



وكالة التنمية الفلاحية
 +٩٥١٥٥٦١ +٨٧٤ +١٥١٥٨٤٦
 AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵓⴱ
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب في سلاسل اللحوم

في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

GUIDE DES JEUNES ENTREPRENEURS AGRICOLES

DANS LES FILIÈRES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES



❁ ❁ ❁ **INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES**

الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية ❁ ❁ ❁

SOMMAIRE

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises
2. Financement bancaire
3. Aides financières à l'investissement
4. Assurance agricole
5. Fiscalité agricole
6. Réglementation sanitaire
7. Procédures d'importation et d'exportation

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques
2. Aspects économiques et financiers
3. Aspects commerciaux

فهرس

ا. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات
2. التمويل البنكي
3. المساعدات المالية للاستثمار
4. التأمين الفلاحي
5. الضرائب في القطاع الفلاحي
6. قوانين السلامة الصحية
7. مساطر الاستيراد والتصدير

اا. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية
2. الجوانب الاقتصادية والمالية
3. الجوانب التسويقية



🌿🌿🌿 INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

I. CADRE GENERAL DE l'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle :** l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle.
- **L'exploitation en société :** présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS).
- **L'exploitation en coopérative.**

1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement

🌿🌿🌿 الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

أ. الإطار العام للاستثمار

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي :** يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي؛
- **استغلال عن طريق الشركة :** لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أبسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤولية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS)؛
- **استغلال في اطار تعاونية.**

1.2 مراحل تأسيس المقاولات

تعاونية	شركة
1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون	1. الشهادة السلبية
2. وضع النظام الاساسي	2. وضع النظام الاساسي
3. اكتاب راس المال وايداع المبلغ المحرر لدى مؤسسة بنكية	3. تجميد مبلغ رأس المال المدفوع
4. إيداع ملف التعاونية لدى السلطة الإدارية المحلية	4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل بالسجل المحلي للتعاونيات	5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعريف الضريبي
6. اشعار المصالح الجهوية لمكتب تنمية التعاون بتسجيل التعاونية	6. التقييد في السجل التجاري
7. اشعار الإدارة التقنية المعنية بنشاط التعاونية	7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
	8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار

❁❁❁ INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

- **Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :**
 - Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 millions DH.
 - Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité.
 - Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.
- **Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi »**
Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.
 - **Montants de financement :** Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire.
 - **Garanties :** Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce), Délégation d'assurance Décès Invalidité : Totale.
 - **Tarification :** Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.

❁❁❁ الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

أ. الإطار العام للاستثمار

2. التمويل البنكي

البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاقاً)

- **شروط الاستفادة من هذا البرنامج :**
 - بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقعي يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم؛
 - بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 مليون درهم وأُسست منذ خمس سنوات على الأكثر. يستثنى من هذا الشرط مستغلو الضيعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحويلات مهمة، أو على شكل استثمارات مبتكرة أو تخول تحديث النشاط ؛
 - بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية ؛
- **فروض الاستثمار والتشغيل "انطلاق المستثمر القروي"**
مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعالي البحار.
 - **مبلغ التمويل :** قد يصل المبلغ المتراكم لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد.
 - **الضمانات :** بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمان شخصية من قبيل الكفالة على الخصوص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز.
 - **التسعيرة :** سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.



❁ ❁ ❁ INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

▪ Prêt gratuit « Start-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustatmir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise.
- **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée.
- **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

▪ Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc :

- CAM Génération Green Jeunes ;
- CAM Génération Green Melkisation ;



❁ ❁ ❁ الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

أ. الإطار العام للاستثمار

▪ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا START-TPE "

قرض تمويلي يمنح إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولات التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20% من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطرة تصفية المقاولات.
- **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات.
- **التسعيرة :** سعر الفائدة 0%, رسوم الملف مجانية.

▪ عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب :

- عرض الجيل الأخضر للشباب
- عرض الجيل الأخضر للتمليك



🌸🌸🌸 INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

3. Aides financières à l'investissement

3.1 Subvention à l'investissement dans le cadre du régime universel

- **Amélioration foncière et collecte des eaux pluviales** : respectivement 30 % et 50 % plafonné à 7.000 DH/Ha et 2.500 DH/Ha ;
- **Projets collectifs d'irrigation localisée** : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
- **Projets individuels d'irrigation localisée** :
 - Pour les petits agriculteurs : taux de subvention de 100% plafonné à 38.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 50.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 5 Ha et inférieure ou égale à 20 Ha : taux de subvention de 75 % plafonné à 28.500 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 37.500 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha : taux de subvention de 60 % plafonné à 23.000 DH/Ha sans bassin de stockage d'eau et 30.000 DH/Ha avec bassin de stockage d'eau.

Acquisition du matériel agricole : 30 à 50 % plafonnée selon le matériel ;

Acquisition du matériel d'élevage : 30% plafonnée selon le type de matériel ;

Construction de bâtiments d'élevage : 25% plafonnée à 80 DH/m² pour une bergerie moderne et à 60 DH/m² pour une bergerie traditionnelle;

- **Production des reproducteurs sélectionnés de races pures** :
 - **Ovins mâles**: 800 DH/tête pour éleveur individuel, 850 DH/tête pour groupement d'éleveurs ;
 - **Ovins femelles** : 700 DH/tête pour éleveur individuel, 750 DH/tête pour groupement d'éleveurs.
- Construction et équipement d'unité de valorisation :
 - **Unité de découpe de viandes rouges** : 30 % plafonné à 4.500.000 DH;
 - **Unité de transformation de viandes rouges** : 30 % plafonné à 4.500.000 DH;
 - **Equipement d'unité de transformation des viandes rouges** : 30 % plafonné à 600.000 DH.



🌸🌸🌸 الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

أ. الإطار العام للاستثمار

3. المساعدات المالية للاستثمار

3.1 تحفيز الاستثمار في إطار النظام العام

- **التحسينات العقارية وتجميع مياه الأمطار** : تواليا 30 % و 50% مع سقف إعانة محدد تواليا في 7.000 درهم للهكتار و 2.500 درهم للهكتار ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة جماعية** : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه ؛
- **مشاريع السقي الموضعي المنجزة بصفة انفرادية** :
 - بالنسبة لصغار الفلاحيين : نسبة الدعم 100% مع سقف إعانة محدد في 38.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 50.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه ؛
 - بالنسبة للفلاحيين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 5 هكتارات وتقل عن أو تساوي 20 هكتار: نسبة الدعم 75% مع سقف إعانة محدد في 28.500 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 37.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
 - بالنسبة للفلاحيين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار: نسبة الدعم 60% مع سقف إعانة محدد في 23.000 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 30.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.

اقتناء المعدات الفلاحية : من 30 الى 50% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات؛

اقتناء معدات تربية المواشي : 30 % مع سقف إعانة حسب نوع المعدات؛

إنشاء حظيرة وزربية لتربية الأغنام : 25% مع سقف اعانة محدد في 80 درهم للمتر المربع بالنسبة للحظيرة العصرية و60 درهم للمتر المربع بالنسبة للحظيرة التقليدية ؛

- **إنتاج أغنام مختارة النسل** :
 - **أغنام ذكور**: 850 درهم/الرأس في اطار التعاونيات والتجمعات, 008 درهم/الرأس في الاطار الفردي ؛
 - **أغنام إناث** : 750 درهم/الرأس في اطار التعاونيات والتجمعات, 700 درهم/الرأس في الاطار الفردي.
- **بناء وتجهيز وحدات التثمين** :
 - **بناء وتجهيز وحدة لتقطيع اللحوم الحمراء** : نسبة الاعانة % 30 مع سقف 4.500.000 درهم ؛
 - **بناء وتجهيز وحدة لتحويل اللحوم الحمراء** : نسبة الاعانة % 30 مع سقف 4.500.000 درهم ؛
 - **تجهيز وحدة لتحويل اللحوم الحمراء** : نسبة الاعانة % 30 مع سقف 600.000 درهم.

❁❁❁ INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

3.2 Subvention à l'investissement dans le cadre de l'agrégation agricole

- **Modèle d'agrégation subventionné :** Projet d'agrégation des viandes rouges ovines autour d'un centre d'engraissement et/ou d'un abattoir avec un minimum d'agrégés de 50;
- **Subvention forfaitaire :**
 - pour un cheptel ≤ 60 têtes : 150 Dhs/tête ;
 - pour un cheptel >60 et ≤ 150 têtes : 100 Dhs/tête ;
 - pour un cheptel >150 tête : 50 Dhs/tête ;
- **Irrigation localisée (pour les cultures fourragères) :**
 - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie inférieure ou égale à 20 Ha :** taux de subvention de 95% plafonnée à 36.100 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 47.500 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau ;
 - **Pour les agriculteurs exploitant une superficie de plus de 20 Ha :** taux de subvention de 80% plafonnée à 30.600 Dh/Ha sans bassin de stockage d'eau et à 40.000 Dh/Ha avec bassin de stockage d'eau.
- **Acquisition du matériel agricole :** 40 à 60 % plafonnée selon le type de matériel.

❁❁❁ الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

أ. الإطار العام للاستثمار

3.2 تحفيز الاستثمار في إطار التجميع الفلاحي

- **نوع مشروع التجميع الفلاحي :** مشروع تجميع اللحوم الحمراء للأغنام حول مركز للتسمين و/أو مجزرة مع تجميع 50 فلاح مجمع كحد أدنى ؛
- **التعويضات الجزافية:**
 - بالنسبة لقطيع أقل من 60 رأس : 150 درهم للرأس ؛
 - بالنسبة لقطيع بين 60 و 150 رأس : 100 درهم للرأس ؛
 - بالنسبة لقطيع أكبر من 150 رأس : 50 درهم للرأس ؛
- **السقي الموضعي بالنسبة للزراعات العلفية :**
 - **بالنسبة للفلاحين الذين تقل مساحة ضيعتهم أو تساوي 20 هكتار:** نسبة الدعم 95% مع سقف إعانة محدد في 36.100 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 47.500 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه؛
 - **بالنسبة للفلاحين الذين تزيد مساحة ضيعتهم عن 20 هكتار:** نسبة الدعم 80% مع سقف إعانة محدد في 30.600 درهم للهكتار بدون صهريج تخزين المياه و 40.000 درهم للهكتار بالنسبة للمشاريع المجهزة بصهريج تخزين المياه.
- **اقتناء المعدات الفلاحية :** من 40 الى 60% مع سقف إعانة حسب نوعية المعدات.

🌱🌱🌱 INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

4. Assurance agricole

Assurance incendie :

- **Incendie véhicule et matériels agricoles** : couvre tous dommages causés par incendie aux tracteurs agricoles et toute machine automotrice servant aux travaux agricoles ;
- **Assurance incendie récolte** : Elle garantit les dommages causés par incendie aux récoltes des cultures sur pieds ou en meules.

Assurance multirisque agro-industrielle : couvre les unités agro-industrielles, contre les risques d'incendie, vol, dégâts des eaux et la responsabilité civile ;

Assurance responsabilité civile : garantit une protection contre les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile, à raison des dommages corporels et matériels causés aux tiers par un accident résultant au niveau de l'exploitation ;

Assurance individuelle accidents agriculteur : garantit le paiement des indemnités aux assurés en cas de décès accidentel, de préjudices corporels, d'invalidités faisant suite à des accidents au cours de leurs vies professionnelle ou privée.

Assurance mortalité du bétail : garantit le paiement d'indemnités sur les animaux couverts en cas de décès causé par les événements suivants : Accident, Saillie, Gestation, Mise bas, Electrocution et noyade, Abattage autorisé soit par MAMDA soit par les autorités sanitaires, Abattage sur décision d'un vétérinaire, Décès en cas d'opération faite d'urgence en vue de conserver l'animal en vie et Décès de l'animal assuré au cours d'un transport (moins de 50 km du lieu d'élevage).

🌱🌱🌱 الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

أ. الإطار العام للاستثمار

4. التأمين الفلاحي

التأمين على الحريق :

- **التأمين على حريق المركبات الفلاحية** : يغطي كل الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالجرارات الفلاحية وكل آلة ذاتية الحركة تستعمل في الأشغال الفلاحية؛
- **التأمين على حريق المحصول** : يضمن تغطية الأضرار الناتجة عن الحريق الذي يلحق بالمحاصيل القائمة أو المحاصيل المكومة.

التأمين متعدد المخاطر الصناعية : يوفر تأمين وحدات الصناعة الغذائية ضد أخطار الحريق والسرقة وأضرار الماء والمسؤولية المدنية ;

المسؤولية المدنية عن المزرعة : يضمن الحماية ضد الآثار المالية للمسؤولية المدنية عن الأضرار البدنية والمادية التي تلحق بالأغيار نتيجة الحوادث المترتبة على مستوى المزرعة ;

التأمين الفردي ضد الحوادث : يضمن سداد التعويضات في حالة الموت العرضي والإصابات الجسدية والعجز البدني الدائم الناجم عن الحوادث التي قد تحصل سواء في الحيات الشخصية أو المهنية للمؤمن.

التأمين على وفيات الماشية : يعوض مربّي الماشية عن بهائمه المؤمن عليها في حالة وفاتها بسبب الأحداث التالية: الحادث، جماع، حمل، وضع، الصعقة الكهربائية والغرق، الذبح المرخص به سواء من طرف التعاقدية الفلاحية المغربية للتأمين أو من طرف السلطات الصحية، الذبح بقرار من الطبيب البيطري، وفاة في حالة عملية مستعجلة بغرض الإبقاء على حياة البهيمة، وفاة البهيمة المؤمن عليها خلال نقلها (أقل من 50 كلم من مكان تربيتها).



I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

5. Fiscalité agricole

5.1 Impôt sur le Revenu (I.R)

- **Définition** : impôt direct annuel et déclaratif qui porte sur tous les revenus des personnes physiques quelles que soient les activités qui les procurent ;
- **Champs d'application** : les revenus professionnels provenant des exploitations agricoles, les revenus salariaux, les profits fonciers et les profits de capitaux mobiliers ;
- **Taux d'imposition normal** : 0% pour les revenus annuels allant de 0 à 30.000 DH à 38% pour les revenus au-delà de 180.000 DH.

5.2 Impôt sur les Sociétés (I.S)

- **Définition** : impôt direct qui s'applique à toutes les sociétés et autres personnes morales assimilées, en raison de l'ensemble des bénéfices qu'ils réalisent ;
- **Champs d'application** : les sociétés quels que soient leur forme et leur objet ;
- **Taux d'imposition normal** : 10% pour un bénéfice net ≤ 300.000 DH, 17,5% pour un bénéfice net entre 300.001 et 1.000.000 DH et 31% pour un bénéfice net ≥ 1.000.000 DH.

5.3 Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)

- **Définition** : taxe indirect sur la consommation supportée par le consommateur final ;
- **Champs d'application** : s'applique aux opérations de nature industrielle et commerciale réalisées à l'intérieur du territoire national ;
- **Taux d'imposition normal** : 20% du chiffre d'affaires réalisé.

5.4 Taux d'imposition pour le secteur agricole :

- Exonération permanente de l'IR et de l'IS des petits exploitants agricoles qui réalisent un chiffre d'affaires inférieur à 5.000.000 DH ;
- Taux réduit de 20% de l'IR et 17,5% de l'IS pendant les 5 premiers exercices à compter du premier exercice de l'imposition ;
- Exonération de la TVA sur les ventes des produits de récolte, du matériel et intrants destinés à usage exclusivement agricole et de l'importation de produits et matériel agricole, animaux vivants de race purs, engrais et matériel végétal ;
- Taux réduit de 7%, 10% ou 14% de la TVA sur les ventes de certains produits spécifiques.



ا. الإطار العام للاستثمار

5. الضرائب على القطاع الفلاحي

1.5 الضريبة على الدخل

- **تعريف** : ضريبة مباشرة سنوية وتصريحية تتعلق بكل مداخيل الأشخاص الذاتيين بغض النظر عن الأنشطة التي توفرها؛
- **مجالات التطبيق** : الدخل المهني من الضيعات الفلاحية، الدخل من الأجور، الأرباح العقارية والأرباح من الرساميل المنقولة؛
- **معدل الضريبة العادي** : 0% بالنسبة للدخل السنوي الذي يتراوح من 0 إلى 30.000 درهم إلى 38% بالنسبة للدخل الذي يفوق 180.000 درهم.

2.5 الضريبة على الشركات

- **تعريف** : ضريبة مباشرة تطبق على جميع الشركات والأشخاص المعنويين المماثلين الآخرين وتهم جميع الأرباح التي يحققونها؛
- **مجالات التطبيق** : الشركات مهما كان شكلها والغرض منها؛
- **معدل الضريبة العادي** : 10% بالنسبة للأرباح الصافية التي تقل عن 300.000 درهم و 17,5% بالنسبة للأرباح الصافية التي تتراوح بين 300.001 و 1.000.000 درهم و 31% بالنسبة للأرباح الصافية التي تعادل أو تفوق 1.000.000 درهم.

3.5 الضريبة على القيمة المضافة

- **تعريف** : ضريبة غير مباشرة على الاستهلاك والتي يتحملها المستهلك النهائي؛
- **مجالات التطبيق** : تطبق على العمليات ذات الطبيعة الصناعية والتجارية التي تتم داخل التراب الوطني؛
- **معدل الضريبة العادي** : 20% من رقم المعاملات المحقق.

4.5 معدل الضريبة على القطاع الفلاحي

- إعفاء دائم من الضريبة عن الدخل والضريبة عن الشركات لصغار الفلاحين الذين يحققون رقم معاملات يقل عن 5.000.000 درهم؛
- معدل مخفض بنسبة 20% للضريبة عن الدخل و 17,5% للضريبة عن الشركات خلال السنوات 5 الأولى ابتداء من السنة الضريبية الأولى؛
- الإعفاء من الضريبة عن القيمة المضافة على مبيعات منتجات المحصول والمعدات والمدخلات المخصصة حصريا للاستخدام الفلاحي وعلى استيراد المنتجات والمعدات الفلاحية والحيوانات الحية من السلالة النقية والأسمدة والمستنبتات النباتية؛
- معدل مخفض بنسب 7% و 10% و 14% للضريبة على القيمة المضافة على مبيعات بعض المنتجات المحددة.



🌿🌿🌿 INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

6. Réglementation sanitaire

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires exerce les missions relatives à la protection de la santé du consommateur et à la préservation de la santé des animaux et des végétaux.

La loi n° 28-07 relative à la sécurité sanitaire des produits alimentaires régit les agréments et les autorisations, les bonnes pratiques sanitaires et la conformité des produits. La réglementation fixe les indications obligatoires au niveau de l'étiquetage et les modalités d'indication.

Des textes législatifs sont mis en vigueur afin de réglementer le commerce, la qualité, la sécurité sanitaire et les caractéristiques chimiques de certains produits alimentaires d'origine végétale.

7. Procédures d'importation et d'exportation

Pour exercer l'activité d'importation et d'exportation de marchandises, il faut l'obtention du statut d'Opérateur Economique (OE) qui nécessite l'accomplissement de certaines étapes importantes, à savoir l'abonnement au service du système «PORTNET» et l'insertion du N° RC sur la Base Automatisée de Douane en Réseau «BADR».

7.1 Procédures d'importation

- Etablissement du titre d'importation : il s'agit de l'«Engagement d'importation -E.I.» pour la marchandise libre à l'importation et la «Licence d'importation -L.I.» pour la marchandise soumise à une autorisation d'importation ;
- Dédouanement de la marchandise importée ;
- Enlèvement de la marchandise importée ;
- Formalités du paiement à l'import.

7.2 Procédures d'exportation

- Etablissement du titre d'exportation « Licence d'exportation -L.E » ;
- Formalité du contrôle technique à l'export avant l'expédition de la marchandise ;
- Circuit normal de dédouanement de la marchandise exportée ;
- Formalités d'embarquement de la marchandise exportée.



🌿🌿🌿 الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

أ. الإطار العام للاستثمار

6. قوانين السلامة الصحية

يقوم المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية بمهام تتعلق بحماية صحة المستهلك والحفاظ على صحة الحيوانية والنباتية.

ينظم القانون رقم 28-07 المتعلق بالسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، التراخيص والممارسات الصحية الجيدة ومطابقة المنتجات. تحدد النصوص التنظيمية البيانات الإلزامية على مستوى ملصق المنتج وكذا شروط وضع هذه البيانات.

تهم النصوص التشريعية المعتمدة تنظيم التجارة والجودة والسلامة الصحية والخصائص الكيميائية لبعض المنتجات الغذائية من أصل نباتي.

7. مساطر الاستيراد والتصدير

لممارسة الأنشطة المتعلقة باستيراد وتصدير البضائع، يتوجب الحصول على صفة الفاعل الاقتصادي والتي تتطلب استكمال بعض الخطوات الهامة، وهي الاشتراك في خدمة نظام 'PORTNET' وإدخال رقم السجل التجاري في قاعدة البيانات الآلية للجمارك 'BADR'.

7.1 مساطر الاستيراد

- وضع رسم الاستيراد : يتعلق الأمر ب «إلتزام الاستيراد» بالنسبة للسلع الحرة و ب «رخصة الاستيراد» بالنسبة للبضائع الخاضعة لترخيص الاستيراد؛
- التعشير الجمركي للبضائع المستوردة؛
- شحن البضائع المستوردة؛
- إجراءات معاملات الدفع على الواردات.

7.2 مساطر التصدير

- وضع رسم التصدير «رخصة التصدير»؛
- إجراءات المراقبة التقنية على الصادرات قبل شحن البضائع؛
- القنوات العادية للتعشير الجمركي على البضائع المصدرة؛
- إجراءات شحن وإركاب البضائع المصدرة.

❀ ❀ ❀ INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques

1.1 Amont agricole

▪ Age et poids au début et à la fin de l'engraissement

L'âge et le poids à l'engraissement dépendent de l'objectif de l'éleveur. Lorsque l'agneau est destiné à l'approvisionnement régulier du marché durant l'année, l'âge optimum est de 70 à 120 jours afin que l'agneau engraisé soit vendu vers l'âge de 4 à 6 mois à un poids vif de 30 à 40 kg. En revanche, lorsque l'agneau est destiné à la célébration de l'Aid Al Adha, l'âge de l'animal est de plus de six mois pour qu'il soit vendu une fois engraisé à un poids moyen de 40 à 70Kg.

▪ Constitution des lots d'engraissement

Avant de démarrer l'engraissement, il est important de répartir les agneaux en lots homogènes selon le sexe, mais surtout selon le poids et l'état d'engraissement. Chaque lot doit inclure des agneaux ayant presque le même poids et éviter de mélanger les agneaux lourds et légers.

▪ Durée d'engraissement

La durée d'engraissement des agneaux dépend de plusieurs facteurs : poids initial, poids à l'abattage, vitesse de croissance, état d'engraissement, destination du produit ... la durée optimale est de deux à trois mois.

1.2 Aval agroindustriel

Après l'abattage des animaux, les carcasses entières sont dirigées dans les frigos de ressuage puis dans les frigos de conservation pour assurer une maturation optimale de la viande. Le rendement carcasse est de 55 % du poids vif de l'animal. Elles sont ensuite dirigées vers la grosse coupe qui permet de diviser les carcasses en quartiers. Ils sont alors prêts à être expédiés.

❀ ❀ ❀ الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

II. بلورة المشروع

1. الجوانب التقنية

1.1 المستوى الفلاحي

▪ العمر والوزن في بداية ونهاية التسمين

يعتمد العمر والوزن عند نهاية فترة التسمين على هدف المربي. عندما يكون الخروف موجهًا لإمداد السوق على مدار السنة، يكون العمر الأمثل هو 70 إلى 120 يومًا بحيث يتم بيع الخروف المسمّن في سن 4 إلى 6 أشهر تقريبًا بوزن حي من 30 إلى 40 كلغ. أما إذا كان الخروف مخصصًا لعيد الأضحي، يكون عمره أكثر من ستة أشهر ليتم بيعه بمجرد تسمينه بوزن متوسط من 40 إلى 70 كلغ.

▪ تكوين مجموعات التسمين

قبل البدء في التسمين من المهم تقسيم الخرفان إلى مجموعات متجانسة حسب الجنس وخاصة حسب الوزن وحالة التسمين. يجب أن تشمل كل مجموعة على خرفان من نفس الوزن تقريبًا وتجنب خلط الخرفان الثقيلة والخفيفة.

▪ مدة التسمين :

تعتمد مدة تسمين الخرفان على عدة عوامل : الوزن الأولي، الوزن عند الذبح، سرعة النمو، حالة التسمين، وجهة المنتج... المدة المثلى للتسمين تتراوح ما بين شهرين وثلاثة اشهر.

1.2 مستوى الصناعة الغذائية

بعد ذبح الحيوانات، يتم إرسال الذبائح إلى ثلاجات التثقيب ثم بعد ذلك إلى ثلاجات التخزين لضمان النضج الأمثل للحوم، يبلغ مردود الذبيحة 55% من الوزن الحي للخروف. بعد ذلك يتم توجيه الذبائح للتقطيع الكبير الذي يمكن من تقسيم الذبائح إلى أرباع، لتصبح جاهزة للشحن.

🌱🌱🌱 INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

II. CONCEPTION DU PROJET

2. Aspects économiques et financiers

2.1 Mise en place de 10 ha de cultures fourragères en Bour et une unité d’engraissement de 150 agneaux/an

Investissement :		Compte d’exploitation :	
Composantes	Coût (DH)	Désignation	Valeur
Aménagements et bâtiments	50 000	Produits d’exploitation (Dh)	360 000
Bâtiments d’élevage	135 000	Marge brute (DH)	205 000
Matériel et outillage	115 000	Résultat net (DH)	140 000
Total investissement	300 000	TRI	20%
Fonds de roulement (3 ans)	160 000	DRCI	4ème année
Coût Total (Dh)	460 000		

2.2 Mise en place d’une unité de découpage de viande rouge d’une capacité de 10000 têtes/an

Investissement :		Compte d’exploitation :	
Composantes	Coût (DH)	Désignation	Valeur
Aménagements et bâtiments	80 000	Produits d’exploitation (Dh)	30 000 000
Aménagement hydroagricole	150 000	Marge brute (DH)	2 100 000
Installation de la culture	900 000	Résultat net (DH)	1 500 000
Matériel et outillage	800 000	TRI	23%
Coût Total (Dh)	1 930 000	DRCI	5ème année

🌱🌱🌱 الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

ا. بلورة المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

2. 1 غرس 10 هكتارات من الزراعات العلفية في البور بالإضافة الى تسمين 150 خروف سنويا

حساب الاستثمار :		الاستثمار :	
التعيين	القيمة	المكونات	التكلفة (الدرهم)
مداخل الاستثمار (الدرهم)	360 000	الهيئة والبنيات	50 000
هامش الخام (الدرهم)	205 000	بناء حظيرة	135 000
الناتج الصافي (الدرهم)	140 000	الآليات والمعدات	115 000
معدل العائد الداخلي	20%	الاستثمار الاجمالي	300 000
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة الرابعة	اعتمادات التدوير (1 سنة)	160 000
		التكلفة الاجمالية (الدرهم)	460 000

2. 2 إنشاء وحدة لتقطيع اللحوم الحمراء بسعة 10000 رأس للسنة

حساب الاستثمار :		الاستثمار :	
التعيين	القيمة	المكونات	التكلفة (الدرهم)
مداخل الاستثمار (الدرهم)	30 000 000	الدراسات والتصميم	80 000
هامش الخام (الدرهم)	2 100 000	الهيئة والمرافق الأساسية	150 000
الناتج الصافي (الدرهم)	1 500 000	بناء الوحدة	900 000
معدل العائد الداخلي	23%	تجهيز الوحدة	800 000
مدة استرداد رأس المال المستثمر	السنة الخامسة	التكلفة الاجمالية (الدرهم)	1 930 000

❀ ❀ ❀ INVESTIR DANS LES FILIÈRES DES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

❀ ❀ ❀ الاستثمار في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

II. CONCEPTION DU PROJET

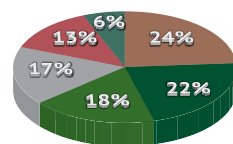
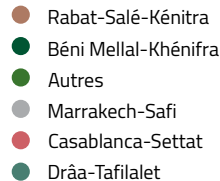
3. Aspects commerciaux

3.1 Bassins de production

Au Maroc, le cheptel ovin, estimé à 20,6 millions de têtes, est caractérisé par une grande diversité de races bien adaptées aux conditions du milieu. Ces races se localisent dans des zones dites “berceaux de races” délimitées par voie réglementaire, dont 40% de races pures locales, avec 2,5 millions de têtes de Sardi, localisé aux plateaux de Chaouia, Sraghna et Rhamna. La race Sardi occupe une place importante dans l'élevage ovin au Maroc.

Production des cultures fourragères par région

Concernant les cultures fourragères, les principales régions productrices sont Béni Mellal Khénifra, Rabat Salé Kénitra et Marrakech Safi.



3.2 Circuits de commercialisation

D'une manière générale, le circuit de commercialisation des viandes rouges commence à la sélection par l'éleveur des animaux destinés à la vente et finit par la vente au détail. En effet, au Maroc, les circuits de commercialisation sont identifiés selon le nombre d'agents qui y interviennent (éleveur, chevillard, intermédiaires de collecte des animaux et de transport).

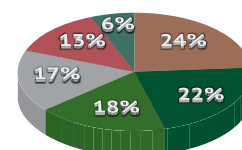
II. بلورة المشروع

3. الجوانب التسويقية

3.1 أحواض الانتاج

في المغرب، يتميز قطاع الأغنام، المقدّر بنحو 20.6 مليون رأس، بتنوع كبير في السلالات المتكيفة جيدًا مع الظروف البيئية. تتواجد هذه السلالات فيما يسمى بمناطق “مهد السلالات” التي حددها اللوائح المقتنة، 40% منها سلالات محلية نقية، مع 2.5 مليون رأس من صنف السردى، تقع في هضاب الشاوية والسرارغة والرحامنة. تحتل سلالة السردى مكانة مهمة في تربية الأغنام في المغرب.

توزيع انتاج الزراعات العلفية حسب الجهة



بالنسبة للزراعات العلفية فتتمركز زراعتها بجهة بني ملال خنيفرة، الرباط سلا القنيطرة و مراكش اسفي .

3.2 قنوات التسويق

بشكل عام، تبدأ دائرة تسويق اللحوم الحمراء باختيار المربي للأغنام المعدة للبيع وتنتهي بالبيع بالتجزئة. في الواقع، في المغرب، يتم تحديد قنوات التسويق وفقًا لعدد المتدخلين (مربي الأغنام، chevillard، وسطاء جمع الأغنام ونقلها).



وكالة التنمية الفلاحية
+٩٥٢٠٥٦١ ٢٨٤٤ +٩٥٢٠٥٦١
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵓⴱ
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب في سلاسل اللحوم

في سلاسل اللحوم الحمراء للأغنام والزراعات العلفية

GUIDE DES JEUNES ENTREPRENEURS AGRICOLES

DANS LES FILIÈRES VIANDES ROUGES OVINES ET CULTURES FOURRAGÈRES

