



وكالة التنمية الفلاحية
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+٢٠٥٣٥٤٢١١٢٦٥
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
 + ٢٠٢١٠١٢٣٥٦٤٧ + ٢٠٢١٠١٢٣٥٦٤٨ + ٢٠٢١٠١٢٣٥٦٤٩ + ٢٠٢١٠١٢٣٥٦٤٥
 Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
 et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب في سلسلة توت الأرض





INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

SOMMAIRE

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises
2. Financement bancaire
3. Aides financières à l'investissement
4. Assurance agricole
5. Fiscalité agricole
6. Réglementation sanitaire
7. Procédures d'importation et d'exportation

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques
2. Aspects économiques et financiers
3. Aspects commerciaux



فهرس

أ. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات
2. التمويل البنكي
3. المساعدات المالية للاستثمار
4. التأمين الفلاحي
5. الفرائض في القطاع الفلاحي
6. قوانين السلامة الصدية
7. مساطر الاستيراد والتصدير

ب. بلوغ المشروع

1. الجوانب التقنية
2. الجوانب الاقتصادية والمالية
3. الجوانب التسويقية



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle** : l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle.
- **L'exploitation en société** : présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS).
- **L'exploitation en coopérative.**

1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

أ. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي** : يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي;
- **استغلال عن طريق الشركة** : لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أنسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤلية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS);
- **استغلال في إطار تعاونية.**

2. مرادل تأسيس المقاولات

تعاونية

1. المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون
2. وضع النظام الأساسي
3. تجديد مبلغ رأس المال المدفوع
4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعرف الضريبي
6. التسجيل في السجل التجاري
7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :

- Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 millions DH.
- Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité.
- Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.

Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi »

Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.

- Montants de financement : Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire.
- Garanties : Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce) Délégation d'assurance Décès Invalidité : Totale.
- Tarification : Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

أ. الإطار العام للاستثمار

2. التمويل البنكي

البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقة)

شروط الاستفادة من هذا البرنامج :

- بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقيع يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم;
- بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 مليون درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكثري. ستنهى من هذا الشرط مستغلوا الضياعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحولات مهمة، أو على شكل استثمارات متكررة أو تحول تحدث النشاط;
- بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية;
- قروض الاستثمار والتشغيل "انطلاقة المستثمر القروي"
- مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعلى البحار.
- مبلغ التمويل : قد يصل المبلغ المترافق لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد.
- الضمانات : بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمانة شخصية من قبل الكفالة على الشخص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز.
- التسغيرة : سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

▪ Prêt gratuit « Start-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustamir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

– **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise.

– **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée.

– **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

▪ Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc :

– CAM Génération Green Jeunes ;

– CAM Génération Green Melkisation ;



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

ا. الإطار العام للاستثمار

▪ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا " START-TPE

قرض تكميلي يُمنَح إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولة التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

– **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20% من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطرة تصفية المقاولة.

– **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات.

– **التسعيرة :** سعر الفائدة 0%، رسوم الملف مجانية.

▪ عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب :

– عرض الجيل الأخضر للشباب

– عرض الجيل الأخضر للتمليك



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

3. Aides financières à l'investissement

3.1 Subvention à l'investissement dans le cadre du régime universel

- **Acquisition du matériel agricole** : 30 à 50 % plafonné selon le matériel ;
- **Acquisition et installation des serres** :
 - Armatures : 10% plafonné de 3 à 9 Dh / m² couvert selon le type d'armature ;
 - Couverture de serre en plastique et fil de fer : 10 % plafonné à 1 Dh / m² couvert.
- **Utilisation des filets de protection des cultures maraîchères sous serres contre les insectes** : 35% plafonné à 12.000 Dh / Ha ;
- **Projets collectifs d'irrigation localisée** : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
- **Projets individuels d'irrigation localisée** :
 - Pour les petits agriculteurs : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 5 Ha et inférieure ou égale à 20 Ha : taux de subvention de 75 % plafonné à 28.500 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 37.500 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha : taux de subvention de 60 % plafonné à 23.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 30.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau.
- **Amélioration foncière et collecte des eaux pluviales** : respectivement 30 % et 50 % plafonné à 7.000 DH/ha et 2.500 DH/ha ;
- **Construction et équipement d'unité de conditionnement des fraises** : 30 % plafonné à 4.000.000 DH pour une capacité de production inférieure à 4.000 T/an, à 10.000.000 DH pour une capacité de production de 4.000 T/an à moins de 10.000 T/an et à 15.000.000 DH pour une capacité de production de 10.000 T/an et plus ;
- **Construction et équipement d'unité de valorisation des fraises (transformation, conservation, congélation ou surgélation)** : 20% plafonné à 2.000.000 DH pour la construction et l'équipement de l'unité ;
- **Promotion des exportations** : 500 DH/T pour la totalité des quantités exportées hors Union Européenne.



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

أ. الإطار العام للاستثمار

3. المساعدات المالية للاستثمار

1. تحفيز الاستثمار في إطار النظام العام

- **اقتناء المعدات الفلاحية** : من 30 غلى 50% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات :
- **اقتناء وتركيب البيوت المغطاة** :
 - الهياكل : 10% مع سقف إعانة يتراوح بين 3 و 9 دراهم للمتر المربع حسب نوع الهيكل ;
 - غطاء البيوت المغطاة بالبلاستيك والأسلاك الحديدية : مع سقف إعانة محدد في دراهم واحد للمتر المربع المغطى.
- **استعمال الشباك الواقي لحماية زراعة الخضروات تحت البيوت المغطاة من الحشرات** : 35% مع سقف إعانة 12.000 دراهم للهكتار :
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة جماعية** : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 دراهم للهكتار بدون صهريج تزبين المياه :
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة انفرادية** :
 - بالنسبة لصغار الفلاحين : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 دراهم للهكتار بدون صهريج تزبين المياه و 50.000 دراهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تزبين المياه :
 - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضياعتهم عن 5 هكتارات وتقل عن أو تساوي 20 هكتار : نسبة الدعم 75% مع سقف إعانة محدد في 28.500 دراهم للهكتار بدون صهريج تزبين المياه و 37.500 دراهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تزبين المياه :
 - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضياعتهم عن 20 هكتار : نسبة الدعم 60% مع سقف إعانة محدد في 23.000 دراهم للهكتار بدون صهريج تزبين المياه و 30.000 دراهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تزبين المياه .
- **التدسنيات العقارية وتجميع مياه الأمطار** : توالي 30% و 50% مع سقف إعانة محدد توالي في 7.000 دراهم للهكتار و 2.500 دراهم للهكتار :
- **وحدة التثمين** : بناء وتجهيز وحدات التوضيب : نسبة إعانة محددة في 30% من تكلفة الاقتناء، مع سقف إعانة محدد في 4.000.000 دراهم بالنسبة لطاقة إنتاجية تقل عن 4.000 طن في السنة و 10.000.000 دراهم بالنسبة لطاقة إنتاجية تساوي 4.000 طن في السنة أو تفوقها و تقل عن 10.000 طن في السنة و 15.000.000 دراهم بالنسبة لطاقة إنتاجية تساوي 10.000 طن في السنة أو تفوقها :
- **بناء وتجهيز وحدات تثمين توت الأرض عن طريق التحويل وأو التصبير وأو التجميد** : 20% مع سقف إعانة محدد في 2.000.000 دراهم من أجل بناء وتجهيز الوحدة :
- **إنعاش الصادرات توت الأرض** : 500 دراهم للطن على مجموع الكميات المصدرة خارج دول الاتحاد الأوروبي.



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

Exportation des fraises par voie aérienne:

1 DH/Kg pour les exportations réalisées sur l'Europe de l'Ouest, à l'exception de la Scandinavie, pour les périodes allant du 1er octobre au 30 novembre et du 1er mars au 30 juin ;

4,5 DH/Kg du 1er octobre au 30 septembre pour les exportations réalisées sur la Scandinavie, l'Amérique du nord, le Moyen Orient, le Japon, l'ex Union Soviétique et l'Europe de l'Est.

3.2 Subvention à l'investissement dans le cadre de l'agrégation agricole

Type de projet subventionné : agrégation des fruits rouges autour d'une unité de conditionnement et/ou de surgélation et/ou de transformation avec un minimum d'agrégés de 10 ;

Subvention forfaitaire :

- pour une superficie ≤ 5ha : 5.250 Dhs/ha ;
- pour une superficie >5 et ≤ 10ha : 3.500 Dhs/ha ;
- pour une superficie >10ha : 1.750 Dhs/ha ;

Acquisition du matériel agricole : 40 à 60 % plafonnée selon le matériel ;

Irrigation localisée :

- Pour les agriculteurs exploitant une superficie inférieure ou égale à 20 Ha : taux de subvention de 95% plafonnée à 36.100 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 47.500 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
- Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha : taux de subvention de 80% plafonnée à 30.600 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 40.000 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau.



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

أ. الإطار العام للاستثمار

• صادرات توت الأرض عبر الجو :

1 درهم للكيلوغرام المصدر نحو أوروبا الغربية، باستثناء الدول الاسكندنافية، خلال الفترات الممتدة من 1 أكتوبر إلى 30 نوفمبر ومن 1 مارس إلى 30 يونيو؛

4,5 درهم للكيلوغرام المصدر نحو الدول الإسكندنافية وأمريكا الشمالية والشرق الأوسط واليابان والاتحاد السوفيتي سابقاً وأوروبا الشرقية، خلال الفترة الممتدة من فاتح أكتوبر إلى 30 سبتمبر.

2 تحفيز الاستثمار في إطار التجمعيات الفلاحية

نوع المشروع المدعوم : مشروع التجمع حول وحدة للتوضيب/أو للتحبيب/أو التجميد مع تجميع 10 فلاحين مجموعين كحد أدنى؛
الدعم الجزافي :

- بالنسبة لمساحة أقل من 5 هكتار : 5.250 درهم للهكتار ;
- بالنسبة لمساحة بين 5 و 10 هكتار : 3.500 درهم للهكتار ;
- بالنسبة لمساحة أكبر من 10 هكتار : 1.750 درهم للهكتار ;

اقتناء المعدات الفلاحية : من 40 إلى 60% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات ;
السكنى الموضعي :

- بالنسبة للفلاحين الذين تقل مساحة ضياعهم أو تساوي 20 هكتار: نسبة الدعم 95% مع سقف إعانة محددة في 36.100 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 47.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
- بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضياعهم عن 20 هكتار: نسبة الدعم 80% مع سقف إعانة محددة في 30.600 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 40.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

4. Assurance agricole

Assurance incendie :

- **Incendie véhicule et matériels agricoles** : couvre tous dommages causés par incendie aux tracteurs agricoles et toute machine automotrice servant aux travaux agricoles ;
- **Assurance incendie récolte** : Elle garantit les dommages causés par incendie aux récoltes des cultures sur pieds ou en meules.

Assurance multirisque agro-industrielle : couvre les unités agro-industrielles, contre les risques d'incendie, vol, dégâts des eaux et la responsabilité civile ;

Assurance responsabilité civile : garantit une protection contre les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile, à raison des dommages corporels et matériels causés aux tiers par un accident résultant au niveau de l'exploitation ;

Assurance individuelle accidents agriculteur : garantit le paiement des indemnités aux assurés en cas de décès accidentel, de préjudices corporels, d'invalidités faisant suite à des accidents au cours de leurs vies professionnelle ou privée.



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

أ. الإطار العام للاستثمار

4. التأمين الفلاحي

التأمين على الحرائق :

- **التأمين على حريق المركبات الفلاحية** : يغطي كل الأضرار الناتجة عن الحرائق الذي يلحق بالجرارات الفلاحية وكل آلية ذاتية الحركة تستخدم في الأشغال الفلاحية ;
- **التأمين على حريق المحصول** : يضمن تغطية الأضرار الناتجة عن الحرائق الذي يلحق بالمحاصيل القائمة أو المحاصيل المكونة .

التأمين متعدد المخاطر الصناعية : يوفر تأمين وحدات الصناعة الغذائية ضد أحطان الحرائق والسرقة وأضرار الماء والمسؤولية المدنية :

المسؤولية المدنية عن المزرعة : يضمن الحماية ضد الآثار المالية للمسؤولية المدنية عن الأضرار البذنية والمادية التي تلحق بالآغيرات نتيجة الحوادث المترتبة على مستوى المزرعة :

التأمين الفردي ضد الحوادث : يضمن سداد التعويضات في حالة الموت العرضي والإصابات الجسدية والعجز البذني الدائم الناجم عن الحوادث التي قد تحصل سواء في الديانات الشخصية أو المهنية للمؤمن.



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

5. Fiscalité agricole

5.1 Impôt sur le Revenu (I.R)

- Définition :** impôt direct annuel et déclaratif qui porte sur tous les revenus des personnes physiques quelles que soient les activités qui les procurent ;
- Champs d'application :** les revenus professionnels provenant des exploitations agricoles, les revenus salariaux, les profits fonciers et les profits de capitaux mobiliers ;
- Taux d'imposition normal :** 0% pour les revenus annuels allant de 0 à 30.000 DH à 38% pour les revenus au-delà de 180.000 DH.

5.2 Impôt sur les Sociétés (I.S)

- Définition :** impôt direct qui s'applique à toutes les sociétés et autres personnes morales assimilées, en raison de l'ensemble des bénéfices qu'ils réalisent ;
- Champs d'application :** les sociétés quels que soient leur forme et leur objet ;
- Taux d'imposition normal :** 10% pour un bénéfice net \leq 300.000 DH, 17,5% pour un bénéfice net entre 300.001 et 1.000.000 DH et 31% pour un bénéfice net \geq 1.000.000 DH.

5.3 Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)

- Définition :** taxe indirect sur la consommation supportée par le consommateur final ;
- Champs d'application :** s'applique aux opérations de nature industrielle et commerciale réalisées à l'intérieur du territoire national ;
- Taux d'imposition normal :** 20% du chiffre d'affaires réalisé.

5.4 Taux d'imposition pour le secteur agricole :

- Exonération permanente de l'IR et de l'IS des petits exploitants agricoles qui réalisent un chiffre d'affaires inférieur à 5.000.000 DH ;
- Taux réduit de 20% de l'IR et 17,5% de l'IS pendant les 5 premiers exercices à compter du premier exercice de l'imposition ;
- Exonération de la TVA sur les ventes des produits de récolte, du matériel et intrants destinés à usage exclusivement agricole et de l'importation de produits et matériel agricole, animaux vivants de race purs, engrains et matériel végétal ;
- Taux réduit de 7%, 10% ou 14% de la TVA sur les ventes de certains produits spécifiques.



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

أ. الإطار العام للاستثمار

5. الضريبة على القطاع الفلاحي

1.5 الضريبة على الدخل

- تعريف :** ضريبة مباشرة سنوية وتصريحية تتعلق بكل مداخيل الأشخاص الذاتيين بغض النظر عن الأنشطة التي توفرها :
- مجالات التطبيق :** الدخل المهني من الضرائب الفلاحية، الدخل من الأجر، الأرباح العقارية والأرباح من الرساميل المنقولة :
- معدل الضريبة العادي :** 0% بالنسبة للدخل السنوي الذي يتراوح من 0 إلى 30.000 درهم إلى 38% بالنسبة للدخل الذي يفوق 180.000 درهم.

2.5 الضريبة على الشركات

- تعريف :** ضريبة مباشرة تطبق على جميع الشركات والأشخاص المعنويين المماثلين الآخرين وتهم جميع الأرباح التي يحققونها :
- مجالات التطبيق :** الشركات مهما كان شكلها وأغراض منها :
- معدل الضريبة العادي :** 10% بالنسبة للأرباح الصافية التي تقل عن 300.000 درهم و 17,5% بالنسبة للأرباح الصافية التي تتراوح بين 300.001 و 1.000.000 درهم و 31% بالنسبة للأرباح الصافية التي تعادل أو تفوق 1.000.000 درهم.

3.5 الضريبة على القيمة المضافة

- تعريف :** ضريبة غير مباشرة على الاستهلاك والتي يتحملها المستهلك النهائي :
- مجالات التطبيق :** تطبق على العمليات ذات الطبيعة الصناعية والتجارية التي تتم داخل التراب الوطني :
- معدل الضريبة العادي :** 20% من رقم المعاملات المدقة.

4.5 معدل الضريبة على القطاع الفلاحي

- إعفاء دائم من الضريبة عن الدخل والضريبة عن الشركات لصغار الفلاحين الذين يحققون رقم معاملات يقل عن 5.000.000 درهم :**
- معدل مخفض بنسبة 20% للضريبة عن الدخل و 17,5% للضريبة عن الشركات خلال السنوات 5 الأولى ابتداء من السنة الضريبية الأولى :**
- الإعفاء من الضريبة عن القيمة المضافة على مبيعات منتجات المحصول والمعدات والمنتجات المنقولة حصرياً لاستخدام الفلاحي وعلى استيراد المنتجات والمعدات الفلاحية والحيوانات الحية من السلالة النقيمة والأسمدة والمستنبطات النباتية :**
- معدل مخفض بنسبة 7% و 10% و 14% للضريبة على القيمة المضافة على مبيعات بعض المنتجات المحددة .**



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

6. Réglementation sanitaire

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires exerce les missions relatives à la protection de la santé du consommateur et à la préservation de la santé des animaux et des végétaux.

La loi n°28-07 relative à la sécurité sanitaire des produits alimentaires régit les agréments et les autorisations, les bonnes pratiques sanitaires et la conformité des produits. La réglementation fixe les indications obligatoires au niveau de l'étiquetage et les modalités d'indication.

Des textes législatifs sont mis en vigueur afin de réglementer le commerce, la qualité, la sécurité sanitaire et les caractéristiques chimiques de certains produits alimentaires d'origine végétale.

7. Procédures d'importation et d'exportation

Pour exercer l'activité d'importation et d'exportation de marchandises, il faut l'obtention du statut d'Opérateur Economique (OE) qui nécessite l'accomplissement de certaines étapes importantes, à savoir l'abonnement au service du système «PORTNET» et l'insertion du N°RC sur la Base Automatisée de Douane en Réseau «BADR».

7.1 Procédures d'importation

- Etablissement du titre d'importation : il s'agit de l'«Engagement d'importation -E.I» pour la marchandise libre à l'importation et la «Licence d'importation -L.I» pour la marchandise soumise à une autorisation d'importation ;
- Dédouanement de la marchandise importée ;
- Enlèvement de la marchandise importée ;
- Formalités du paiement à l'import.

7.2 Procédures d'exportation

- Etablissement du titre d'exportation « Licence d'exportation -L.E » ;
- Formalité du contrôle technique à l'export avant l'expédition de la marchandise ;
- Circuit normal de dédouanement de la marchandise exportée ;
- Formalités d'embarquement de la marchandise exportée.



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

أ. الإطار العام للاستثمار

6. قوانين السلامة الصحية

يقوم المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية بمعهتم بعمليات صحة المستهلك والحفاظ على صحة البيوانية والنباتية. ينظم القانون رقم 28-07 المتعلق بالسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، التراخيص والمعارض الصحية الجديدة ومطابقة المنتجات. تحدد النصوص التنظيمية البيانات الإلزامية على مستوى ملصق المنتوج وكذا شروط وضع هذه البيانات. تهم النصوص التشريعية المعتمدة تنظيم التجارة والجودة والسلامة الصحية والخصائص الكيميائية لبعض المنتجات الغذائية من أصل نباتي.

7. مساطر الاستيراد والتصدير

لعمارة الأنشطة المتعلقة باستيراد وتصدير البضائع، يتوجب الحصول على صفة الفاعل الاقتصادي والتي تتطلب استكمال بعض الخطوات الهامة، وهي الاشتراك في خدمة نظام 'PORTNET' وإدخال رقم السجل التجاري في قاعدة البيانات الآلية للجمارك 'BADR'.

1.7 مساطر الاستيراد

وضع رسم الاستيراد: يتعلق الأمر بـ «التزام الاستيراد» بالنسبة للاساع الحرارة و بـ «رخصة الاستيراد» بالنسبة للبضائع الخاضعة لترخيص الاستيراد:

- التعشير الجمركي للبضائع المستوردة;
- شحن البضائع المستوردة;
- إجراءات معاملات الدفع على الواردات.

2.7 مساطر التصدير

- وضع رسم التصدير «رخصة التصدير»;
- إجراءات المراقبة التقنية على الصادرات قبل شحن البضائع;
- القنوات العادلة للتعشير الجمركي على البضائع المصدرة;
- إجراءات شحن وإرکاب البضائع المصدرة.



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques

1.1 Amont agricole

- Choix variétal et plantation :** Plusieurs variétés pratiquées au Maroc, notamment Camarosa, Festival, Fortuna, Lusa, Magdalena, Sabrina, San Andreas, Splendor, Venicia, Ventana, etc..., avec une dominance de Camarosa et de Festival, suivies de Splendor et de Fortuna. En général, le peuplement du fraisier est de 63.000 à 69.000 plants/ha en lignes jumelées avec une distance entre les plants de 20 à 25 cm, des billons de 50 à 60 cm et un espacement entre les billons de 1 à 1,2 m ;
- Besoins en eau :** La consommation en eau est estimée à 6.000 – 8.000 m³/ha/an ;
- Fertilisation :** Deux principaux fertilisants sont utilisés : l'engrais composé NPK contenant 2% du magnésium et 25% de souffre (12-8-16 + 2) ou le DAP engrais binaire composé (18-46-00) ;
- Traitements phytosanitaire :** Les attaques de Chenilles de noctuelles et les piqûres de pucerons sont fréquentes sur fraise. Un traitement dès les premières générations d'adultes est souvent nécessaire.



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

II. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية

1.1 المستوى الفلاحي

- اختيار الأصناف والغرس :** تعتمد العديد من الأصناف في المغرب، بما في ذلك كماروسا، وفستيفال، وفورتونا، ولوسا، ومالدالينا، وطابرينا، وسان أندريلاس، وسبلندور، وفينسيا، وفينتانا، إلخ ...، مع هيمنة كماروسا وفستيفال، تليها سبلندور وفورتونا بشكل عام، يبلغ تعداد الفراولة من 63.000 إلى 69.000 نبتة / هكتار في صفين مزدوجين بمسافة بين نباتات تتراوح من 20 إلى 25 سم، وتتراوح التلal من 50 إلى 60 سم وتباعد بين التلal من 1 إلى 1.2 متر ؛
- الاحتياجات المائية :** يقدر استهلاك المياه بـ 6.000 - 8.000 متر مكعب / هكتار / سنة ؛
- التسمية :** يتم استخدام سمادين رئيسيين: سماد مركب NPK يحتوي على 2% مغنيسيوم و 25% كبريت (12-8-16 + 2) أو سماد ثنائي مركب (DAP) (18-46-00) ؛
- وقاية النباتات :** تتكسر هجومات برقان الديدان القارضة ولدغات العن على توت الأرض. غالباً ما يكون العلاج من الأجيال الأولى من البالغين ضرورياً.



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques

1.2 Aval agroindustriel

- **Types de valorisation des fraises :** Il existe plusieurs types de valorisation des fraises, notamment le conditionnement au frais, la surgélation, la lyophilisation et la fabrication de confiture ;

- **Processus de conditionnement :**

Le procédé de conditionnement au frais passe par un certain nombre d'opérations à savoir:

- Pré triage ;
- Triage ;
- Calibrage ;
- Emballage et étiquetage ;
- Stockage dans la chambre froide.

- **Surgélation :**

La surgélation doit être effectuée de façon que la zone de température de cristallisation maximale soit franchie rapidement. L'opération ne doit être considérée comme achevée qu'au moment où la température au centre thermique du produit a atteint -18°C, après stabilisation thermique.

Le produit doit être manipulé dans des conditions propres à en conserver la qualité au cours du transport, de l'entreposage et de la distribution, jusqu'au moment de la vente finale.



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

II. المشروع

1. الجوانب التقنية

2. مستوى الصناعة الغذائية

- **أنواع توت الأرض :** هناك عدة أنواع من توت الأرض، خاصة توضيب الفواكه الطازجة والتجميد والتجميد وصنع المربى :

- **مراحل عملية التوضيب :**

تتضمن عملية توضيب توت الأرض الطازج عدداً من العمليات، وهي:

- الفرز المسبق حسب الجودة ;
- الفرز ;
- المعايرة ;
- التعبئة والتغليف ووضع الملصقات ;
- التخزين في الغرفة الباردة.

- **مراحل عملية التجميد :**

يجب أن يتم التجميد بطريقة يتم فيها عبور منطقة درجة حرارة التبلور القصوى بسرعة. لا ينبغي اعتبار العملية مكتملة حتى تصل درجة الحرارة في المركز الحراري للمنتج إلى -18 درجة مئوية وذلك بعد الاستقرار الحراري.

يجب التعامل مع المنتج في ظل ظروف نظيفة تحافظ على جودته أثناء النقل والتخزين والتوزيع إلى مرحلة البيع النهائي.



INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

II. CONCEPTION DU PROJET

2. Aspects économiques et financiers

2.1 Mise en place de 5 ha de fraisier en irrigué

Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Aménagements et bâtiments	100 000
Aménagements hydroagricoles	340 000
Installation de la culture (serres)	495 000
Matériel et outillage	60 000
Coût Total (DH)	995 000

2.2 Mise en place d'unité de conditionnement des fraises

Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Etudes et plans	80 000
Aménagements de base	120 000
Construction de l'unité	500 000
Equipement de l'unité	600 000
Coût Total (DH)	1 300 000

Compte d'exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (Dh)	1 625 000
Marge brute (DH)	722 500
Résultat net (DH)	343 225
TRI	14%
DRCI	6ème année

Compte d'exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (Dh)	2 000 000
Marge brute (DH)	1 200 000
Résultat net (DH)	920 000
TRI	21%
DRCI	4ème année



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

II. بلورة المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

1.2 غرس 5 هكتارات من توت الأرض في السقي

الاستثمار :

النوعين	القيمة
مداخيل الاستغلال (الدرهم)	1 625 000
الهامش الخام (الدرهم)	722 500
الناتج الصافي (الدرهم)	343 225
معدل العائد الداخلي	14%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة السادسة

حساب الاستغلال :

النوعين	القيمة
مداخيل الاستغلال (الدرهم)	2 000 000
الهامش الخام (الدرهم)	1 200 000
الناتج الصافي (الدرهم)	920 000
معدل العائد الداخلي	21%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة الرابعة

2. إنشاء وحدة توضيب توت الأرض

الاستثمار :

النوعات	التكلفة (الدرهم)
الدراسات والتصاميم	80 000
البنية والمرافق الأساسية	120 000
بناء الوحدة	500 000
تجهيز الوحدة	600 000
التكلفة الجمالية (الدرهم)	1 300 000



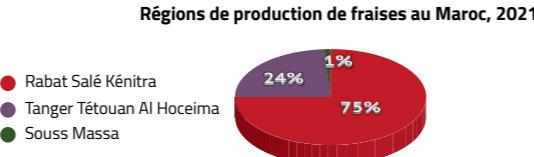
INVESTIR DANS LA FILIÈRE FRAISIER

II. CONCEPTION DU PROJET

3. Aspects commerciaux

3.1 Bassins de production

Les principaux bassins de production des fraises au Maroc : Rabat Salé Kénitra, Tanger Tétouan Al Hoceima et Souss Massa.



3.2 Circuits de commercialisation

Marché local :

Les besoins en fraises fraîches des marocains sont assurés en majorité par la production nationale. Des importations en fraise surgelée et transformée sont réalisées en provenance de l'Allemagne et de l'Egypte.

Marché d'exportation :

Volume exporté (2015-2021) : une augmentation de 77 à 78 mille tonnes, avec une dominance de la fraise surgelée et transformée à hauteur de 81% ;

Les principaux pays importateurs des fraises marocaines :

Fraise fraîche: Espagne, Royaume-Uni et Pays-Bas ;

Fraise surgelée et transformée: Pays-Bas, Espagne et France.



الاستثمار في سلسلة توت الأرض

II. بلوحة المشروع

3. الجوانب التسويقية

1. أحواض الانتاج

أهم أحواض إنتاج توت الأرض بالمغرب : الرباط القنيطرة، طنجة تطوان الحسيمة و سوس ماسة.

مناطق انتاج توت الأرض بالمغرب 2019



سوق التصدير :

حجم الصادرات (2015-2021) : زيادة من 77 إلى 78 ألف طن من حجم الصادرات ، أغلبية الصادرات من توت الأرض المجمد والمصنوع و ذلك بنسبة 81% .

أهم الدول المستوردة لتوت الأرض المغربي :

توت الأرض الطازج: إسبانيا والمملكة المتحدة وهولندا ;

توت الأرض المجمد والمصنوع: هولندا وإسبانيا وفرنسا.



وكالة التنمية الفلاحية
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+٢٠٥٣٥٤٢١١٢٨٨٥
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب في سلسلة توت الأرض

