



وكالة التنمية الفلاحية  
+oO%Oo%+ I +XC% +oH%o%+  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية  
+oX%/%%+ I %C%VO%O  
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات  
+oC%o%+ I +X%/%%+ % +XC%+ +oH%+ % +XC% +oX%O% % %C% % +oX%+  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural  
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر  
GÉNÉRATION GREEN  
2020 - 2030

# دليل المقاولين الشباب في سلسلة البطاطس

**GUIDE DES**  
**JEUNES ENTREPRENEURS**  
**AGRICOLES** DANS LA FILIÈRE POMME DE TERRE





## INVESTIR DANS LA FILIÈRE POMME DE TERRE

### SOMMAIRE

#### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises
2. Financement bancaire
3. Aides financières à l'investissement
4. Assurance agricole
5. Fiscalité agricole
6. Réglementation sanitaire
7. Procédures d'importation et d'exportation

#### II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques
2. Aspects économiques et financiers
3. Aspects commerciaux



### فهرس

#### ا. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات
2. التمويل البنكي
3. المساعدات المالية للاستثمار
4. التأمين الفلاحي
5. الضرائب في القطاع الفلاحي
6. قوانين السلامة الصحية
7. مساطر الاستيراد والتصدير

#### اا. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية
2. الجوانب الاقتصادية والمالية
3. الجوانب التسويقية



## INVESTIR DANS LA FILIÈRE POMME DE TERRE

### I. CADRE GENERAL DE l'INVESTISSEMENT

#### 1. Procédures de création des entreprises

##### 1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle :** l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle.
- **L'exploitation en société :** présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS).
- **L'exploitation en coopérative.**

##### 1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement



## الاستثمار في سلسلة البطاطس

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 1. مساطر تأسيس المقاولات

##### 1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي :** يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي؛
- **استغلال عن طريق الشركة :** لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أبسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤولية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS)؛
- **استغلال في اطار تعاونية.**

##### 1.2 مراحل تأسيس المقاولات

تعاونية	شركة
1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون	1. الشهادة السلبية
2. وضع النظام الاساسي	2. وضع النظام الاساسي
3. اكتاب راس المال وايداع المبلغ المحرر لدى مؤسسة بنكية	3. تجميد مبلغ رأس المال المدفوع
4. إيداع ملف التعاونية لدى السلطة الإدارية المحلية	4. إيداع شكيلات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل بالسجل المحلي للتعاونيات	5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعريف الضريبي
6. اشعار المصالح الجهوية لمكتب تنمية التعاون بتسجيل التعاونية	6. التقييد في السجل التجاري
7. اشعار الإدارة التقنية المعنية بنشاط التعاونية	7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
	8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار



## INVESTIR DANS LA FILIÈRE POMME DE TERRE

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 2. Financement bancaire

##### Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

- **Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :**
  - Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 Millions DH
  - Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaire inférieur ou égal à 10 millions de DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité.
  - Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté
- **Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi »**  
Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.
  - **Montants de financement :** Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire.
  - **Garanties :** Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce), Délégation d'assurance Décès Invalidité Totale.
  - **Tarification :** Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.



## الاستثمار في سلسلة البطاطس

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 2. التمويل البنكي

##### البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقة)

- **شروط الاستفادة من هذا البرنامج :**
  - بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقعي يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم؛
  - بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 مليون درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكثر. يستثنى من هذا الشرط مستغلو الضيعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحويلات مهمة، أو على شكل استثمارات مبتكرة أو تحول تحديث النشاط ؛
  - بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية ؛
- **فروض الاستثمار والتشغيل "انطلاق المستثمر القروي"**  
مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعالي البحار.
  - **مبلغ التمويل :** قد يصل المبلغ المتراكم لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد.
  - **الضمانات :** بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمان شخصية من قبيل الكفالة على الخصوص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز.
  - **التسعيرة :** سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.



## INVESTIR DANS LA FILIÈRE POMME DE TERRE

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### ■ Prêt gratuit « Start-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustatmir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise
- **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée.
- **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

#### ■ Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc :

- CAM Génération Green Jeunes ;
- CAM Génération Green Melkisation ;



## الاستثمار في سلسلة البطاطس

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### ■ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا START-TPE "

قرض تكميلي يمنح إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولات التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20 % من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطرة تصفية المقاولات.

- **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات

- **التسعيرة :** سعر الفائدة 0%, رسوم الملف مجانية

#### ■ عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب :

- عرض الجيل الأخضر للشباب

- عرض الجيل الأخضر للتعليم





## INVESTIR DANS LA FILIÈRE POMME DE TERRE

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 3. Aides financières à l'investissement

##### 3.1 Subvention à l'investissement dans le cadre du régime universel

- **Analyses de laboratoire** : 50 % plafonné selon le type des analyses ;
- **Acquisition du matériel agricole** : 30 à 50 % plafonné selon le matériel ;
- **Projets collectifs d'irrigation localisée** : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
- **Projets individuels d'irrigation localisée** :
  - Pour les petits agriculteurs : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
  - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 5 Ha et inférieure ou égale à 20 Ha : taux de subvention de 75 % plafonné à 28.500 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 37.500 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
  - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha : taux de subvention de 60 % plafonné à 23.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 30.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau.
- **Amélioration foncière et collecte des eaux pluviales** : respectivement 30 % et 50 % plafonné à 7.000 DH/ha et 2.500 DH/ha ;
- **Unité de valorisation** : Unité de conditionnement : 30 % plafonné à 4.000.000 DH pour une capacité de production inférieure à 4.000 T/an, à 10.000.000 DH pour une capacité de production de 4.000 T/an à moins de 10.000 T/an et à 15.000.000 DH pour une capacité de production de 10.000 T/an et plus ;
- **Promotion des exportations** :
  - Exportation de pommes de terre valorisées conditionnées dans un emballage hermétique d'un poids inférieur ou égal à 5 kg : 2.000 DH/T.
- **Exportation de la pomme de terre fraîche par voie aérienne** :
  - 1 DH/Kg pour les exportations réalisées sur l'Europe de l'Ouest, à l'exception de la Scandinavie, pour les périodes allant du 1er octobre au 30 novembre et du 1er mars au 30 juin ;
  - 4,5 DH/Kg du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre pour les exportations réalisées sur la Scandinavie, l'Amérique du nord, le Moyen Orient, le Japon, l'ex Union Soviétique et l'Europe de l'Est.



## الاستثمار في سلسلة البطاطس

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 3. المساعدات المالية للاستثمار

##### 3.1 تحفيز الاستثمار في إطار النظام العام

- **التحليلات المخبرية** : 50% كحد أقصى حسب نوع التحليل ؛
- **اقتناء المعدات الفلاحية** : من 30 على 50% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة جماعية** : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة انفرادية** :
  - بالنسبة لصغار الفلاحين : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه ؛
  - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 5 هكتارات وتقل عن أو تساوي 20 هكتار: نسبة الدعم 75% مع سقف إعانة محدد في 28.500 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 37.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
  - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار: نسبة الدعم 60% مع سقف إعانة محدد في 23.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 30.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.
- **التحسينات العقارية وتجميع مياه الأمطار** : تواليا 30% و 50% مع سقف إعانة محدد تواليا في 7.000 درهم للهكتار و 2.500 درهم للهكتار ؛
- **وحدة التثمين** : بناء وتجهيز وحدات التوضيب : نسبة إعانة محددة في 30% من تكلفة الاقتناء، مع سقف إعانة محدد في 4.000.000 درهم بالنسبة لطاقة إنتاجية تقل عن 4.000 طن في السنة و 10.000.000 درهم بالنسبة لطاقة إنتاجية تساوي 4.000 طن في السنة أو تفوقها وتقل عن 10.000 طن في السنة و 15.000.000 درهم بالنسبة لطاقة إنتاجية تساوي 10.000 طن في السنة أو تفوقها ؛
- **إنعاش الصادرات** :
  - 2.000 درهم لكل طن من البطاطس المثلثة والمعبأة في علب محكمة الاغلاق يقل وزنها عن 5 كغ أو يعادله.
- **صادرات البطاطس عبر الجو** :
  - درهم للكيلوغرام المصدر نحو أوروبا الغربية , باستثناء الدول الاسكندنافية , خلال الفترات الممتدة من 1 أكتوبر إلى 30 نونبر ومن 1 مارس إلى 30 يونيو؛
  - 4,5 دراهم للكيلوغرام المصدر نحو الدول الإسكندنافية وأمريكا الشمالية والشرق الأوسط واليابان والاتحاد السوفياتي سابقا وأوروبا الشرقية, خلال الفترة الممتدة من فاتح أكتوبر إلى 30 شتنبر.



## I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

### 3. Aides financières à l'investissement

#### 3.2 Subvention à l'investissement dans le cadre de l'agrégation agricole

- **Type de projet subventionné :** Projet d'agrégation des cultures maraîchères autour d'une unité de conditionnement avec un minimum d'agrégés de 10 ;
- **Subvention forfaitaire :**
  - pour une superficie  $\leq 5$ ha : 5.250 Dhs/ha ;
  - pour une superficie  $>5$  et  $\leq 20$ ha : 3.500 Dhs/ha ;
  - pour une superficie  $>20$ ha : 1.750 Dhs/ha ;
- **Acquisition du matériel agricole :** 40 à 70 % plafonnée selon le matériel ;
- **Irrigation localisée :**
  - Pour les agriculteurs exploitant une superficie inférieure ou égale à 20 Ha : taux de subvention de 95% plafonnée à 36.100 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 47.500 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
  - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha : taux de subvention de 80% plafonnée à 30.600 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 40.000 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau.



## أ. الإطار العام للاستثمار

### 3. المساعدات المالية للاستثمار

#### 3.2 تحفيز الاستثمار في إطار التجميع الفلاحي

- **نوع المشروع المدعم:** مشروع تجميع زراعات الخضروات حول وحدة للتوضيب مع تجميع 10 فلاحين كحد أدنى ؛
- **الدعم الجزافي :**
  - بالنسبة لمساحة أقل من 5 هكتار : 5.250 درهم للهكتار ؛
  - بالنسبة لمساحة بين 5 و 10 هكتار : 3.500 درهم للهكتار ؛
  - بالنسبة لمساحة أكبر من 20 هكتار : 1.750 درهم للهكتار ؛
- **اقتناء المعدات الفلاحية :** من 40 على 70% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات؛
- **السقي الموضعي :**
  - بالنسبة للفلاحين الذين تقل مساحة ضيعتهم أو تساوي 20 هكتار: نسبة الدعم 95% مع سقف إعانة محدد في 36.100 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 47.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
  - بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار: نسبة الدعم 80% مع سقف إعانة محدد في 30.600 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 40.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.



## INVESTIR DANS LA FILIÈRE POMME DE TERRE

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 4. Assurance agricole

##### Assurance incendie :

- **Incendie véhicule et matériels agricoles :** couvre tous dommages causés par incendie aux tracteurs agricoles et toute machine automotrice servant aux travaux agricoles ;
- **Assurance incendie récolte :** Elle garantit les dommages causés par incendie aux récoltes des cultures sur pieds ou en meules.

**Assurance multirisque agro-industrielle :** couvre les unités agro-industrielles, contre les risques d'incendie, vol, dégâts des eaux et la responsabilité civile ;

**Assurance responsabilité civile :** garantit une protection contre les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile, à raison des dommages corporels et matériels causés aux tiers par un accident résultant au niveau de l'exploitation ;

**Assurance individuelle accidents agriculteur :** garantit le paiement des indemnités aux assurés en cas de décès accidentel, de préjudices corporels, d'invalidités faisant suite à des accidents au cours de leurs vies professionnelle ou privée.



## الاستثمار في سلسلة البطاطس

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 4. التأمين الفلاحي

##### التأمين على الحريق :

- **التأمين على حريق المركبات الفلاحية :** يغطي كل الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالجرارات الفلاحية وكل آلة ذاتية الحركة تستعمل في الأشغال الفلاحية ;

- **التأمين على حريق المحصول :** يضمن تغطية الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالمحاصيل القائمة أو المحاصيل المكومة.

**التأمين متعدد المخاطر الصناعية :** يوفر تأمين وحدات الصناعة الغذائية ضد أخطار الحريق والسرقة وأضرار الماء والمسؤولية المدنية ;

**المسؤولية المدنية عن المزرعة :** يضمن الحماية ضد الآثار المالية للمسؤولية المدنية عن الأضرار البدنية والمادية التي تلحق بالأغيار نتيجة الحوادث المترتبة على مستوى المزرعة ;

**التأمين الفردي ضد الحوادث :** يضمن سداد التعويضات في حالة الموت العرضي والإصابات الجسدية والعجز البدني الدائم الناجم عن الحوادث التي قد تحصل سواء في الحيات الشخصية أو المهنية للمؤمن.







## INVESTIR DANS LA FILIÈRE POMME DE TERRE

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

#### 5. Fiscalité agricole

##### 5.1 Impôt sur le Revenu (I.R)

- **Définition** : impôt direct annuel et déclaratif qui porte sur tous les revenus des personnes physiques quelles que soient les activités qui les procurent ;
- **Champs d'application** : les revenus professionnels provenant des exploitations agricoles, les revenus salariaux, les profits fonciers et les profits de capitaux mobiliers ;
- **Taux d'imposition normal** : 0% pour les revenus annuels allant de 0 à 30.000 DH à 38% pour les revenus au-delà de 180.000 DH.

##### 5.2 Impôt sur les Sociétés (I.S)

- **Définition** : impôt direct qui s'applique à toutes les sociétés et autres personnes morales assimilées, en raison de l'ensemble des bénéfices qu'ils réalisent ;
- **Champs d'application** : les sociétés quels que soient leur forme et leur objet ;
- **Taux d'imposition normal** : 10% pour un bénéfice net ≤ 300.000 DH, 17,5% pour un bénéfice net entre 300.001 et 1.000.000 DH et 31% pour un bénéfice net ≥ 1.000.000 DH.

##### 5.3 Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)

- **Définition** : taxe indirect sur la consommation supportée par le consommateur final ;
- **Champs d'application** : s'applique aux opérations de nature industrielle et commerciale réalisées à l'intérieur du territoire national ;
- **Taux d'imposition normal** : 20% du chiffre d'affaires réalisé.

##### 5.4 Taux d'imposition pour le secteur agricole :

- Exonération permanente de l'IR et de l'IS des petits exploitants agricoles qui réalisent un chiffre d'affaires inférieur à 5.000.000 DH ;
- Taux réduit de 20% de l'IR et 17,5% de l'IS pendant les 5 premiers exercices à compter du premier exercice de l'imposition ;
- Exonération de la TVA sur les ventes des produits de récolte, du matériel et intrants destinés à usage exclusivement agricole et de l'importation de produits et matériel agricole, animaux vivants de race purs, engrais et matériel végétal ;
- Taux réduit de 7%, 10% ou 14% de la TVA sur les ventes de certains produits spécifiques.



## الاستثمار في سلسلة البطاطس

### أ. الإطار العام للاستثمار

#### 5. الضرائب على القطاع الفلاحي

##### 1. الضريبة على الدخل

- **تعريف** : ضريبة مباشرة سنوية وتصريحية تتعلق بكل مداخيل الأشخاص الذاتيين بغض النظر عن الأنشطة التي توفرها؛
- **مجالات التطبيق** : الدخل المهني من الضيعات الفلاحية، الدخل من الأجور، الأرباح العقارية والأرباح من الرساميل المنقولة؛
- **معدل الضريبة العادي** : 0% بالنسبة للدخل السنوي الذي يتراوح من 0 إلى 30.000 درهم إلى 38% بالنسبة للدخل الذي يفوق 180.000 درهم.

##### 2. الضريبة على الشركات

- **تعريف** : ضريبة مباشرة تطبق على جميع الشركات والأشخاص المعنويين المماثلين الآخرين وتهم جميع الأرباح التي يحققونها؛
- **مجالات التطبيق** : الشركات مهما كان شكلها والغرض منها؛
- **معدل الضريبة العادي** : 10% بالنسبة للأرباح الصافية التي تقل عن 300.000 درهم و 17,5% بالنسبة للأرباح الصافية التي تتراوح بين 300.001 و 1.000.000 درهم و 31% بالنسبة للأرباح الصافية التي تعادل أو تفوق 1.000.000 درهم.

##### 3. الضريبة على القيمة المضافة

- **تعريف** : ضريبة غير مباشرة على الاستهلاك والتي يتحملها المستهلك النهائي؛
- **مجالات التطبيق** : تطبق على العمليات ذات الطبيعة الصناعية والتجارية التي تتم داخل التراب الوطني؛
- **معدل الضريبة العادي** : 20% من رقم المعاملات المحقق.

##### 4. معدل الضريبة على القطاع الفلاحي

- إعفاء دائم من الضريبة عن الدخل والضريبة عن الشركات لصغار الفلاحين الذين يحققون رقم معاملات يقل عن 5.000.000 درهم؛
- معدل مخفض بنسبة 20% للضريبة عن الدخل و 17,5% للضريبة عن الشركات خلال السنوات 5 الأولى ابتداء من السنة الضريبية الأولى؛
- الإعفاء من الضريبة عن القيمة المضافة على مبيعات منتجات المحصول والمعدات والمدخلات المخصصة حصريا للاستخدام الفلاحي وعلى استيراد المنتجات والمعدات الفلاحية والحيوانات الحية من السلالة النقية والأسمدة والمستنبطات النباتية؛
- معدل مخفض بنسب 7% و 10% و 14% للضريبة على القيمة المضافة على مبيعات بعض المنتجات المحددة.



## I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

### 6. Réglementation sanitaire

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires exerce les missions relatives à la protection de la santé du consommateur et à la préservation de la santé des animaux et des végétaux.

La loi n° 28-07 relative à la sécurité sanitaire des produits alimentaires régit les agréments et les autorisations, les bonnes pratiques sanitaires et la conformité des produits. La réglementation fixe les indications obligatoires au niveau de l'étiquetage et les modalités d'indication.

Des textes législatifs sont mis en vigueur afin de réglementer le commerce, la qualité, la sécurité sanitaire et les caractéristiques chimiques de certains produits alimentaires d'origine végétale.

### 7. Procédures d'importation et d'exportation

Pour exercer l'activité d'importation et d'exportation de marchandises, il faut l'obtention du statut d'Opérateur Economique (OE) qui nécessite l'accomplissement de certaines étapes importantes, à savoir l'abonnement au service du système «PORTNET» et l'insertion du N° RC sur la Base Automatisée de Douane en Réseau «BADR».

#### 7.1 Procédures d'importation

- Etablissement du titre d'importation : il s'agit de l'«Engagement d'importation -E.I.» pour la marchandise libre à l'importation et la «Licence d'importation -L.I.» pour la marchandise soumise à une autorisation d'importation ;
- Dédouanement de la marchandise importée ;
- Enlèvement de la marchandise importée ;
- Formalités du paiement à l'import.

#### 7.2 Procédures d'exportation

- Etablissement du titre d'exportation « Licence d'exportation -L.E » ;
- Formalité du contrôle technique à l'export avant l'expédition de la marchandise ;
- Circuit normal de dédouanement de la marchandise exportée ;
- Formalités d'embarquement de la marchandise exportée.



## أ. الإطار العام للاستثمار

### 6. قوانين السلامة الصحية

يقوم المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية بمهام تتعلق بحماية صحة المستهلك والحفاظ على صحة الحيوانية والنباتية.

ينظم القانون رقم 28-07 المتعلق بالسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، التراخيص والممارسات الصحية الجيدة ومطابقة المنتجات. تحدد النصوص التنظيمية البيانات الإلزامية على مستوى ملصق المنتج وكذا شروط وضع هذه البيانات.

تهم النصوص التشريعية المعتمدة تنظيم التجارة والجودة والسلامة الصحية والخصائص الكيميائية لبعض المنتجات الغذائية من أصل نباتي.

### 7. مساطر الاستيراد والتصدير

لممارسة الأنشطة المتعلقة باستيراد وتصدير البضائع، يتوجب الحصول على صفة الفاعل الاقتصادي والتي تتطلب استكمال بعض الخطوات الهامة، وهي الاشتراك في خدمة نظام 'PORTNET' وإدخال رقم السجل التجاري في قاعدة البيانات الآلية للجمارك 'BADR'.

#### 7.1 مساطر الاستيراد

- وضع رسم الاستيراد : يتعلق الأمر ب «إلتزام الاستيراد» بالنسبة للسلع الحرة و ب «رخصة الاستيراد» بالنسبة للبضائع الخاضعة لترخيص الاستيراد؛
- التعشير الجمركي للبضائع المستوردة؛
- شحن البضائع المستوردة؛
- إجراءات معاملات الدفع على الواردات.

#### 7.2 مساطر التصدير

- وضع رسم التصدير «رخصة التصدير»؛
- إجراءات المراقبة التقنية على الصادرات قبل شحن البضائع؛
- القنوات العادية للتعشير الجمركي على البضائع المصدرة؛
- إجراءات شحن وإركاب البضائع المصدرة.



## II. CONCEPTION DU PROJET

### 1. Aspects techniques

#### 1.1 Amont agricole

- Choix variétal et plantation : Les principales variétés utilisées au Maroc sont Nicola (à chair blanche); Spunta (à chair blanche); Désirée (à chair rouge) et autres (Timate, Roseval, Diamant...).
- L'arrangement des plantes sur le terrain est le suivant: 60-70 cm entre lignes x 25-35 cm entre tubercules dans le rang. La profondeur de plantation est de 10 cm ;
- Besoins en eau : La consommation d'eau est estimée à 4.000 à 6.000 m<sup>3</sup>/ha/an ;
- Fertilisation : Un mois avant la plantation, on procède à un travail profond du sol et on enfouit la fumure de fond (20-30 T de fumier/ha + 50 kg Azote/ha + 150 kg Phosphore/ha + 200 kg Potassium/ha). En même temps, des apports d'engrais de couverture peuvent être effectués aux doses de 30 kg Azote/ha + 30 kg Potassium/ha (à la mi croissance) et de 50 kg Potassium/ha au début grossissement des tubercules. La culture est également exigeante en magnésium et assez tolérante à la salinité (le seuil de 3 mmohs/cm n'est pas nuisible) ;
- Traitement phytosanitaire : Le mildiou est la maladie la plus redoutable en cas d'irrigation par aspersion ou de pluies abondantes mouillant le feuillage sur une longue période. L'utilisation de produits anti mildiou s'impose d'une manière préventive. Les autres ennemis de la culture sont, en général, les pucerons, la mineuse et les nématodes pour lesquels différents insecticides sont d'une utilisation courante.

#### 1.2 Aval agroindustriel

Il existe plusieurs types de valorisation de la pomme de terre, notamment l'entreposage frigorifique, la fabrication des frites précuites surgelées, et la fabrication des chips industrielles (fines lamelles cuites).

Le procédé d'entreposage frigorifique consiste à stocker les pommes de terre dans un local aéré à 12°C pendant une quinzaine de jours, puis transférées dans une chambre froide (2-3°C), obscure et bien aérée. L'obscurité est importante, vue que la lumière provoque la germination des tubercules.

La durée de stockage peut atteindre de 8 à 12 mois si les conditions techniques optimales sont réunies.



## II. بلورة المشروع

### 1. الجوانب التقنية

#### 1.1 المستوى الفلاحي

- اختيار الأصناف والفرس :** الأصناف الرئيسية المستخدمة في المغرب هي Nicola, Spunta , Désirée و أصناف أخرى.
- ترتيب النباتات في الحقل كما يلي:** 60-70 سم بين الصفوف × 25-35 سم بين الدرنات في الصف. يصل عمق الفرس إلى 10 سنتيمتر ؛
- الاحتياجات المائية :** يقدر استهلاك المياه بـ 4.000 إلى 6.000 متر مكعب / هكتار / سنة ؛
- التسميد :** قبل الزراعة بشهر واحد، يتم الحرث العميق ودفن سماد العمق (20-30 طن من السماد الطبيعي / هكتار و 50 كلغ من الازوت / هكتار و 150 كلغ من الفوسفور / هكتار و 200 كلغ من البوتاسيوم / هكتار). في نفس الوقت، يمكن استخدام أسمدة التغطية بجرعات 30 كلغ من الازوت / هكتار و 30 كلغ من الفوسفور / هكتار (في منتصف النمو) و 50 كلغ من البوتاسيوم / هكتار مع بداية نمو الدرنات. تحتاج الزراعة أيضًا للمغنيسيوم كما تتقبل أيضًا الملوحة (عتبة 3 مم / سم ليست ضارة) ؛
- وقاية النباتات :** يعتبر مرض العفن الفطري من أخطر الأمراض في حالة الري بالرش أو الأمطار الغزيرة التي تبلل أوراق البطاطس لفترة طويلة. يعتبر استعمال مبيدات مضادة للعفن الفطري بطريقة وقائية امرا ضروريا. من الآفات الأخرى التي تصيب زراعة البطاطس نجد المن، اليرقة والديدان الخيطية، حيث يمكن معالجتها باستخدام مبيدات حشرية مختلفة.

#### 2.1 مستوى الصناعة الغذائية

هناك عدة أنواع من ثمين البطاطس، بما في ذلك التخزين بالتبريد، وتصنيع البطاطس المقلية المجمدة، وتصنيع رقائق البطاطس الصناعية (شرائح رقيقة مطبوخة).

تتم عملية التخزين البارد من خلال تخزين البطاطس في غرفة جيدة التهوية عند 12 درجة مئوية لمدة أسبوعين، قبل نقلها إلى غرفة باردة ومظلمة وجيدة التهوية (2-3 درجة مئوية). يعتبر الظلام مهم لأن الضوء يتسبب في إنبات الدرنات.

يمكن أن تصل فترة التخزين من 8 إلى 12 شهرًا إذا تم استيفاء الشروط التقنية المثلى.



## II. CONCEPTION DU PROJET

### 2. Aspects économiques et financiers

#### 2.1 Mise en place de 5 ha de pomme de terre en irrigué

##### Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Aménagements et bâtiments	140 000
Aménagements hydroagricoles	325 000
Matériel et outillage	80 000
<b>Total investissement</b>	<b>545 000</b>
<b>Fonds de roulement (1 an)</b>	<b>125 000</b>
<b>Coût Total (Dh)</b>	<b>670 000</b>

#### 2.2 Mise en place d'une unité de conditionnement de 1000T/an

##### Investissement :

Composantes	Coût (DH)
Etudes et plans	70 000
Aménagements de base	130 000
Construction de l'unité	750 000
Equipement de l'unité	600 000
<b>Coût Total (Dh)</b>	<b>1 550 000</b>

##### Compte d'exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (Dh)	240 000
Marge brute (DH)	120 000
Résultat net (DH)	75 000
TRI	16%
DRCI	4 <sup>ème</sup> année

##### Compte d'exploitation :

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (DH)	2 500 000
Marge brute (DH)	700 000
Résultat net (DH)	390 000
TRI	20%
DRCI	5 <sup>ème</sup> année



## ا. بلورة المشروع

### 2. الجوانب الاقتصادية والمالية

#### 2. 1 غرس 5 هكتارات من أغراس البطاطس في السقي

##### الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
التهئية والبنيات	140 000
التهئية الهيدرو فلاحية	325 000
الآليات والمعدات	80 000
<b>الاستثمار الاجمالي</b>	<b>545 000</b>
<b>اعتمادات التدوير (سنة واحدة)</b>	<b>125 000</b>
<b>التكلفة الاجمالية (الدرهم)</b>	<b>670 000</b>

#### 2. 2 إنشاء وحدة لتثمين البطاطس بسعة 1000 طن في السنة

##### الاستثمار :

المكونات	التكلفة (الدرهم)
الدراسات والتصاميم	70 000
التهئية والمرافق الأساسية	130 000
بناء الوحدة	750 000
تجهيز الوحدة	600 000
<b>التكلفة الاجمالية (الدرهم)</b>	<b>1 550 000</b>

##### حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	240 000
هامش الخام (الدرهم)	120 000
الناتج الصافي (الدرهم)	75 000
معدل العائد الداخلي	16%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة الرابعة

##### حساب الاستغلال :

التعيين	القيمة
مداخل الاستغلال (الدرهم)	2 500 000
هامش الخام (الدرهم)	700 000
الناتج الصافي (الدرهم)	390 000
معدل العائد الداخلي	20%
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة الخامسة





## INVESTIR DANS LA FILIÈRE POMME DE TERRE

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 3. Aspects commerciaux

##### 3.1 Bassins de production

Les principaux bassins de production de la pomme de terre au Maroc : Rabat Salé Kénitra, Casablanca Settat et Fès Meknès.

##### 3.2 Circuits de commercialisation

##### Marché local :

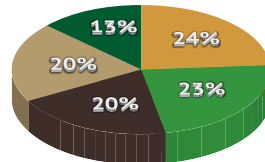
La majorité des besoins en pomme de terre fraîche sont assurés par la production nationale. La pomme de terre valorisée est principalement importée d'Allemagne, de Belgique et d'Espagne.

##### Marché d'exportation :

- Volume exporté : de fortes fluctuations entre 8,6 à 29 mille tonnes (2012-2017) avec une moyenne annuelle d'environ 20.000 tonnes. Les quantités exportées sont dominées par le frais à hauteur de plus de 99% ;
- Les principaux pays importateurs des pommes de terre marocaines : la Russie, la Hollande et l'Espagne.

Principales régions de production de la pomme de terre, 2016

- Rabat Salé Kénitra
- Casablanca Settat
- Fès Meknès
- Tanger Tétouan Al Hoceima
- Autres



## الاستثمار في سلسلة البطاطس

### II. بلورة المشروع

#### 1. الجوانب التسويقية

##### 1. أحواض الإنتاج

أهم أحواض إنتاج البطاطس بالمغرب : الرباط سلا القنيطرة, الدار البيضاء سطات و فاس مكناس.

##### 2. قنوات التسويق

##### السوق الداخلي :

يتم تلبية معظم احتياجات البطاطس الطازجة من خلال الإنتاج الوطني. يتم استيراد البطاطس المثلثة بشكل أساسي من ألمانيا وبلجيكا وإسبانيا.

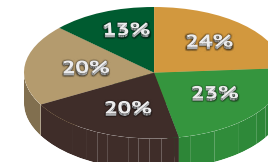
##### سوق التصدير :

حجم الصادرات : تشهد صادرات المغرب من البطاطس تقلبات مهمة بين 8.6 إلى 29 ألف طن (2012-2017) , بمعدل سنوي قدره 20 ألف طن . وتغلب البطاطس الطازجة على الكميات المصدرة بنسبة تزيد عن 99% ;

أهم الدول المستوردة للبطاطس المغربية : روسيا وهولندا وإسبانيا.

#### أهم الجهات المنتجة للبطاطس, 2016

- الرباط سلا القنيطرة
- الدار البيضاء سطات
- فاس مكناس
- طنجة تطوان الحسيمة
- أخرى





وكالة التنمية الفلاحية  
+oO%Oo%+ I +XC% +oH%o%+  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية  
+oX%/%%+ I %C%VO%O  
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات  
+oC%o%+ I +X%/%%+ % +XC%+ +oH%+ % +XC% +oX%O% % U%C% % +oX%+  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural  
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر  
GÉNÉRATION GREEN  
2020 - 2030

# دليل المقاولين الشباب في سلسلة البطاطس

**GUIDE DES**  
**JEUNES ENTREPRENEURS**  
**AGRICOLES** DANS LA FILIÈRE POMME DE TERRE

