



وكالة التنمية الفلاحية  
+oOlgOoX+ l +XCZ +oHNoX+  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية  
+oXlA8X+ l lICoYOCe  
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات  
+oCelleO+ l +HlloX+ A +XC+ +oHh+ A +XCZ +oXoH+ A lAeA A +oXhQ  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural  
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر  
GÉNÉRATION GREEN  
2020 - 2030

# دليل المقاولين الشباب

في سلاسل الزراعات  
العلفية و الأبقار الطوب

**GUIDE DES**  
**JEUNES ENTREPRENEURS**  
**AGRICOLAS**

DANS LES FILIÈRES DES CULTURES  
FOURRAGÈRES ET BOVINS LAITIERS





## 🌻 🌻 🌻 INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

## 🌻 🌻 🌻 الاستثمار في سلسلة الأبقار الحلوب والزراعات العلفية

### SOMMAIRE

#### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises
2. Financement bancaire
3. Aides financières à l'investissement
4. Assurance agricole
5. Fiscalité agricole
6. Réglementation sanitaire
7. Procédures d'importation et d'exportation

#### II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques
2. Aspects économiques et financiers
3. Aspects commerciaux



### فهرس

#### ا. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات
2. التمويل البنكي
3. المساعدات المالية للاستثمار
4. التأمين الفلاحي
5. الضرائب في القطاع الفلاحي
6. قوانين السلامة الصحية
7. مساطر الاستيراد والتصدير

#### اا. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية
2. الجوانب الاقتصادية والمالية
3. الجوانب التسويقية

INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

I. CADRE GENERAL DE l'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle :** l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle.
- **L'exploitation en société :** présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS).
- **L'exploitation en coopérative.**

1.2 Etapes de création des entreprises

Société	Coopérative
1.Certificat négatif	1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts	2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds	3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement	4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation au registre du commerce	5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal	6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7.Affiliation à la CNSS	7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée
8.Publications officielles	

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement

أ. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي :** يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي؛
- **استغلال عن طريق الشركة :** لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أبسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤولية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS)؛
- **استغلال في اطار تعاونية.**

1.2 مراحل تأسيس المقاولات

تعاونية	شركة
1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون	1. الشهادة السلبية
2. وضع النظام الاساسي	2. وضع النظام الاساسي
3. اكتاب راس المال وايداع المبلغ المحرر لدى مؤسسة بنكية	3. تجميد مبلغ رأس المال المدفوع
4. إيداع ملف التعاونية لدى السلطة الإدارية المحلية	4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل بالسجل المحلي للتعاونيات	5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعريف الضريبي
6. اشعارالمصالح الجهوية لمكتب تنمية التعاون بتسجيل التعاونية	6. التقييد في السجل التجاري
7. اشعار الإدارة التقنية المعنية بنشاط التعاونية	7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
	8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار



❁❁❁

INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

❁❁❁

الاستثمار في سلسلة الأبقار الحلوب والزراعات العلفية

I. CADRE GENERAL DE l'INVESTISSEMENT

2. Financement bancaire
- Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)
- Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :

– Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 millions DH.

– Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité.

– Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.

▪ Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak AI-Moustatmir AI Qarawi »

Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.

– Montants de financement : Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire.

– Garanties : Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce), Délégation d'assurance Décès Invalidité : Totale.

– Tarification : Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.

I. الإطار العام للاستثمار

2. التمويل البنكي
- البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقة)
- شروط الاستفادة من هذا البرنامج :

– بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقعي يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم؛

– بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 مليون درهم وأُسست منذ خمس سنوات على الأكثر. يستثنى من هذا الشرط مستغلو الضيعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحويلات مهمة، أو على شكل استثمارات مبتكرة أو تخول تحديث النشاط ؛

– بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية ؛

▪ فروض الاستثمار والتشغيل "انطلاق المستثمر القروي"

مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعالي البحار.

– مبلغ التمويل : قد يصل المبلغ المتراكم لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد.

– الضمانات : بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمان شخصية من قبيل الكفالة على الخصوص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز.

– التسعيرة : سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.



## 🌻 🌻 🌻 INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### ▪ Prêt gratuit « Start-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustatmir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise.
- **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée.
- **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

#### ▪ Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc :

- CAM Génération Green Jeunes ;
- CAM Génération Green Melkisation ;



## 🌻 🌻 🌻 الاستثمار في سلسلة الأبقار الحلوب والزراعات العلفية

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### ▪ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا START-TPE "

قرض تمويلي يمنح إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولات التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20% من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطرة تصفية المقاولات.
- **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات.
- **التسعيرة :** سعر الفائدة 0%, رسوم الملف مجانية.

#### ▪ عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب :

- عرض الجيل الأخضر للشباب
- عرض الجيل الأخضر للتمليك



## 🌻🌻🌻 INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

## 🌻🌻🌻 الاستثمار في سلسلة الأبقار الحلوب والزراعات العلفية

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 3. Aides financières à l'investissement

##### 3.1 Subvention à l'investissement dans le cadre du régime universel

- **Amélioration foncière et collecte des eaux pluviales** : respectivement 30 % et 50 % plafonné à 7.000 DH/Ha et 2.500 DH/Ha ;
- **Projets collectifs d'irrigation localisée** : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
- **Projets individuels d'irrigation localisée** :
  - Pour les petits agriculteurs : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
  - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 5 Ha et inférieure ou égale à 20 Ha : taux de subvention de 75 % plafonné à 28.500 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 37.500 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
  - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha : taux de subvention de 60 % plafonné à 23.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 30.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau.
- **Acquisition du matériel agricole** : 30 à 50 % plafonnée selon le matériel ;
- **Acquisition du matériel d'élevage** : 30% plafonnée selon le type de matériel ;
- **Production des reproducteurs sélectionnés de races pures** : 4.000 DH/tête ;
- **Construction de bâtiments d'élevage** : 25% plafonnée à 75 DH/m² pour une étable traditionnelle, à 50 DH/m² pour une étable moderne à stabulation libre et à 200 DH/m² pour une étable couverte moderne à stabulation entravée ;
- **Construction et équipement d'un centre de collecte de lait** : 30% plafonné selon le type d'opération ;
- **Construction et équipement d'unité de valorisation du lait** : 30% plafonnée à 3.000.000 DH
- **Exportations des produits laitiers** : 500 DH/tonne.

### ا. الإطار العام للاستثمار

#### 3. المساعدات المالية للاستثمار

##### 1.3 تحفيز الاستثمار في إطار النظام العام

- **التحسينات العقارية وتجميع مياه الأمطار** : تواليا 30% و 50% مع سقف إعانة محدد تواليا في 7.000 درهم للهكتار و 2.500 درهم للهكتار ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة جماعية** : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة انفرادية** :
  - بالنسبة لصغار الفلاحين : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه ؛
  - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 5 هكتارات وتقل عن أو تساوي 20 هكتار: نسبة الدعم 75% مع سقف إعانة محدد في 28.500 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 37.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
  - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار: نسبة الدعم 60% مع سقف إعانة محدد في 23.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 30.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.
- **اقتناء المعدات الفلاحية** : من 30 الى 50% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات ؛
- **اقتناء معدات تربية المواشي** : 30 % مع سقف إعانة حسب نوع المعدات ؛
- **إنتاج أبقار مختارة النسل** : 4.000 درهم لكل رأس من الأبقار ؛
- **إنشاء بنايات لتربية الماشية** : إسطبل مغطى لربط الأبقار 25% مع سقف 200 درهم للمتر المربع, إسطبل مخصص للإيواء الطليق للأبقار 25 %مع سقف 50 درهم للمتر المربع ؛
- **بناء وتجهيز مركز لتجميع الحليب** : 30% مع سقف اعانة حسب نوع العملية ؛
- **بناء وتجهيز وحدة لتثمين الحليب الطري من أجل إنتاج الجبن ومشتقات الحليب** : 30% مع سقف اعانة محدد في 3.000.000 درهم ؛
- **تصدير منتجات الحليب**: 500 درهم للطن.



## ❁ ❁ ❁ INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

## ❁ ❁ ❁ الاستثمار في سلسلة الأبقار الحلوب والزراعات العلفية

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 3.2 Subvention à l'investissement dans le cadre de l'agrégation agricole

- **Modèle d'agrégation subventionné :** Projet d'agrégation du lait bovin autour d'une unité de transformation laitière avec un minimum d'agrégés de 50 ;
- **Subvention forfaitaire :**
- **Pour un cheptel :**
  - Pour un cheptel ≤ 5 têtes : 450 Dhs/tête ;
  - Pour un cheptel >5 et ≤20 têtes : 280 Dhs/tête ;
  - Pour un cheptel >20 tête : 140 Dhs/tête ;
- **Irrigation localisée (pour les cultures fourragères) :**
  - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie inférieure ou égale à 20 Ha :** taux de subvention de 95% plafonnée à 36.100 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 47.500 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
  - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha :** taux de subvention de 80% plafonnée à 30.600 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 40.000 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau.
- **Acquisition du matériel agricole :** 40 à 60 % plafonnée selon le type de matériel.

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 3.2 تحفيز الاستثمار في إطار التجميع الفلاحي

- **نوع مشروع التجميع الفلاحي :** مشروع تجميع حليب الأبقار حول وحدة لتحويل الحليب مع تجميع 50 فلاح مجمع كحد أدنى ؛
- **التعويضات الجزافية:**
  - بالنسبة لقطيع أقل من 5 رؤوس : 450 درهم للرأس ؛
  - بالنسبة لقطيع بين 5 و 20 رأس : 280 درهم للرأس ؛
  - بالنسبة لقطيع أكبر من 20 رأس : 140 درهم للرأس ؛
- **السقي الموضعي بالنسبة للزراعات العلفية :**
  - **بالنسبة للفلاحين الذين تقل مساحة ضيعتهم أو تساوي 20 هكتار:** نسبة الدعم 95% مع سقف إعانة محدد في 36.100 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 47.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
  - **بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار:** نسبة الدعم 80% مع سقف إعانة محدد في 30.600 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 40.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.
- **اقتناء المعدات الفلاحية :** من 40 الى 60% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات.



## 🌻🌻🌻 INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 4. Assurance agricole

##### Assurance incendie :

- **Incendie véhicule et matériels agricoles** : couvre tous dommages causés par incendie aux tracteurs agricoles et toute machine automotrice servant aux travaux agricoles ;
- **Assurance incendie récolte** : Elle garantit les dommages causés par incendie aux récoltes des cultures sur pieds ou en meules.

**Assurance multirisque agro-industrielle** : couvre les unités agro-industrielles, contre les risques d'incendie, vol, dégâts des eaux et la responsabilité civile ;

**Assurance responsabilité civile** : garantit une protection contre les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile, à raison des dommages corporels et matériels causés aux tiers par un accident résultant au niveau de l'exploitation ;

**Assurance individuelle accidents agriculteur** : garantit le paiement des indemnités aux assurés en cas de décès accidentel, de préjudices corporels, d'invalidités faisant suite à des accidents au cours de leurs vies professionnelle ou privée.

**Assurance mortalité du bétail** : garantit le paiement d'indemnités sur les animaux couverts en cas de décès causé par les événements suivants : Accident, Saillie, Gestation, Mise bas, Electrocutation et noyade, Abattage autorisé soit par MAMDA soit par les autorités sanitaires, Abattage sur décision d'un vétérinaire, Décès en cas d'opération faite d'urgence en vue de conserver l'animal en vie et Décès de l'animal assuré au cours d'un transport (moins de 50 km du lieu d'élevage).

## 🌻🌻🌻 الاستثمار في سلسلة الأبقار الحلوب والزراعات العلفية

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 4. التأمين الفلاحي

##### التأمين على الحريق :

- **التأمين على حريق المركبات الفلاحية** : يغطي كل الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالجرارات الفلاحية وكل آلة ذاتية الحركة تستعمل في الأشغال الفلاحية؛
- **التأمين على حريق المحصول** : يضمن تغطية الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالمحاصيل القائمة أو المحاصيل المكومة.

**التأمين متعدد المخاطر الصناعية** : يوفر تأمين وحدات الصناعة الغذائية ضد أخطار الحريق والسرقة وأضرار الماء والمسؤولية المدنية ؛

**المسؤولية المدنية عن المزرعة** : يضمن الحماية ضد الآثار المالية للمسؤولية المدنية عن الأضرار البدنية والمادية التي تلحق بالأغيار نتيجة الحوادث المترتبة على مستوى المزرعة ؛

**التأمين الفردي ضد الحوادث** : يضمن سداد التعويضات في حالة الموت العرضي والإصابات الجسدية والعجز البدني الدائم الناجم عن الحوادث التي قد تحصل سواء في الحيات الشخصية أو المهنية للمؤمن.

**التأمين على وفيات الماشية** : يعوض مربى الماشية عن بهائمه المؤمن عليها في حالة وفاتها بسبب الأحداث التالية: الحادث، جماع، حمل، وضع، الصعقة الكهربائية والغرق، الذبح المرخص به سواء من طرف التعاقدية الفلاحية المغربية للتأمين أو من طرف السلطات الصحية، الذبح بقرار من الطبيب البيطري، وفاة في حالة عملية مستعجلة بغرض الإبقاء على حياة البهيمة، وفاة البهيمة المؤمن عليها خلال نقلها (أقل من 50 كلم من مكان تربيتها).





## INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 5. Fiscalité agricole

##### 5.1 Impôt sur le Revenu (I.R)

- **Définition** : impôt direct annuel et déclaratif qui porte sur tous les revenus des personnes physiques quelles que soient les activités qui les procurent ;
- **Champs d'application** : les revenus professionnels provenant des exploitations agricoles, les revenus salariaux, les profits fonciers et les profits de capitaux mobiliers ;
- **Taux d'imposition normal** : 0% pour les revenus annuels allant de 0 à 30.000 DH à 38% pour les revenus au-delà de 180.000 DH.

##### 5.2 Impôt sur les Sociétés (I.S)

- **Définition** : impôt direct qui s'applique à toutes les sociétés et autres personnes morales assimilées, en raison de l'ensemble des bénéfices qu'ils réalisent ;
- **Champs d'application** : les sociétés quels que soient leur forme et leur objet ;
- **Taux d'imposition normal** : 10% pour un bénéfice net ≤300.000 DH, 17,5% pour un bénéfice net entre 300.001 et 1.000.000 DH et 31% pour un bénéfice net ≥1.000.000 DH.

##### 5.3 Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)

- **Définition** : taxe indirect sur la consommation supportée par le consommateur final ;
- **Champs d'application** : s'applique aux opérations de nature industrielle et commerciale réalisées à l'intérieur du territoire national ;
- **Taux d'imposition normal** : 20% du chiffre d'affaires réalisé.

##### 5.4 Taux d'imposition pour le secteur agricole :

- Exonération permanente de l'IR et de l'IS des petits exploitants agricoles qui réalisent un chiffre d'affaires inférieur à 5.000.000 DH ;
- Taux réduit de 20% de l'IR et 17,5% de l'IS pendant les 5 premiers exercices à compter du premier exercice de l'imposition ;
- Exonération de la TVA sur les ventes des produits de récolte, du matériel et intrants destinés à usage exclusivement agricole et de l'importation de produits et matériel agricole, animaux vivants de race purs, engrais et matériel végétal ;
- Taux réduit de 7%, 10% ou 14% de la TVA sur les ventes de certains produits spécifiques.



## الاستثمار في سلسلة الأبقار الحلوب والزراعات العلفية

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 5. الضرائب على القطاع الفلاحي

##### 1.5 الضريبة على الدخل

- **تعريف** : ضريبة مباشرة سنوية وتصريحية تتعلق بكل مداخيل الأشخاص الذاتيين بغض النظر عن الأنشطة التي توفرها؛
- **مجالات التطبيق** : الدخل المهني من الضيعات الفلاحية، الدخل من الأجور، الأرباح العقارية والأرباح من الرساميل المنقولة؛
- **معدل الضريبة العادي** : 0% بالنسبة للدخل السنوي الذي يتراوح من 0 إلى 30.000 درهم إلى 38% بالنسبة للدخل الذي يفوق 180.000 درهم.

##### 2.5 الضريبة على الشركات

- **تعريف** : ضريبة مباشرة تطبق على جميع الشركات والأشخاص المعنويين المماثلين الآخرين وتهم جميع الأرباح التي يحققونها؛
- **مجالات التطبيق** : الشركات مهما كان شكلها والغرض منها؛
- **معدل الضريبة العادي** : 10% بالنسبة للأرباح الصافية التي تقل عن 300.000 درهم و 17,5% بالنسبة للأرباح الصافية التي تتراوح بين 300.001 و 1.000.000 درهم و 31% بالنسبة للأرباح الصافية التي تعادل أو تفوق 1.000.000 درهم.

##### 3.5 الضريبة على القيمة المضافة

- **تعريف** : ضريبة غير مباشرة على الاستهلاك والتي يتحملها المستهلك النهائي؛
- **مجالات التطبيق** : تطبق على العمليات ذات الطبيعة الصناعية والتجارية التي تتم داخل التراب الوطني؛
- **معدل الضريبة العادي** : 20% من رقم المعاملات المحقق.

##### 4.5 معدل الضريبة على القطاع الفلاحي

- إعفاء دائم من الضريبة عن الدخل والضريبة عن الشركات لصغار الفلاحين الذين يحققون رقم معاملات يقل عن 5.000.000 درهم؛
- معدل مخفض بنسبة 20% للضريبة عن الدخل و 17,5% للضريبة عن الشركات خلال السنوات 5 الأولى ابتداء من السنة الضريبية الأولى؛
- الإعفاء من الضريبة عن القيمة المضافة على مبيعات منتجات المحصول والمعدات والمدخلات المخصصة حصريا للاستخدام الفلاحي وعلى استيراد المنتجات والمعدات الفلاحية والحيوانات الحية من السلالة النقية والأسمدة والمستنبتات النباتية؛
- معدل مخفض بنسب 7% و 10% و 14% للضريبة على القيمة المضافة على مبيعات بعض المنتجات المحددة.



## I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

### 6. Réglementation sanitaire

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires exerce les missions relatives à la protection de la santé du consommateur et à la préservation de la santé des animaux et des végétaux.

La loi n° 28-07 relative à la sécurité sanitaire des produits alimentaires régit les agréments et les autorisations, les bonnes pratiques sanitaires et la conformité des produits. La réglementation fixe les indications obligatoires au niveau de l'étiquetage et les modalités d'indication.

Des textes législatifs sont mis en vigueur afin de réglementer le commerce, la qualité, la sécurité sanitaire et les caractéristiques chimiques de certains produits alimentaires d'origine végétale.

### 7. Procédures d'importation et d'exportation

Pour exercer l'activité d'importation et d'exportation de marchandises, il faut l'obtention du statut d'Opérateur Economique (OE) qui nécessite l'accomplissement de certaines étapes importantes, à savoir l'abonnement au service du système «PORTNET» et l'insertion du N° RC sur la Base Automatisée de Douane en Réseau «BADR».

#### 7.1 Procédures d'importation

- Etablissement du titre d'importation : il s'agit de l'«Engagement d'importation -E.I.» pour la marchandise libre à l'importation et la «Licence d'importation -L.I.» pour la marchandise soumise à une autorisation d'importation ;
- Dédouanement de la marchandise importée ;
- Enlèvement de la marchandise importée ;
- Formalités du paiement à l'import.

#### 7.2 Procédures d'exportation

- Etablissement du titre d'exportation « Licence d'exportation -L.E » ;
- Formalité du contrôle technique à l'export avant l'expédition de la marchandise ;
- Circuit normal de dédouanement de la marchandise exportée ;
- Formalités d'embarquement de la marchandise exportée.



## أ. الإطار العام للاستثمار

### 6. قوانين السلامة الصحية

يقوم المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية بمهام تتعلق بحماية صحة المستهلك والحفاظ على صحة الحيوانية والنباتية.

ينظم القانون رقم 28-07 المتعلق بالسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، التراخيص والممارسات الصحية الجيدة ومطابقة المنتجات. تحدد النصوص التنظيمية البيانات الإلزامية على مستوى ملصق المنتج وكذا شروط وضع هذه البيانات.

تهم النصوص التشريعية المعتمدة تنظيم التجارة والجودة والسلامة الصحية والخصائص الكيميائية لبعض المنتجات الغذائية من أصل نباتي.

### 7. مساطر الاستيراد والتصدير

لممارسة الأنشطة المتعلقة باستيراد وتصدير البضائع، يتوجب الحصول على صفة الفاعل الاقتصادي والتي تتطلب استكمال بعض الخطوات الهامة، وهي الاشتراك في خدمة نظام 'PORTNET' وإدخال رقم السجل التجاري في قاعدة البيانات الآلية للجمارك 'BADR'.

#### 7.1 مساطر الاستيراد

- وضع رسم الاستيراد : يتعلق الأمر ب «إلتزام الاستيراد» بالنسبة للسلع الحرة و ب «رخصة الاستيراد» بالنسبة للبضائع الخاضعة لترخيص الاستيراد؛
- التعشير الجمركي للبضائع المستوردة؛
- شحن البضائع المستوردة؛
- إجراءات معاملات الدفع على الواردات.

#### 7.2 مساطر التصدير

- وضع رسم التصدير «رخصة التصدير»؛
- إجراءات المراقبة التقنية على الصادرات قبل شحن البضائع؛
- القنوات العادية للتعشير الجمركي على البضائع المصدرة؛
- إجراءات شحن وإركاب البضائع المصدرة.



## 🌻🌻🌻 INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 1. Aspects techniques

##### 1.1 Amont agricole

###### Ateliers de production

La séparation des animaux en ateliers spécialisés est obligatoire afin d'avoir des groupes homogènes susceptibles de faciliter notamment la conduite alimentaire. Ainsi, on peut prévoir les ateliers suivants :

- **Les vaches laitières en production :** L'atelier des vaches laitières sera organisé en tenant compte de la production laitière individuelle :
  - Vaches produisant moins de 5000 L / an ;
  - Vaches produisant entre 5000 et 6000 L / an ;
  - Vaches produisant plus de 6000 L / an.

###### Veaux avant sevrage ou " nursery" :

L'identification de cet atelier est importante, elle permet avec une conduite appropriée de minimiser le taux de mortalité et d'avoir une meilleure croissance des animaux.

###### Veaux et vêles jusqu'à 1 an :

Les veaux et vêles seront élevés ensemble jusqu'à l'âge de 6 mois. Par la suite, les mâles seront orientés vers le marché et les vêles vers l'atelier génisses d'élevage.

###### Génisses d'élevage 1 à 2 ans :

Les génisses d'élevage 1-2 ans seront conduites dans un atelier à part, au sein duquel pourraient être identifiés des groupes sur la base de l'âge et du poids, et ce pour réduire le stress et la compétition.

###### Génisses de plus de 2 ans et les vaches tarées :

Les génisses pleines ainsi que les vaches tarées seront conduites dans le même atelier.

##### 1.2 Aval agroindustriel

- Le lait peut être valorisé à travers sa transformation en yaourt, en fromage et en lait en poudre.

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 1. الجوانب التقنية

##### 1.1 المستوى الفلاحي

###### ورشات الإنتاج

يعد فصل الحيوانات في ورشات متخصصة أمرًا إلزاميًا من أجل الحصول على مجموعات متجانسة من لتسهيل التغذية. وهكذا يمكن إحداث ورشات الإنتاج التالية :

- **الأبقار الحلوب قيد الإنتاج :** تنظم ورشات الأبقار الحلوب مع مراعاة الإنتاج الفردي للحليب :
  - أبقار تنتج أقل من 5000 لتر / سنة.
  - أبقار تنتج ما بين 5000 و 6000 لتر / سنة.
  - أبقار تنتج أكثر من 6000 لتر / سنة.

###### العجول قبل الفطام أو "الحضانة" :

يعتبر تحديد هذه الورشة أمرًا مهمًا، حيث تمكن من خلال التدبير المناسب من تقليل معدل الوفيات إلى الحد الأدنى والحصول على نمو أفضل للحيوانات.

###### العجول والعجلات حتى عام واحد :

ترعى العجلات والعجول معًا حتى يبلغوا 6 أشهر من العمر. بعد ذلك، يتم توجيه الذكور إلى السوق والعجلات إلى ورشة تربية البقرات.

###### عجلات للتربية من سنة إلى سنتين :

يتم نقل العجلات التي تتراوح أعمارها بين عام وعامين إلى ورشة انتاج منفصلة، حيث يمكن تحديد المجموعات على أساس العمر والوزن، لتقليل التوتر والمنافسة.

###### العجلات التي يزيد عمرها عن سنتين والأبقار الغير منتجة :

يتم نقل العجلات الحوامل وكذلك الأبقار الغير منتجة للحليب في نفس ورشة الإنتاج.

##### 2.1 مستوى الصناعة الغذائية

يمكن تثمين حليب الأبقار عبر تحويله إلى الجبن، الياغورت والحليب المجفف.



## INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 2. Aspects économiques et financiers

##### 2.1 Mise en place de 5 ha de cultures fourragères en irrigué avec l'élevage de 10 vaches laitières

###### Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Aménagements et bâtiments	50 000
Aménagements hydroagricoles	300 000
Bâtiments d'élevage	40 000
Acquisition cheptel	250 000
Matériel et outillage	100 000
<b>Total investissement</b>	<b>740 000</b>
<b>Fonds de roulement (1 ans)</b>	<b>80 000</b>
<b>Coût Total (Dh)</b>	<b>820 000</b>

##### 2.2 Mise en place d'une unité de traitement de 100 litres/heure

###### Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Etudes et plans	80 000
Aménagement de base	120 000
Construction de l'unité	900 000
Equipement de l'unité	800 000
<b>Coût Total (Dh)</b>	<b>1 900 000</b>

###### Compte d'exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (Dh)	350 000
Marge brute (DH)	260 000
Résultat net (DH)	165 000
TRI	25%
DRCI	6ème année

###### Compte d'exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (Dh)	3 500 000
Marge brute (DH)	1 000 000
Résultat net (DH)	700 000
TRI	24%
DRCI	4ème année

### ا. بلورة المشروع

#### 2. الجوانب الاقتصادية والمالية

##### 2. 1 غرس 5 هكتارات الزراعات العلفية المسقية بالإضافة الى تربية 10 أبقار حلب

###### الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
التهئية والبنيات	50 000
التهئية الهيدرو فلاحية	300 000
اسطبل الأبقار	40 000
اقتناء الأبقار	250 000
الأليات والمعدات	100 000
<b>الاستثمار الاجمالي</b>	<b>740 000</b>
<b>اعتمادات التدوير (سنة)</b>	<b>80 000</b>
<b>التكلفة الاجمالية (الدرهم)</b>	<b>820 000</b>

##### 2. 2 إنشاء وحدة لتثمين الحليب بسعة 100 لتر للساعة

###### الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
الحراسات والتصاميم	80 000
التهئية والمرافق الأساسية	120 000
بناء الوحدة	900 000
تجهيز الوحدة	800 000
<b>التكلفة الاجمالية (الدرهم)</b>	<b>1 900 000</b>

###### حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	350 000
هامش الخام (الدرهم)	260 000
الناتج الصافي (الدرهم)	165 000
معدل العائد الداخلي	25%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة السادسة

###### حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	3 500 000
هامش الخام (الدرهم)	1 000 000
الناتج الصافي (الدرهم)	700 000
معدل العائد الداخلي	24%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة الرابعة



## ❁❁❁ INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES BOVINS LAITIERS ET CULTURES FOURRAGÈRES

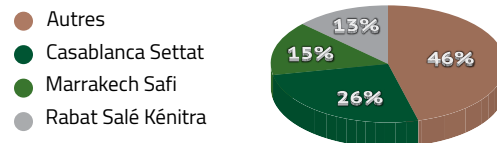
### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 3. Aspects commerciaux

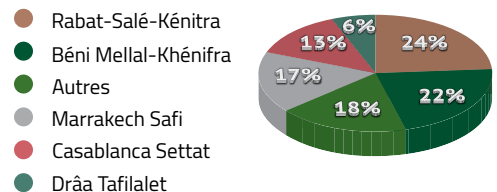
##### 3.1 Bassins de production

Les principaux régions productrices du lait bovin :  
Casablanca Settât, Marrakech Safi  
et Rabat Salé Kénitra.

Répartition du cheptel bovin laitier par région



Production des cultures fourragères par région



##### 3.2 Circuits de commercialisation

- Principaux produits laitiers exportés en 2016 :

Lait frais : 2 mille tonnes (85%); Beurre : 153 tonnes (7%); lait en poudre : 99 tonnes (4%).

- Les principaux pays importateurs du lait bovin marocain et de ses dérivés : les principales destinations du lait bovin marocain sont la Mauritanie, la Libye et la Guinée Equatoriale.



## ❁❁❁ الاستثمار في سلسلة الأبقار الحلوب والزراعات العلفية

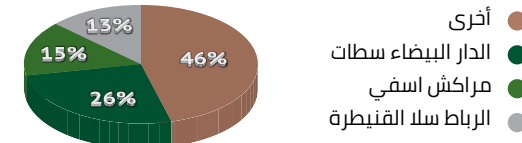
### II. بلورة المشروع

#### 3. الجوانب التسويقية

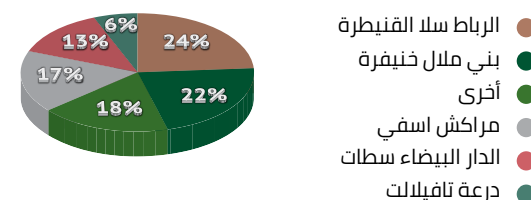
##### 3.1 أحواض الانتاج

أهم مناطق انتاج الحليب البقري هي كالتالي :  
الدار البيضاء, سطات مراكش اسفي  
و الرباط سلا القنيطرة

توزيع قطيع الأبقار الحلوب حسب الجهة



توزيع انتاج الزراعات العلفية حسب الجهة



بالنسبة للزراعات العلفية فتمركز زراعتها بجهة  
بني ملال خنيفرة, الرباط سلا القنيطرة و مراكش اسفي .

##### 3.2 قنوات التسويق

- أهم منتجات الحليب المصدرة في عام 2016: حليب طازج : ألفي طن (85%) ؛ زبدة : 153 طنأ (7%) ؛ مسحوق الحليب : 99 طنأ (4%) ؛
- أهم الدول المستوردة للحليب المغربي ومشتقاته : الوجهات الرئيسية لحليب الأبقار المغربية هي موريتانيا , ليبيا وغينيا الاستوائية.





وكالة التنمية الفلاحية  
+oOlgOoX+ l +XCZ +oHNoX+  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية  
+oXlA8X+ l lICoYOCe  
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات  
+oCelleO+ l +HlloX+ A +XC+ +oHh+ A +XCZ +oXoH+ A lAeA A +oXhQ  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural  
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر  
GÉNÉRATION GREEN  
2020 - 2030

# دليل المقاولين الشباب

في سلاسل الزراعات  
العلفية و الأبقار الطوب

**GUIDE DES**  
**JEUNES ENTREPRENEURS**  
**AGRICOLES**

DANS LES FILIÈRES DES CULTURES  
FOURRAGÈRES ET BOVINS LAITIERS

