



دليل المقاولين الشباب في سلسلة الخروب

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLES **DANS LA FILIÈRE CAROUBIER**



SOMMAIRE

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises
2. Financement bancaire
3. Aides financières à l'investissement
4. Assurance agricole
5. Fiscalité agricole
6. Réglementation sanitaire
7. Procédures d'importation et d'exportation

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques
2. Aspects économiques et financiers
3. Aspects commerciaux

فهرس

ا. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات
2. التمويل البنكي
3. المساعدات المالية للاستثمار
4. التأمين الفلاحي
5. الضرائب في القطاع الفلاحي
6. قوانين السلامة الصحية
7. مساطر الاستيراد والتصدير

اا. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية
2. الجوانب الاقتصادية والمالية
3. الجوانب التسويقية



INVESTIR DANS LA FILIÈRE CAROUBIER



I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques des entreprises au Maroc sont :

- **Société à Responsabilité Limitée (SARL)** : caractérisée par un nombre minimum des associés de 1, l'absence de capital minimum et une responsabilité limitée au montant des apports ;
- **Société Anonyme (SA)** : caractérisée par un nombre minimum des actionnaires de 5, un capital minimum de 300.000 DH pour les SA fermées et 3.000.000 DH pour les SA coté en bourse.

1.2 Etapes de création des entreprises

1. **Certificat négatif** : indispensable pour l'identification et l'enregistrement de l'entreprise, à l'OMPIC représenté au sein du Centre Régional d'Investissement ;
2. **Etablissement du contrat de bail ou attestation de domiciliation** : le Contrat de bail doit être signé avec le propriétaire, à la Direction régionale des impôts au sein du CRI ;
3. **Établissement des statuts** : pour déterminer les détails techniques de l'entreprise, ils sont renseignés par le cabinet juridique chargé du dossier de la création ;
4. **Blocage du montant du capital libéré** : auprès d'une banque qui délivrera une attestation de blocage. Au moins le ¼ du capital au moment de la création ;
5. **Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement** : se fait au niveau de la Direction Régionale des Impôts représentée au sein du Centre Régional d'Investissement ;
6. **Inscription à la patente et l'identifiant fiscal** : l'enregistrement se fait à la Direction Régionale des Impôts au sein du CRI, l'inscription concerne la Patente, l'IS et la TVA ;
7. **Immatriculation au registre de commerce** : la demande d'immatriculation au registre de commerce se fait au niveau du Tribunal de Commerce représenté au sein du CRI ;
8. **Affiliation à la CNSS** : elle se fait au niveau de la CNSS représentée au sein du CRI ;
9. **Publications officielles** : la publication de la création dans un Journal d'annonces légales et au Bulletin Officiel se fait après l'immatriculation au RC.



الاستثمار في سلسلة الخروب

أ. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات بالمغرب :

الشركة ذات المسؤولية المحدودة : تتميز بإمكانية تأسيسها بشريك واحد وعدم وجود حد أدنى لرأسمال الشركة بالإضافة إلى مسؤولية محدودة للشركاء بقدر مساهمتهم في رأس المال؛

الشركة المساهمة : تتميز بوجود 5 مساهمين كحد أدنى مع توفر 300.000 درهم كرأسمال أدنى بالنسبة للشركات المساهمة المغلقة و3.000.000 درهم بالنسبة للشركات المدرجة في البورصة.

1.2 مراحل تأسيس المقاولات

1. الشهادة السلبية : أساسية من أجل تحديد وتسجيل المقاول لدى المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية والممثل داخل المركز الجهوي للاستثمار؛
2. عقد الكراء أو شهادة التوطين : يجب توقيع عقد الكراء لدى المديرية الجهوية للضرائب والممثلة داخل المركز الجهوي للاستثمار؛
3. وضع النظام الأساسي : من أجل تحديد التفاصيل التقنية للمقاول وتسنده هذه العملية للمكتب القانوني المكلف بتأسيس الشركة؛
4. تجميد مبلغ رأس المال المدفوع : لدى المؤسسة البنكية والتي تصدر شهادة تجميد رأس المال. تهم هذه العملية ما لا يقل عن ¼ من رأس المال عند التأسيس؛
5. إيداع شواهد الإنشاء والتسجيل : على مستوى المديرية الجهوية للضرائب الممثلة في المركز الجهوي للاستثمار؛
6. التسجيل في الضريبة المهنية والتعريف الضريبي : لدى المديرية الجهوية للضرائب الممثلة في المركز الجهوي للاستثمار وتهم الضريبة المهنية والضريبة على الشركات والضريبة على القيمة المضافة؛
7. التقييد في السجل التجاري : لدى المحكمة التجارية والممثلة في المركز الجهوي للاستثمار ؛
8. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي : على مستوى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي الممثل داخل المركز الجهوي للاستثمار؛
9. المنشورات الرسمية : نشر التأسيس في جريدة الإعلانات القانونية وبالجريدة الرسمية وذلك بعد التقييد في السجل التجاري.



🌱🌱🌱 INVESTIR DANS LA FILIÈRE CAROUBIER



I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

- **INTELAK FILAHI (GCAM) :**
 - Cible : porteurs de projets, entreprises innovantes ou exportatrice vers l'Afrique, petites exploitations agricoles, projets bâtis sur l'opération de « Melkisation », qui ont moins de 5 ans d'activités avec un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 MDH ;
 - Montant du crédit : 1.200.000 DH ;
 - Modalités du crédit : taux d'intérêt fixé à 1,75% HT, garantie de 80% du crédit, réduction des exigences en sûretés et différé de 2 ans avec un remboursement sur 5 ans.
- **INTELAK TAJDID FILAHI (GCAM) :**
 - Cible : petites exploitations agricoles, visant une reconversion significative de l'exploitation ou une modernisation de l'activité, ainsi que les projets bâtis sur l'opération de la « Melkisation », avec un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 MDH ;
 - Montant du crédit : 1.200.000 DH ;
 - Modalités du crédit : taux d'intérêt fixé à 1,75% HT, garantie de 80% du crédit, réduction des exigences en sûretés et différé de 2 ans avec un remboursement sur 5 ans.
- **INTELAK FILAHI START-TPE (GCAM) :**
 - Cible : porteurs de projets, Start-up, TPE, qui ont moins de 5 ans d'activités avec un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 MDH ;
 - Montant du crédit : 300.000 DH ;
 - Modalités du crédit : prêt d'honneur de 20% maximum du crédit garanti dans la limite de 50.000 DH, taux d'intérêt fixé à 1,75% HT, garantie de 80% du crédit, réduction des exigences en sûretés et différé de 2 ans avec un remboursement sur 5 ans.



🌱🌱🌱 الاستثمار في سلسلة الخروب



أ. الإطار العام للاستثمار

2. التمويل البنكي

البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقة)

- **انطلاق فلاحى (مجموعة القرض الفلاحى بالمغرب) :**
 - الفئة المستهدفة : حاملي المشاريع والمقاولات المبتكرة أو المصدرة نحو إفريقيا والاستغلاليات الفلاحية الصغيرة ومشاريع التمليك والتي لا تتجاوز 5 سنوات من النشاط ورقم معاملات أقل من أو يعادل 10 ملايين درهم؛
 - مبلغ التمويل : 1.200.000 درهم؛
 - شروط التمويل : سعر فائدة محدد في 1,75% دون احتساب الرسوم وضمانة القرض تصل إلى 80% مع تخفيض الضمانات الشخصية وسداد القرض بعد 2 سنوات من التأجيل مع جدولة سداده على مدى 5 سنوات.
- **انطلاق تجديد فلاحى (مجموعة القرض الفلاحى بالمغرب) :**
 - الفئة المستهدفة : الاستغلاليات الفلاحية الصغيرة التي تهدف إلى تحديث وتحويل الضيعات الفلاحية بالإضافة إلى مشاريع التمليك والتي لا يتجاوز رقم معاملاتها 10 ملايين درهم؛
 - مبلغ التمويل : 1.200.000 درهم؛
 - شروط التمويل : سعر فائدة محدد في 1,75% دون احتساب الرسوم وضمانة القرض تصل إلى 80% مع تخفيض الضمانات الشخصية وسداد القرض بعد 2 سنوات من التأجيل مع جدولة سداده على مدى 5 سنوات.
- **انطلاق فلاحى للمقاولات الصغيرة جدا START-TPE (مجموعة القرض الفلاحى بالمغرب) :**
 - الفئة المستهدفة : حاملي المشاريع والمقاولات الناشئة والصغيرة جدا والتي لا تتجاوز 5 سنوات من النشاط ورقم معاملات أقل من أو يعادل 10 ملايين درهم؛
 - مبلغ التمويل : 300.000 درهم؛
 - شروط التمويل : قرض مجاني يصل إلى 20% من مبلغ القرض المضمون في حدود 50.000 درهم وسعر فائدة على باقي القرض محدد في 1,75% دون احتساب الرسوم وضمانة القرض تصل إلى 80% مع تخفيض الضمانات الشخصية وسداد القرض بعد 2 سنوات من التأجيل مع جدولة سداده على مدى 5 سنوات.



🌱🌱🌱 INVESTIR DANS LA FILIÈRE CAROUBIER



I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

3. Aides financières à l'investissement

3.1 Subvention à l'investissement dans le cadre du régime universel

- Acquisition du matériel agricole : 30 à 50 % plafonné selon le matériel ;
- Plantation du caroubier : densité minimale : 100 plants/ha, 60 % du prix d'acquisition des plants avec un plafond de 6.000 DH/Ha ;
- Irrigation localisée et aménagement complémentaire : 80 % plafonné selon le type d'aménagement et 100% pour les projets collectifs et pour les petits agriculteurs (≤ 5 ha) ;
- Amélioration foncière et collecte des eaux pluviales : respectivement 30% et 50% plafonné à 7.000 Dh/ha et 2.500 Dh/ha ;
- Unité de valorisation : 20% du montant d'acquisition plafonné à 2.000.000 Dh pour la construction et l'équipement d'une unité de concassage et conditionnement des produits de caroubes.

3.2 Subvention à l'investissement dans le cadre de d'agrégation agricole

- Acquisition du matériel agricole : 40 à 70 % plafonnée selon le matériel ;
- Irrigation localisée : 100 % plafonnée à 45.000 Dh/Ha sans bassin d'accumulation et à 65.000 Dh/Ha avec bassin d'accumulation.



🌱🌱🌱 الاستثمار في سلسلة الخروب



أ. الإطار العام للاستثمار

3. المساعدات المالية للاستثمار

3.1 تحفيز الاستثمار في إطار النظام العام

- اقتناء المعدات الفلاحية : من 30 على 50% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات؛
- غرس أشجار الخروب : الحد الأدنى للكثافة : 100 شتلة / هكتار , 60% من ثمن اقتناء الشتلات مع سقف إعانة محدد في 6000 درهم / هكتار؛
- السقي الموضعي والتهيئة التكميلية : 80% مع سقف الإعانة حسب نوعية التهيئة و 100% بالنسبة للمشاريع الجماعية أو المنجزة من طرف صغار الفلاحين (أقل من 5 هكتارات)؛
- التحسينات العقارية وتجميع مياه الأمطار : تواليا 30% و 50% مع سقف إعانة محدد تواليا في 7.000 درهم للهكتار و 2.500 درهم للهكتار؛
- وحدة التثمين : 20% من تكلفة الاقتناء مع سقف إعانة محدد في 2.000.000 درهم من أجل بناء وتجهيز وحدة لكسر وتوضيب منتجات الخروب؛

3.2 تحفيز الاستثمار في إطار التجميع الفلاحي

- اقتناء المعدات الفلاحية : من 40 على 70% مع سقف الإعانة حسب نوعية المعدات؛
- السقي الموضعي : 100% مع سقف إعانة محدد في 45.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 65.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.

❁❁❁ INVESTIR DANS LA FILIÈRE CAROUBIER



❁❁❁ الاستثمار في سلسلة الخروب

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

4. Assurance agricole

Produits d'assurance offerts :

Assurance incendie :

- Incendie véhicule et matériels agricoles : couvre tous dommages causés par incendie aux tracteurs agricoles et toute machine automotrice servant aux travaux agricoles ;
- Assurance incendie récolte : Elle garantit les dommages causés par incendie aux récoltes des cultures sur pieds ou en meules.

Assurance multirisque agro-industrielle :

- couvre les unités agro-industrielles, contre les risques d'incendie, vol, dégâts des eaux et la responsabilité civile.

Assurance responsabilité civile

- garantit une protection contre les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile, à raison des dommages corporels et matériels causés aux tiers par un accident résultant au niveau de l'exploitation.

Assurance individuelle accidents agriculteur :

- garantit le paiement des indemnités aux assurés en cas de décès accidentel, de préjudices corporels, d'invalidités faisant suite à des accidents au cours de leurs vies professionnelle ou privée.

أ. الإطار العام للاستثمار

4. التأمين الفلاحي

منتجات التأمين المتاحة

التأمين على الحريق :

- التأمين على حريق المركبات الفلاحية : يغطي كل الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالجرارات الفلاحية وكل آلة ذاتية الحركة تستعمل في الأشغال الفلاحية؛
- التأمين على حريق المحصول : يضمن تغطية الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالمحاصيل القائمة أو المحاصيل المكومة.

التأمين متعدد المخاطر الصناعية :

- يوفر تأمين وحدات الصناعة الغذائية ضد أخطار الحريق والسرقة وأضرار الماء والمسؤولية المدنية؛

المسؤولية المدنية عن المزرعة :

- يضمن الحماية ضد الآثار المالية للمسؤولية المدنية عن الأضرار البدنية والمادية التي تلحق بالأغيار نتيجة الحوادث المترتبة على مستوى المزرعة؛

التأمين الفردي ضد الحوادث :

- يضمن سداد التعويضات في حالة الموت العرضي والإصابات الجسدية والعجز البدني الدائم الناجم عن الحوادث التي قد تحصل سواء في الحيات الشخصية أو المهنية للمؤمن.



INVESTIR DANS LA FILIÈRE CAROUBIER



I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

5. Fiscalité agricole

5.1 Impôt sur le Revenu (I.R)

- Définition : impôt direct annuel et déclaratif qui porte sur tous les revenus des personnes physiques quelles que soient les activités qui les procurent ;
- Champs d'application : les revenus professionnels provenant des exploitations agricoles, les revenus salariaux, les profits fonciers et les profits de capitaux mobiliers ;
- Taux d'imposition normal : 0% pour les revenus annuels allant de 0 à 30.000 Dh et 38% pour les revenus au-delà de 180.000 Dh.

5.2 Impôt sur les Sociétés (I.S)

- Définition : impôt direct qui s'applique à toutes les sociétés et autres personnes morales assimilées, en raison de l'ensemble des bénéfices qu'ils réalisent ;
- Champs d'application : les sociétés quels que soient leur forme et leur objet ;
- Taux d'imposition normal : 10% pour un bénéfice net ≤ 300.000 Dh, 17,5% pour un bénéfice net entre 300.001 et 1.000.000 Dh et 31% pour un bénéfice net ≥ 1.000.000 Dh.

5.3 Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)

- Définition : taxe indirect sur la consommation supportée par le consommateur final ;
- Champs d'application : s'applique aux opérations de nature industrielle et commerciale réalisées à l'intérieur du territoire national ;
- Taux d'imposition normal : 20% du chiffre d'affaires réalisé.

5.4 Taux d'imposition pour le secteur agricole :

- Exonération permanente de l'IR et de l'IS des petits exploitants agricoles qui réalisent un chiffre d'affaires inférieur à 5.000.000 Dh ;
- Taux réduit de 20% de l'IR et 17,5% de l'IS pendant les 5 premiers exercices à compter du premier exercice de l'imposition ;
- Exonération de la TVA sur les ventes des produits de récolte, du matériel et intrants destinés à usage exclusivement agricole et de l'importation de produits et matériel agricole, animaux vivants de race purs, engrais et matériel végétal ;
- Taux réduit de 7%, 10% ou 14% de la TVA sur les ventes de certains produits spécifiques.



الاستثمار في سلسلة الخروب



أ. الإطار العام للاستثمار

5. الضرائب على القطاع الفلاحي

1. الضريبة على الدخل

- تعريف : ضريبة مباشرة سنوية وتصريحية تتعلق بكل مداخيل الأشخاص الذاتيين بغض النظر عن الأنشطة التي توفرها؛
- مجالات التطبيق : الدخل المهني من الضيعات الفلاحية، الدخل من الأجور، الأرباح العقارية والأرباح من الرساميل المنقولة؛
- معدل الضريبة العادي : 0% بالنسبة للدخل السنوي الذي يتراوح من 0 إلى 30.000 درهم و 38% بالنسبة للدخل الذي يفوق 180.000 درهم.

2. الضريبة على الشركات

- تعريف : ضريبة مباشرة تنطبق على جميع الشركات والأشخاص المعنويين المماثلين الآخرين وتهم جميع الأرباح التي يحققونها؛
- مجالات التطبيق : الشركات مهما كان شكلها والغرض منها؛
- معدل الضريبة العادي : 10% بالنسبة للأرباح الصافية التي تقل عن 300.000 درهم و 17,5% بالنسبة للأرباح الصافية التي تتراوح بين 300.001 و 1.000.000 درهم و 31% بالنسبة للأرباح الصافية التي تفوق 1.000.000 درهم.

3. الضريبة على القيمة المضافة

- تعريف : ضريبة غير مباشرة على الاستهلاك والتي يتحملها المستهلك النهائي؛
- مجالات التطبيق : تنطبق على العمليات ذات الطبيعة الصناعية والتجارية التي تتم داخل التراب الوطني؛
- معدل الضريبة العادي : 20% من رقم المعاملات المحقق.

4. معدل الضريبة على القطاع الفلاحي

- إعفاء دائم من الضريبة عن الدخل والضريبة عن الشركات لصغار الفلاحين الذين يحققون رقم معاملات يقل عن 5.000.000 درهم؛
- معدل مخفض بنسبة 20% للضريبة عن الدخل و 17,5% للضريبة عن الشركات خلال السنوات 5 الأولى ابتداء من السنة الضريبية الأولى؛
- الإعفاء من الضريبة عن القيمة المضافة على مبيعات منتجات المحصول والمعدات والمدخلات المخصصة حصريا للاستخدام الفلاحي وعلى استيراد المنتجات والمعدات الفلاحية والحيوانات الحية من السلالة النقية والأسمدة والمستنبتات النباتية؛
- معدل مخفض بنسب 7% و 10% و 14% للضريبة على القيمة المضافة على مبيعات بعض المنتجات المحددة.

🌱🌱🌱 INVESTIR DANS LA FILIÈRE CAROUBIER



I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

6. Réglementation sanitaire

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires exerce les missions relatives à la protection de la santé du consommateur et à la préservation de la santé des animaux et des végétaux.

La loi n° 28-07 relative à la sécurité sanitaire des produits alimentaires régit les agréments et les autorisations, les bonnes pratiques sanitaires et la conformité des produits. La réglementation fixe les indications obligatoires au niveau de l'étiquetage et les modalités d'indication.

Des textes législatifs sont mis en vigueur afin de réglementer le commerce, la qualité, la sécurité sanitaire et les caractéristiques chimiques de certains produits alimentaires d'origine végétale.

7. Procédures d'importation et d'exportation

Pour exercer l'activité d'importation et d'exportation de marchandises, il faut l'obtention du statut d'Opérateur Economique (OE) qui nécessite l'accomplissement de certaines étapes importantes, à savoir l'abonnement au service du système «PORTNET» et l'insertion du N°RC sur la Base Automatisée de Douane en Réseau «BADR».

7.1 Procédures d'importation

- Etablissement du titre d'importation : il s'agit de l'«Engagement d'importation -E.I.» pour la marchandise libre à l'importation et la «Licence d'importation -L.I.» pour la marchandise soumise à une autorisation d'importation ;
- Dédouanement de la marchandise importée ;
- Enlèvement de la marchandise importée ;
- Formalités du paiement à l'import.

7.2 Procédures d'exportation

- Etablissement du titre d'exportation « Licence d'exportation -L.E » ;
- Formalité du contrôle technique à l'export avant l'expédition de la marchandise ;
- Circuit normal de dédouanement de la marchandise exportée ;
- Formalités d'embarquement de la marchandise exportée.

🌱🌱🌱 الاستثمار في سلسلة الخروب



أ. الإطار العام للاستثمار

6. قوانين السلامة الصحية

يقوم المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية بمهام تتعلق بحماية صحة المستهلك والحفاظ على صحة الحيوانية والنباتية.

ينظم القانون رقم 28-07 المتعلق بالسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، التراخيص والممارسات الصحية الجيدة ومطابقة المنتجات. تحدد النصوص التنظيمية البيانات الإلزامية على مستوى ملصق المنتج وكذا شروط وضع هذه البيانات.

تهم النصوص التشريعية المعتمدة لتنظيم التجارة والجودة والسلامة الصحية والخصائص الكيميائية لبعض المنتجات الغذائية من أصل نباتي.

7. مساطر الاستيراد والتصدير

لممارسة الأنشطة المتعلقة باستيراد وتصدير البضائع، يتوجب الحصول على صفة الفاعل الاقتصادي والتي تتطلب استكمال بعض الخطوات الهامة، وهي الاشتراك في خدمة نظام 'PORTNET' وإدخال رقم السجل التجاري في قاعدة البيانات الآلية للجمارك 'BADR'.

1 مساطر الاستيراد

- وضع رسم الاستيراد : يتعلق الأمر ب «إلزام الاستيراد» بالنسبة للسلع الحرة وب «رخصة الاستيراد» بالنسبة للبضائع الخاضعة لترخيص الاستيراد؛
- التعشير الجمركي للبضائع المستوردة؛
- شحن البضائع المستوردة؛
- إجراءات معاملات الدفع على الواردات.

2 مساطر التصدير

- وضع رسم التصدير «رخصة التصدير»؛
- إجراءات المراقبة التقنية على الصادرات قبل شحن البضائع؛
- القنوات العادية للتعشير الجمركي على البضائع المصدرة؛
- إجراءات شحن وإركاب البضائع المصدرة.

❁❁❁ INVESTIR DANS LA FILIÈRE CAROUBIER



❁❁❁ الاستثمار في سلسلة الخروب

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques

1.1 Amont agricole

- Préparation du sol : Les dimensions des trous sont au mieux de 1m x1m de profondeur afin de permettre un développement rapide et vigoureux du système racinaire, ce qui favorise la survie et la croissance rapide du jeune plant et permet aux plants de mieux supporter la sécheresse ;
- Choix variétal et plantation : Les densités utilisées varient de 100 (10x10) à 200 arbres/ha (8x6 m) Les principales variétés cultivées sont : la variété Latissima ou Loumbarda Verdala, la variété lanta, la variété Negra, la variété Racemosa ;
- Rendement : Le rendement est de 1,5 à 3 T/ha en Bour et peut atteindre 8 à 10 T/Ha en irrigué ;
- Besoins en eau : 5000 à 6000 m3/Ha ;
- Fertilisation : Il faut maîtriser l'apport d'azote pour ne pas favoriser le développement foliaire au détriment de la production (800 g/ arbre) ;
- Traitement phytosanitaire : Le caroubier ne nécessite pas beaucoup de traitement phytosanitaire, néanmoins, les exploitations modernes utilisent le désherbage chimique à travers l'emploi des herbicides dans certaines conditions.

1.2 Aval agroindustriel

- Il existe plusieurs types de valorisation des caroubes, notamment le concassage et la production de la farine et de la gomme de caroube.
- Après la récolte, les caroubes ont un taux d'humidité élevé (10-20%) et variable en fonction des conditions de récolte et des précipitations d'automne. Pour éviter la décomposition, les gousses exigent davantage de séchage et sont stockées sous abri dans des endroits secs et aérés pour ramener l'humidité à environ 8%.

II. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية

1.1 المستوى الفلاحي

- تحضير التربة : تبلغ أبعاد الثقوب 1×1 مترًا للسماح بالتطور السريع والقوي لجذور النبتة، مما يحفز النمو السريع للشتلات الحديثة ويمكنها من تحمل الجفاف بشكل أفضل ؛
- اختيار الأصناف والغرس : تتراوح الكثافة المستخدمة من 100 إلى 200 شجرة / هكتار . الأصناف الرئيسية المزروعة هي: , Latissima , Umbarda Verdala , Lanta , Negra , Racemosa
- المردود : يتراوح مردود الخروب من 1.5 إلى 3 طن / هكتار في الأراضي البورية ويمكن أن يصل 8 إلى 10 طن / هكتار في الأراضي المسقية ؛
- الاحتياجات المائية : 5.000 إلى 6.000 متر مكعب في الهكتار؛
- التسميد : يجب التحكم في التسميد من خلال النيتروجين حتى لا تعزز نمو الأوراق على حساب الإنتاج، حيث تناهز الكمية التي ينصح بها 800 غرام / شجرة ؛
- وقاية النباتات : لا تتطلب شجرة الخروب الكثير من تقنيات وقاية النباتات، إلا أن المزارع الحديثة تستخدم مكافحة الكيمائية للأعشاب من خلال استخدام مبيدات الأعشاب في بعض الحالات المعينة.

1.2 مستوى الصناعة الغذائية

- هناك عدة طرق لتأمين الخروب، خاصة كسر وإنتاج دقيق وصمغ الخروب.
- تكون نسبة رطوبة الخروب مرتفعة بعد الجني (20-10%)، ويختلف حسب ظروف الجني والأمطار الخريفية. من أجل تفادي التلحل، يتطلب منتج الخروب مزيدًا من التجفيف ويتم تخزينها تحت غطاء في أماكن جافة وجيدة التهوية لتقليل الرطوبة إلى حوالي 8%.



II. CONCEPTION DU PROJET

2. Aspects économiques et financiers

2.1 Mise en place de 10 ha de caroubier en Bour

Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Aménagements et bâtiments	70 000
Installation de la culture	180 000
Matériel et outillage	50 000
Total investissement	300 000
Fonds de roulement (3 ans)	150 000
Coût Total (Dh)	450 000

2.2 Mise en place de 5 ha de caroubier en irrigué

Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Aménagements et bâtiments	80 000
Aménagement hydroagricole	300 000
Installation de la culture	100 000
Matériel et outillage	60 000
Total investissement	540 000
Fonds de roulement (3 ans)	110 000
Coût Total (Dh)	650 000

Compte d’exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (Dh)	300 000
Marge brute (DH)	240 000
Résultat net (DH)	170 000
TRI	18%
DRCI	7ème année

Compte d’exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (Dh)	400 000
Marge brute (DH)	325 000
Résultat net (DH)	200 000
TRI	22%
DRCI	7ème année



ا. بلورة المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

2. 1 غرس 10 هكتارات من أشجار الخروب في البور

الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
التهيئة والبنيات	70 000
إحداث أغراس الخروب	180 000
الآليات والمعدات	50 000
الاستثمار الاجمالي	300 000
اعتمادات التمويل (3 سنوات)	150 000
التكلفة الاجمالية (الدرهم)	450 000

2. 2 غرس 5 هكتارات من أشجار الخروب في السقي

الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
التهيئة والبنيات	80 000
التهيئة الميدرو فلاحية	300 000
إحداث أغراس الخروب	100 000
الآليات والمعدات	60 000
الاستثمار الاجمالي	540 000
اعتمادات التمويل (3 سنوات)	110 000
التكلفة الاجمالية (الدرهم)	650 000

حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	300 000
هامش الخام (الدرهم)	240 000
الناتج الصافي (الدرهم)	170 000
معدل العائد الداخلي	18%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة السابعة

حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	400 000
هامش الخام (الدرهم)	325 000
الناتج الصافي (الدرهم)	200 000
معدل العائد الداخلي	22%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة السابعة

❁❁❁ INVESTIR DANS LA FILIÈRE CAROUBIER



❁❁❁ الاستثمار في سلسلة الخروب

2.2 Mise en place d'une unité de concassage des caroubes de 500T/an

Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Etudes et plans	80 000
Aménagements de base	120 000
Construction de l'unité	500 000
Equipement de l'unité	600 000
Coût Total (Dh)	1 300 000

Compte d'exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (Dh)	8 000 000
Marge brute (DH)	1 500 000
Résultat net (DH)	900 000
TRI	24%
DRCI	4ème année

حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	8 000 000
المامش الخام (الدرهم)	1 500 000
الناتج الصافي (الدرهم)	900 000
معدل العائد الداخلي	24%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة الرابعة

الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
الدراسات والتصاميم	80 000
التهيئة والمرافق الأساسية	120 000
بناء الوحدة	500 000
تجهيز الوحدة	600 000
التكلفة الاجمالية (الدرهم)	1 300 000





❁ ❁ ❁ INVESTIR DANS LA FILIÈRE CAROUBIER



II. CONCEPTION DU PROJET

3. Aspects commerciaux

Marché local :

- le Maroc est 2ème producteur et exportateur mondial mais importateur de dérivés des caroubes. En 2019, la totalité des produits de caroubes a été importée de l'Algérie.

Marché d'exportation :

- Volume exporté (2013-2019) : une fluctuation des exportations avec une moyenne annuelle de 23 mille tonnes et une dominance des caroubes brutes à hauteur de 69% en 2019 ;
- Le prix à l'export (2013-2019) : en augmentation de 19 à 56 Dh/Kg pour les caroubes brutes avec un prix moyen de 35 Dh/Kg. Une augmentation du prix des graines de caroubes de 5 à 28 Dh/kg avec une moyenne de 13 Dh/kg et une quasi stabilité du prix des caroubes transformées autour d'une moyenne de 2 Dh/kg ;
- Les principaux pays importateurs des caroubes marocaines : l'Espagne, l'Italie et la Suisse.



❁ ❁ ❁ الاستثمار في سلسلة الخروب



II. بلورة المشروع

3. الجوانب التسويقية

السوق الداخلي :

- المغرب هو ثاني أكبر منتج ومصدر في العالم، ولكن في المقابل تستورد المملكة مشتقات الخروب. في سنة 2019، تم استيراد جميع منتجات الخروب من الجزائر.

سوق التصدير :

- حجم الصادرات (2013-2019) : شهدت هذه السنوات تقلبات على مستوى الصادرات مع تسجيل متوسط سنوي يبلغ 23 ألف طن وهيمنة منتوج الخروب الخام بنسبة 69% في سنة 2019؛
- ثمن بيع التصدير : ارتفع ثمن البيع على مستوى التصدير من 19 إلى 56 درهم / كغ للخروب الخام بمتوسط سعر 35 درهم / كغ. مع ارتفاع سعر بذور الخروب من 5 إلى 28 درهماً / كغ بمتوسط 13 درهماً / كغ مع تسجيل استقرار في سعر الخروب المحول بمتوسط 2 درهم / كغ؛
- أهم الدول المستوردة للخروب المغربي: إسبانيا وإيطاليا وسويسرا.



دليل المقاولين الشباب في سلسلة الخروب

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLES **DANS LA FILIÈRE CAROUBIER**

