



وكالة التنمية الفلاحية
+oOlgOoX+ l +XCZ +oHhAoA+
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+oXhAe+ l HCoYOCe
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
+oCelleO+ l +HhAoA+ A +XCe+ +oHhA+ A +XCZ +oXoH+ A UeC A +oXhA
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب في سلسلة الكينوا

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLAS DANS LA FILIÈRE QUINOA



🌾🌾🌾 **INVESTIR DANS LA FILIÈRE QUINOA**

الاستثمار في سلسلة الكينوا 🌾🌾🌾

SOMMAIRE

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises
2. Financement bancaire
3. Aides financières à l'investissement
4. Assurance agricole
5. Fiscalité agricole
6. Réglementation sanitaire
7. Procédures d'importation et d'exportation

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques
2. Aspects économiques et financiers
3. Aspects commerciaux

فهرس

ا. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات
2. التمويل البنكي
3. المساعدات المالية للاستثمار
4. التأمين الفلاحي
5. الضرائب في القطاع الفلاحي
6. قوانين السلامة الصحية
7. مساطر الاستيراد والتصدير

اا. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية
2. الجوانب الاقتصادية والمالية
3. الجوانب التسويقية



🌱🌱🌱 INVESTIR DANS LA FILIÈRE QUINOA

I. CADRE GENERAL DE l’INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l’entreprise agricole au Maroc :

- **L’exploitation individuelle :** l’activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d’une entreprise individuelle.
- **L’exploitation en société :** présente certains avantages par rapport à l’exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS).
- **L’exploitation en coopérative.**

1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l’Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l’autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d’une copie du dossier à la délégation régionale de l’O.D.C.O
7. Dépôt d’une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l’un des centres régionaux d’investissement

🌱🌱🌱 الاستثمار في سلسلة الكينوا

أ. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي :** يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي؛
- **استغلال عن طريق الشركة :** لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أبسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤولية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS)؛
- **استغلال في اطار تعاونية.**

1. 2 مراحل تأسيس المقاولات

شركة
1. الشهادة السلبية
2. وضع النظام الاساسي
3. تجميد مبلغ رأس المال المدفوع
4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعريف الضريبي
6. التقييد في السجل التجاري
7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
8. المنشورات الرسمية

تعاونية
1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون
2. وضع النظام الاساسي
3. اكتاب راس المال وايداع المبلغ المحرر لدى مؤسسة بنكية
4. إيداع ملف التعاونية لدى السلطة الإدارية المحلية
5. التسجيل بالسجل المحلي للتعاونيات
6. اشعار المصالح الجهوية لمكتب تنمية التعاون بتسجيل التعاونية
7. اشعار الإدارة التقنية المعنية بنشاط التعاونية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار



INVESTIR DANS LA FILIÈRE QUINOA

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

- **Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :**
 - Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 millions DH.
 - Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité.
 - Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.
- **Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi »**
Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.
 - **Montants de financement :** Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire.
 - **Garanties :** Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce), Délégation d'assurance Décès Invalidité : Totale.
 - **Tarification :** Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.



الاستثمار في سلسلة الكينوا

أ. الإطار العام للاستثمار

2. التمويل البنكي

البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقة)

- **شروط الاستفادة من هذا البرنامج :**
 - بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقعي يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم؛
 - بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 مليون درهم وأُسست منذ خمس سنوات على الأكثر. يستثنى من هذا الشرط مستغلو الضيعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحويلات مهمة، أو على شكل استثمارات مبتكرة أو تحول تحديث النشاط ؛
 - بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية ؛
- **فروض الاستثمار والتشغيل "انطلاق المستثمر القروي"**
مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعالي البحار.
 - **مبلغ التمويل :** قد يصل المبلغ المتراكم لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد.
 - **الضمانات :** بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمان شخصية من قبيل الكفالة على الخصوص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز.
 - **التسعيرة :** سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.



I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

■ Prêt gratuit « Start-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustatmir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise.
- **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée.
- **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

■ Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc :

- CAM Génération Green Jeunes ;
- CAM Génération Green Melkisation ;



أ. الإطار العام للاستثمار

■ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا START-TPE "

قرض تكميلي يمنح إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار.

يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولات التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20% من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطرة تصفية المقاولات.

- **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات.

- **التسعيرة :** سعر الفائدة 0%, رسوم الملف مجانية.

■ عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب :

- عرض الجيل الأخضر للشباب

- عرض الجيل الأخضر للمليك



🌱🌱🌱 INVESTIR DANS LA FILIÈRE QUINOA

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

3. Aides financières à l'investissement

3.1 Subvention à l'investissement dans le cadre du régime universel

- **Analyses de laboratoire** : 50 % plafonné selon le type des analyses ;
- **Projets collectifs d'irrigation localisée** : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
- **Projets individuels d'irrigation localisée** :
 - Pour les petits agriculteurs : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 5 Ha et inférieure ou égale à 20 Ha : taux de subvention de 75 % plafonné à 28.500 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 37.500 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha : taux de subvention de 60 % plafonné à 23.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 30.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau.
- **Projets individuels d'irrigation de complément** :
 - Pour les agriculteurs exploitant une superficie inférieure ou égale à 20 Ha : taux de subvention de 75% ;
 - Pour les agriculteurs exploitant une superficie supérieure à 20 Ha : taux de subvention de 60%.
- **Amélioration foncière et collecte des eaux pluviales** : respectivement 30 % et 50 % plafonné à 7.000 DH/ha et 2.500 DH/ha ;
- **Acquisition du matériel agricole** : 30 à 50% plafonné selon le matériel ;
- **Unité de valorisation des produits végétaux**: 20 % avec un plafond de 2.000.000 Dh.



🌱🌱🌱 الاستثمار في سلسلة الكينوا

أ. الإطار العام للاستثمار

3. المساعدات المالية للاستثمار

3.1 تحفيز الاستثمار في إطار النظام العام

- **التحليلات المخبرية** : 50% كحد أقصى حسب نوع التحليل ؛
- **اقتناء المعدات الفلاحية** : من 30 على 50% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة جماعية** : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة انفرادية** :
 - بالنسبة لصغار الفلاحين : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه ؛
 - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 5 هكتارات وتقل عن أو تساوي 20 هكتار: نسبة الدعم 75% مع سقف إعانة محدد في 28.500 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 37.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
 - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار: نسبة الدعم 60% مع سقف إعانة محدد في 23.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 30.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.
- **مشاريع السقي التكميلي المنجزة بصفة انفرادية** :
 - بالنسبة للفلاحين الذين مساحة ضيعتهم تقل عن أو تساوي 20 هكتار : نسبة الدعم 75% ؛
 - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار : نسبة الدعم 60%.
- **التحسينات العقارية وتجميع مياه الأمطار** : تواليا 30% و 50% مع سقف إعانة محدد تواليا في 7.000 درهم للهكتار و 2.500 درهم للهكتار ؛
- **وحدة التثمين** : بناء وتجهيز وحدات تثمين المنتوجات النباتية : نسبة إعانة محددة في 20% من تكلفة الاقتناء، مع سقف إعانة محدد في 2.000.000 درهم.

🌾🌾🌾 INVESTIR DANS LA FILIÈRE QUINOA

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

3.2 Subvention à l'investissement dans le cadre de l'agrégation agricole

- **Acquisition du matériel agricole :** 40 à 60 % plafonnée selon le matériel ;
- **Irrigation localisée :**
 - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie inférieure ou égale à 20 Ha :** taux de subvention de 95% plafonnée à 36.100 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 47.500 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha :** taux de subvention de 80% plafonnée à 30.600 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 40.000 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau.
- **Irrigation de complément :**
 - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie inférieure ou égale à 20 Ha :** taux de subvention de 95% plafonnée à 31.700 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 41.700 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha :** taux de subvention de 80% plafonnée à 26.700 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 34.700 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau.



🌾🌾🌾 الاستثمار في سلسلة الكينوا

أ. الإطار العام للاستثمار

3.2 تحفيز الاستثمار في إطار التجميع الفلاحي

- **اقتناء المعدات الفلاحية :** من 40 على 60% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات؛
- **السقي الموضعي :**
 - **بالنسبة للفلاحين الذين تقل مساحة ضيعتهم أو تساوي 20 هكتار:** نسبة الدعم 95% مع سقف إعانة محدد في 36.100 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 47.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
 - **بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار:** نسبة الدعم 80% مع سقف إعانة محدد في 30.600 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 40.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.
- **السقي التكميلي :**
 - **بالنسبة للفلاحين الذين تقل مساحة ضيعتهم أو تساوي 20 هكتار:** نسبة الدعم 95% مع سقف إعانة محدد في 31.700 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 41.700 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
 - **بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار:** نسبة الدعم 80% مع سقف إعانة محدد في 26.700 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 34.700 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.



🌾🌾🌾 INVESTIR DANS LA FILIÈRE QUINOA

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

4. Assurance agricole

Assurance incendie :

- **Incendie véhicule et matériels agricoles :** couvre tous dommages causés par incendie aux tracteurs agricoles et toute machine automotrice servant aux travaux agricoles ;
- **Assurance incendie récolte :** Elle garantit les dommages causés par incendie aux récoltes des cultures sur pieds ou en meules.

Assurance multirisque agro-industrielle : couvre les unités agro-industrielles, contre les risques d'incendie, vol, dégâts des eaux et la responsabilité civile ;

Assurance responsabilité civile : garantit une protection contre les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile, à raison des dommages corporels et matériels causés aux tiers par un accident résultant au niveau de l'exploitation ;

Assurance individuelle accidents agriculteur : garantit le paiement des indemnités aux assurés en cas de décès accidentel, de préjudices corporels, d'invalidités faisant suite à des accidents au cours de leurs vies professionnelle ou privée.



🌾🌾🌾 الاستثمار في سلسلة الكينوا

أ. الإطار العام للاستثمار

4. التأمين الفلاحي

التأمين على الحريق :

- **التأمين على حريق المركبات الفلاحية :** يغطي كل الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالجرارات الفلاحية وكل آلة ذاتية الحركة تستعمل في الأشغال الفلاحية؛
- **التأمين على حريق المحصول :** يضمن تغطية الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالمحاصيل القائمة أو المحاصيل المكومة.

التأمين متعدد المخاطر الصناعية : يوفر تأمين وحدات الصناعة الغذائية ضد أخطار الحريق والسرقة وأضرار الماء والمسؤولية المدنية ؛

المسؤولية المدنية عن المزرعة : يضمن الحماية ضد الآثار المالية للمسؤولية المدنية عن الأضرار البدنية والمادية التي تلحق بالأغيار نتيجة الحوادث المترتبة على مستوى المزرعة ؛

التأمين الفردي ضد الحوادث : يضمن سداد التعويضات في حالة الموت العرضي والإصابات الجسدية والعجز البدني الدائم الناجم عن الحوادث التي قد تحصل سواء في الحيات الشخصية أو المهنية للمؤمن.





I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

5. Fiscalité agricole

5.1 Impôt sur le Revenu (I.R)

- **Définition** : impôt direct annuel et déclaratif qui porte sur tous les revenus des personnes physiques quelles que soient les activités qui les procurent ;
- **Champs d'application** : les revenus professionnels provenant des exploitations agricoles, les revenus salariaux, les profits fonciers et les profits de capitaux mobiliers ;
- **Taux d'imposition normal** : 0% pour les revenus annuels allant de 0 à 30.000 DH à 38% pour les revenus au-delà de 180.000 DH.

5.2 Impôt sur les Sociétés (I.S)

- **Définition** : impôt direct qui s'applique à toutes les sociétés et autres personnes morales assimilées, en raison de l'ensemble des bénéfices qu'ils réalisent ;
- **Champs d'application** : les sociétés quels que soient leur forme et leur objet ;
- **Taux d'imposition normal** : 10% pour un bénéfice net ≤ 300.000 DH, 17,5% pour un bénéfice net entre 300.001 et 1.000.000 DH et 31% pour un bénéfice net $\geq 1.000.000$ DH.

5.3 Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)

- **Définition** : taxe indirect sur la consommation supportée par le consommateur final ;
- **Champs d'application** : s'applique aux opérations de nature industrielle et commerciale réalisées à l'intérieur du territoire national ;
- **Taux d'imposition normal** : 20% du chiffre d'affaires réalisé.

5.4 Taux d'imposition pour le secteur agricole :

- Exonération permanente de l'IR et de l'IS des petits exploitants agricoles qui réalisent un chiffre d'affaires inférieur à 5.000.000 DH ;
- Taux réduit de 20% de l'IR et 17,5% de l'IS pendant les 5 premiers exercices à compter du premier exercice de l'imposition ;
- Exonération de la TVA sur les ventes des produits de récolte, du matériel et intrants destinés à usage exclusivement agricole et de l'importation de produits et matériel agricole, animaux vivants de race purs, engrais et matériel végétal ;
- Taux réduit de 7%, 10% ou 14% de la TVA sur les ventes de certains produits spécifiques.



ا. الإطار العام للاستثمار

5. الضرائب على القطاع الفلاحي

1.5 الضريبة على الدخل

- **تعريف** : ضريبة مباشرة سنوية وتصريحية تتعلق بكل مداخيل الأشخاص الذاتيين بغض النظر عن الأنشطة التي توفرها؛
- **مجالات التطبيق** : الدخل المهني من الضيعات الفلاحية، الدخل من الأجور، الأرباح العقارية والأرباح من الرساميل المنقولة؛
- **معدل الضريبة العادي** : 0% بالنسبة للدخل السنوي الذي يتراوح من 0 إلى 30.000 درهم إلى 38% بالنسبة للدخل الذي يفوق 180.000 درهم.

2.5 الضريبة على الشركات

- **تعريف** : ضريبة مباشرة تطبق على جميع الشركات والأشخاص المعنويين المماثلين الآخرين وتهم جميع الأرباح التي يحققونها؛
- **مجالات التطبيق** : الشركات مهما كان شكلها والغرض منها؛
- **معدل الضريبة العادي** : 10% بالنسبة للأرباح الصافية التي تقل عن 300.000 درهم و 17,5% بالنسبة للأرباح الصافية التي تتراوح بين 300.001 و 1.000.000 درهم و 31% بالنسبة للأرباح الصافية التي تعادل أو تفوق 1.000.000 درهم.

3.5 الضريبة على القيمة المضافة

- **تعريف** : ضريبة غير مباشرة على الاستهلاك والتي يتحملها المستهلك النهائي؛
- **مجالات التطبيق** : تطبق على العمليات ذات الطبيعة الصناعية والتجارية التي تتم داخل التراب الوطني؛
- **معدل الضريبة العادي** : 20% من رقم المعاملات المحقق.

4.5 معدل الضريبة على القطاع الفلاحي

- إعفاء دائم من الضريبة عن الدخل والضريبة عن الشركات لصغار الفلاحين الذين يحققون رقم معاملات يقل عن 5.000.000 درهم؛
- معدل مخفض بنسبة 20% للضريبة عن الدخل و 17,5% للضريبة عن الشركات خلال السنوات 5 الأولى ابتداء من السنة الضريبية الأولى؛
- الإعفاء من الضريبة عن القيمة المضافة على مبيعات منتجات المحصول والمعدات والمدخلات المخصصة حصريا للاستخدام الفلاحي وعلى استيراد المنتجات والمعدات الفلاحية والحيوانات الحية من السلالة النقية والأسمدة والمستنبتات النباتية؛
- معدل مخفض بنسب 7% و 10% و 14% للضريبة على القيمة المضافة على مبيعات بعض المنتجات المحددة.

🌾🌾🌾 INVESTIR DANS LA FILIÈRE QUINOA

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

6. Réglementation sanitaire

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires exerce les missions relatives à la protection de la santé du consommateur et à la préservation de la santé des animaux et des végétaux.

La loi n° 28-07 relative à la sécurité sanitaire des produits alimentaires régit les agréments et les autorisations, les bonnes pratiques sanitaires et la conformité des produits. La réglementation fixe les indications obligatoires au niveau de l'étiquetage et les modalités d'indication.

Des textes législatifs sont mis en vigueur afin de réglementer le commerce, la qualité, la sécurité sanitaire et les caractéristiques chimiques de certains produits alimentaires d'origine végétale.

7. Procédures d'importation et d'exportation

Pour exercer l'activité d'importation et d'exportation de marchandises, il faut l'obtention du statut d'Opérateur Economique (OE) qui nécessite l'accomplissement de certaines étapes importantes, à savoir l'abonnement au service du système «PORTNET» et l'insertion du N°RC sur la Base Automatisée de Douane en Réseau «BADR».

7.1 Procédures d'importation

- Etablissement du titre d'importation : il s'agit de l'«Engagement d'importation -E.I.» pour la marchandise libre à l'importation et la «Licence d'importation -L.I.» pour la marchandise soumise à une autorisation d'importation ;
- Dédouanement de la marchandise importée ;
- Enlèvement de la marchandise importée ;
- Formalités du paiement à l'import.

7.2 Procédures d'exportation

- Etablissement du titre d'exportation « Licence d'exportation -L.E » ;
- Formalité du contrôle technique à l'export avant l'expédition de la marchandise ;
- Circuit normal de dédouanement de la marchandise exportée ;
- Formalités d'embarquement de la marchandise exportée.

🌾🌾🌾 الاستثمار في سلسلة الكينوا

أ. الإطار العام للاستثمار

6. قوانين السلامة الصحية

يقوم المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية بمهام تتعلق بحماية صحة المستهلك والحفاظ على صحة الحيوانية والنباتية.

ينظم القانون رقم 28-07 المتعلق بالسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، التراخيص والممارسات الصحية الجيدة ومطابقة المنتجات. تحدد النصوص التنظيمية البيانات الإلزامية على مستوى ملصق المنتج وكذا شروط وضع هذه البيانات.

تهم النصوص التشريعية المعتمدة تنظيم التجارة والجودة والسلامة الصحية والخصائص الكيميائية لبعض المنتجات الغذائية من أصل نباتي.

7. مساطر الاستيراد والتصدير

لممارسة الأنشطة المتعلقة باستيراد وتصدير البضائع، يتوجب الحصول على صفة الفاعل الاقتصادي والتي تتطلب استكمال بعض الخطوات الهامة، وهي الاشتراك في خدمة نظام 'PORTNET' وإدخال رقم السجل التجاري في قاعدة البيانات الآلية للجمارك 'BADR'.

7.1 مساطر الاستيراد

- وضع رسم الاستيراد : يتعلق الأمر ب «إلتزام الاستيراد» بالنسبة للسلع الحرة و ب «رخصة الاستيراد» بالنسبة للبضائع الخاضعة لترخيص الاستيراد؛
- التعشير الجمركي للبضائع المستوردة؛
- شحن البضائع المستوردة؛
- إجراءات معاملات الدفع على الواردات.

7.2 مساطر التصدير

- وضع رسم التصدير «رخصة التصدير»؛
- إجراءات المراقبة التقنية على الصادرات قبل شحن البضائع؛
- القنوات العادية للتعشير الجمركي على البضائع المصدرة؛
- إجراءات شحن وإركاب البضائع المصدرة.



II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques

1.1 Amont agricole

- **Choix variétal et plantation : les variétés les plus utilisées au Maroc sont :**
 - Titica : une variété précoce qui s'adapte très bien aux conditions climatiques marocaines.
 - Puno : une variété avec un faible potentiel en rendement grain vu son cycle court.
 - ICBA Q2 : une lignée adaptée pour la production fourragère.

La dose du semis doit assurer un peuplement de 35.0000 pieds/ha afin d'escompter un rendement frôlant les 20qx/ha.

- **Besoins en eau :** La culture du quinoa tolère le stress hydrique et s'adapte bien aux régions où la pluviométrie se situe entre 250 et 400 mm sur des sols limono-sableux ou sablo-limoneux ;
- **Fertilisation :** il est recommandé de faire un apport de fumier avant le semis à raison de 10t/ha et de faire recours à une fertilisation fractionnée de N (160kg/ha) ; P (60 kg/ha) et K(70kg/ha) ;
- **Maladies et ravageurs :** Les principales maladies sont le mildiou et l'oïdium.

Au niveau des ravageurs, il faudra surveiller les limaces à la levée ; ensuite, il peut subir des attaques de pucerons et de punaises.

1.2 Aval agroindustriel

Les panicules du quinoa sont similaires à ceux du sorgho. La récolte commence quand les grains se détachent facilement par simple pression entre les mains. Les machines de battage possèdent des filtres à petites mailles à cause de la taille des grains et leur poids léger. En l'absence de machines, le battage est réalisé aisément après séchage des panicules.

Le vannage et la séparation gravitaire sont nécessaires pour éliminer les débris.

Aussi, les graines du quinoa doivent être lavées ou polies pour éliminer la saponine du péricarpe. Le polissage est fait à l'aide de machines de polissage du riz ou de blé.



II. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية

1.1 المستوى الفلاحي

- **اختيار الأصناف والغرس : الأصناف الأكثر استخداما في المغرب هي:**
 - Titica : صنف مبكر يتكيف جيدا مع الظروف المناخية المغربية.
 - Puno : صنف ذو إمكانات منخفضة في محصول الحبوب بسبب دورته القصيرة.
 - ICBA Q2 : صنف مُكَيَّف لإنتاج الأعلاف.

يجب أن يضمن معدل البذر تشجير 35.000 نبتة للهكتار من أجل بلوغ مردود يقارب 20 قنطار للهكتار.

- **الاحتياجات المائية :** تتحمل زراعة الكينوا ندرة المياه وتتكيف جيدا مع المناطق التي يتراوح معدل هطول الأمطار فيها بين 250 و 400 ملم بالنسبة للتربة الطمي الرملية أو تربة الرمل الطميية ؛
- **التسميد :** يوصى بإضافة السماد الطبيعي قبل الزراعة بمعدل 10 أطنان / هكتار واللاجوء إلى التسميد بالتجزئة للأزوت (160 كلغ/ هكتار) ؛ الفوسفور (60 كلغ / هكتار) والبوتاسيوم (70 كلغ / هكتار) ؛
- **الأمراض والآفات :** الأمراض الرئيسية للكينوا هي العفن الفطري البياض الفطري.

فيما يتعلق بالحشرات، فمن الضروري الانتباه إلى اليرقات الرخوية في مرحلة الإنبات ؛ بعد ذلك، يمكن للزراعة أن تتعرض لهجوم حشرات المن والبق.

2.1 مستوى الصناعة الغذائية

تشابه العناقيد الزهرية للكينوا مع تلك الموجودة في الذرة الرفيعة. يبدأ الحصاد عندما يتم فصل الحبوب بسهولة بضغط يدوي بسيط. تحتوي آلات الدرس على مرشحات شبكية صغيرة بسبب حجم الحبوب ووزنها الخفيف. في حالة عدم وجود آلات، يتم إجراء الدرس بسهولة بعد أن تجف العناقيد الزهرية.

يعتبر التبلور والفصل بالجاذبية ضروريان لإزالة البقايا.

ومن الواجب غسل بذور الكينوا أو تلميعها لإزالة مادة الصابونين من القشرة. ويتم التلميع باستخدام آلات تلميع الأرز أو القمح.

🌾🌾🌾 INVESTIR DANS LA FILIÈRE QUINOA

II. CONCEPTION DU PROJET

2. Aspects économiques et financiers

2.1 Mise en place de 10 ha de quinoa en Bour

Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Aménagements et bâtiments	150 000
installation de la culture	53 000
Matériel et outillage	56 000
Total investissement	259 000
Fonds de roulement (3 ans)	262 125
Coût Total (Dh)	521 125

2.2 Mise en place de 5 ha de quinoa en irrigué

Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Aménagements et bâtiments	100 000
Aménagements hydroagricoles	325 000
Installation de la culture	10 000
Matériel et outillage	60 000
Total investissement	495 000
Fonds de roulement (3 ans)	234 244
Coût Total (Dh)	729 244

Compte d'exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (Dh)	175 000
Marge brute (DH)	116 750
Résultat net (DH)	74 675
TRI	17%
DRCI	6ème année

Compte d'exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (Dh)	150 000
Marge brute (DH)	99 625
Résultat net (DH)	47 169
TRI	19%
DRCI	6ème année

🌾🌾🌾 الاستثمار في سلسلة الكينوا

ا. بلورة المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

2.1 غرس 10 هكتارات من الكينوا في البور

الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
التهيئة والبنيات	150 000
التهيئة لزراعة الكينوا	53 000
الأليات والمعدات	56 000
الاستثمار الاجمالي	259 000
اعتمادات التدوير (1 سنة)	262 125
التكلفة الاجمالية (الدرهم)	521 125

2.2 غرس 5 هكتارات من أشجار الكينوا في السقي

الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
التهيئة والبنيات	100 000
التهيئة الهيدرو فلاحية	325 000
التهيئة لزراعة الكينوا	10 000
الأليات والمعدات	60 000
الاستثمار الاجمالي	495 000
اعتمادات التدوير (3 سنوات)	234 244
التكلفة الاجمالية (الدرهم)	729 244

حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	175 000
هامش الخام (الدرهم)	116 750
الناتج الصافي (الدرهم)	74 675
معدل العائد الداخلي	17%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة السادسة

حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	150 000
هامش الخام (الدرهم)	99 625
الناتج الصافي (الدرهم)	47 169
معدل العائد الداخلي	19%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة الخامسة

🌱🌱🌱 INVESTIR DANS LA FILIÈRE QUINOA

II. CONCEPTION DU PROJET

2. Aspects économiques et financiers

2.1 Mise en place d’une unité de traitement de 500 qx/an

Investissement :

Composantes	Coût (Dh)
Etudes et plans	80 000
Aménagements de base	125 000
Construction de l’unité	1 190 000
Equipement de l’unité	310 000
Coût Total (Dh)	1 705 000

Compte d’exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d’exploitation (Dh)	2 750 000
Marge brute (Dh)	1 115 000
Résultat net (Dh)	484 451
TRI	22%
DRCI	5ème année



II. CONCEPTION DU PROJET

2. Aspects économiques et financiers

2.1 Mise en place d’une unité de traitement de 500 qx/an

الاستثمار :

المكونات	التكاليف (الدرهم)
الدراسات والتصاميم	80 000
التهيئة والمرافق الأساسية	125 000
بناء الوحدة	1 190 000
تجهيز الوحدة	310 000
التكلفة الإجمالية (الدرهم)	1 705 000



🌱🌱🌱 الاستثمار في سلسلة الكينوا

II. CONCEPTION DU PROJET

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

2.3 إنشاء وحدة لتثمين الكينوا بسعة 500 قنطار في السنة

الاستثمار :

المكونات	التكاليف (الدرهم)
الدراسات والتصاميم	80 000
التهيئة والمرافق الأساسية	125 000
بناء الوحدة	1 190 000
تجهيز الوحدة	310 000
التكلفة الإجمالية (الدرهم)	1 705 000



🌾🌾🌾 INVESTIR DANS LA FILIÈRE QUINOA

II. CONCEPTION DU PROJET

3. Aspects commerciaux

3.1 Bassins de production

Le quinoa a été introduit au Maroc en 1999 dans la région de Khénifra à travers le projet BAFI/BYU-IAV Hassan II. Ce projet a fait pousser 14 variétés de Quinoa à l'Institut Technique Agricole de Ben Khlil dans le nord de Laâyoune et à Agoudim (village situé à 80 Km de Tinghir).

3.2 Circuits de commercialisation

Marché local :

La demande nationale en quinoa est en tendance haussière. Cette forte demande est compensée par des importations de 80 tonnes en 2019 principalement des pays de Pérou, Bolévie et Paraguay.

Marché d'exportation :

- **Volume exporté :** les exportations marocaines de quinoa sont très minimes et fluctuantes, elles ont atteint un maximum de 504 kg en 2018 ;
- **Les principaux pays importateurs :** le volume exporté est destiné principalement à la Belgique et l'Allemagne.

🌾🌾🌾 الاستثمار في سلسلة الكينوا

II. بلورة المشروع

3. الجوانب التسويقية

3.1 أحواض الانتاج

تم إدخال الكينوا إلى المغرب في عام 1999 في منطقة خنيفرة من خلال مشروع BAFI / BYU-IAV Hassan II. قام هذا المشروع بزراعة 14 نوعاً من الكينوا في معهد بن خليل التقني الزراعي شمال العيون وأكوديم (قرية تبعد 80 كم عن تنغير).

3.2 قنوات التسويق

السوق الداخلي :

يتميز الطلب المحلي على الكينوا بالمغرب بكونه في ارتفاع مستمر. يتم تلبية الحاجيات المحلية من الكينوا عبر الاستيراد. استورد المغرب 80 طناً في عام 2019 بشكل رئيسي من بلدان بيرو وبوليفيا وباراغواي.

سوق التصدير :

- **حجم الصادرات :** صادرات الكينوا المغربية ضئيلة للغاية ومتقلبة , فقد وصلت إلى حد أقصى قدره 504 كجم في عام 2018؛
- **أهم الدول الموردة :** بلجيكا و ألمانيا.



وكالة التنمية الفلاحية
+oOlgOoX+ l +XCZ +oHhAoA+
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+oXhAe+ l hCoYoOe
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
+oCelleO+ l +hHhAoA+ A +XCe+ +oHhA+ A +XCZ +oXoH+ A hAeA A +oXhA
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب في سلسلة الكينوا

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLAS DANS LA FILIÈRE QUINOA

