2. 1 غرس 5 هكتارات من أشجار الأفوكادو

##### الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
التهيئة والبنيات	170 000
التهيئة الهيدرو فلاحية	325 000
إحداث أغراس الأفوكادو	175 000
الأليات والمعدات	100 000
الاستثمار الاجمالي	770 000
اعتمادات التدوير (3 سنوات)	450 000
التكلفة الاجمالية (الدرهم)	1 220 000

#### 2. 2 إنشاء وحدة توضيب الأفوكادو بسعة 500 طن في السنة

##### الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
الدراسات والتصاميم	100 000
التهيئة والمرافق الأساسية	250 000
بناء الوحدة	650 000
تجهيز الوحدة	1 000 000
التكلفة الاجمالية (الدرهم)	2 000 000

##### حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	900 000
هامش الخام (الدرهم)	700 000
الناتج الصافي (الدرهم)	550 000
معدل العائد الداخلي	24%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة السادسة

##### حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	10 000 000
هامش الخام (الدرهم)	2 500 000
الناتج الصافي (الدرهم)	1 750 000
معدل العائد الداخلي	25%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة الثالثة

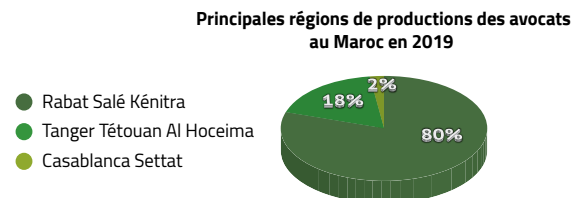
## ❁ ❁ ❁ INVESTIR DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 3. Aspects commerciaux

##### 3.1 Bassins de production

Les principaux bassins de production des avocats au Maroc : Rabat Salé Kénitra, Tanger Tétouan Al Hoceima et Casablanca Settat.



##### 3.2 Circuits de commercialisation

#### Marché local :

Les besoins en avocats sont assurés par la production nationale ainsi que par l'importation. Les importations nationales d'avocats sont fluctuantes entre 4 et 11 mille tonnes (2013-2019) avec une moyenne annuelle de 7,2 mille tonnes. Le Pérou est le premier fournisseur du Maroc en avocats.

#### Marché d'exportation :

- Volume exporté (2013-2019) : il a connu une augmentation de 781 tonnes à 11 mille tonnes (20% de la production nationale), soit un TCAM de 56% et une moyenne annuelle de 8,7 mille tonnes ;
- Le prix à l'export (2013-2019) : il suit une tendance haussière qui se traduit par une augmentation de 11 à 26,5 Dh/kg, soit un TCAM de 16% et un prix moyen annuel de 23 Dh/kg ;
- Les principaux pays importateurs des avocats marocains : France, Espagne et Allemagne.

## ❁ ❁ ❁ الاستثمار في سلسلة الأفوكادو

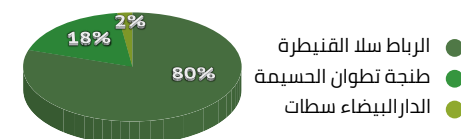
### II. بلورة المشروع

#### 3. الجوانب التسويقية

##### 1.3 أحواض الانتاج

أهم أحواض إنتاج الأفوكادو بالمغرب :  
الرباط سلا القنيطرة , طنجة تطوان الحسيمة  
والدار البيضاء سطات.

##### أهم الجهات المنتجة للأفوكادو بالمغرب لسنة 2019



##### 3.2 قنوات التسويق

#### السوق الداخلي :

يتم تلبية احتياجات الأفوكادو من خلال الإنتاج المحلي وكذلك عن طريق الواردات. تتقلب واردات الأفوكادو الوطنية بين 4 و 11 ألف طن (-2013) (2019) بمتوسط سنوي قدره 7.2 ألف طن. بيرو هي المورد الرئيسي للأفوكادو في المغرب.

#### سوق التصدير :

- حجم الصادرات (2013-2019) : شهدت زيادة من 781 طنًا إلى 11 ألف طن (20% من الإنتاج الوطني) , بمعدل نمو سنوي متوسط بلغ 56% ومتوسط سنوي قدره 8.7 ألف طن ؛
- ثمن بيع التصدير : يتبع اتجاهًا تصاعديًا ينتج عنه زيادة من 11 إلى 26.5 درهماً / كجم , أي معدل نمو سنوي متوسط يبلغ 16 % ومتوسط سعر سنوي 23 درهماً / كجم ؛
- أهم الدول المستوردة للأفوكادو : فرنسا واسبانيا وألمانيا.





وكالة التنمية الفلاحية  
+oO%Oo%+ I +XC% +oH%o%+  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية  
+oX%/%%+ I %C%VO%  
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات  
+C%L%O+ I +X%/%%+ A +XC%+ +oH%+ A +XC% +oX%OH A U%C% A +oX%  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural  
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر  
GÉNÉRATION GREEN  
2020 - 2030

# دليل المقاولين الشباب في سلسلة الأفوكادو

**GUIDE DES**  
**JEUNES ENTREPRENEURS**  
**AGRICOLES** DANS LA FILIÈRE AVOCATIER

