



المملكة المغربية  
المغرب | مملکت مراکش  
Royauté du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري  
والتنمية الريفية والبيئة والثروة  
اللدنية | وزارۃ الفلاح و الصید البحري  
و التسیم الريفی و الثروة الالدندی  
و الماء | MINISTERE DE L'AGRICULTURE,  
DU DEVELOPPEMENT RURAL ET DES EAU ET FORÊTS  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime,  
du Développement Rural et des Eaux et Forêts



وكالة التنمية الفلاحية  
+٥٢٣٦٤٤١٧٤٤ +٥٢٣٦٠٨٤  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

# دليل المقاولين الشباب في سلسلة الدواجن

GUIDE des jeunes  
entrepreneurs agricoles  
DANS LA FILIÈRE AVICOLE



# فهرس

## SOMMAIRE

### I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

1. Procédures de création des entreprises.....	4
2. Financement bancaire.....	6
3. Aides financières à l'investissement.....	8
4. Assurance agricole .....	12
5. Fiscalité agricole .....	14
6. Réglementation sanitaire .....	16
7. Procédures d'importation et d'exportation.....	16

### II. CONCEPTION DU PROJET

1. Aspects techniques .....	18
2. Aspects économiques et financiers.....	22
3. Aspects commerciaux .....	26

### ١. الإطار العام للاستثمار.....

١. مساطر تأسيس المقاولات .....	٥
٢. التمويل البني .....	٦
٣. المساعدات المالية للاستثمار .....	٩
٤. التأمين الفلاحي .....	١٣
٥. الضرائب على القطاع الفلاحي .....	١٥
٦. قوانين السلامة الصحية .....	١٧
٧. مساطر الاستيراد والتصدير.....	١٧

### ٢. بلوغة المشروع.....

١. الجوانب التقنية .....	١٩
٢. الجوانب الاقتصادية والمالية .....	٢٣
٣. الجوانب التسويقية.....	٢٧

## ا. الإطار العام للاستثمار

### 1. مساطر تأسيس المقاولات

#### 1. اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- الاستغلال الفردي : يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي ;
- استغلال عن طريق الشركة : لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أبسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤلية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS) :
- استغلال في إطار تعاونية.

#### 2. مراحل تأسيس المقاولات

## I. CADRE GENERAL DE L'INVESTISSEMENT

### 1. PROCÉDURES DE CRÉATION DES ENTREPRISES

#### 1.1 CHOIX DE LA FORME JURIDIQUE

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- L'exploitation individuelle : l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle ;
- L'exploitation en société : présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS) ;
- L'exploitation en coopérative.

#### 1.2 ETAPES DE CRÉATION DES ENTREPRISES

SOCIÉTÉ	COOPÉRATIVE
1. Certificat négatif	1. Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2. Etablissement des statuts	2. Etablissement des statuts
3. Blocage des fonds	3. Souscription du capital et blocage des fonds
4. Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement	4. Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5. Immatriculation au registre du commerce	5. Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Inscription à la patente et Identifiant fiscal	6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Affiliation à la CNSS	7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée
8. Publications officielles	

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement.

تعاونية	شركة
1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون	1.الشهادة السلبية
2.وضع النظام الأساسي	2.وضع النظام الأساسي
3.اكتتاب رأس المال وابداع المبلغ المدمر لدى مؤسسة بنكية	3.تجميد مبلغ رأس المال المدفوع
4.إيداع ملف التعاونية لدى السلطة الإدارية المحلية	4.إيداع شهادات الإنشاء والتسجيل
5.التسجيل بالسجل المحلي للتعاونيات	5.التسجيل في الضريبة المهنية والتعرف الضريبي
6.اشعارالمصالح الجهوية لمكتب تنمية التعاون بتسجيل التعاونية	6.التفيد في السجل التجاري
7.اشعار الإدارة التقنية المعنية بنشاط التعاونية	7.الانخراط في الصندوق الوطني لضمان الاجتماعي
	8.المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية الاستثمار.



## 2. التمويل البني

### البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات «انطلاق»

شروط الاستفادة من هذا البرنامج :

- Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 Millions DH ;
- Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaire inférieur ou égal à 10 millions de DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité ;
- Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.

### CRÉDITS D'INVESTISSEMENT ET DE FONCTIONNEMENT « INTELAK AL-MOUSTATMIR AL QARAWI »

Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.

- **Montants de financement** : Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire ;
- **Garanties** : Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce, Délégation d'assurance Décès Invalidité:Totale ;
- **Tarification** : Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.

### PRÊT GRATUIT « START-TPE »

- Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement ;
- Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustatmir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء** : رقم معاملات توقعى يساوى أو يقل عن 10 مليون درهم :
- **بالنسبة للمقاولات القائمة** : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 مليون درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكثري يستثنى من هذا الشرط مستغلو الضيغات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحويلات مهمة، أو على شكل استثمارات مبكرة أو تخول تحديث النشاط :
- **بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا** : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية.

### قرص الاستثمار والتشغيل «انطلاق المستثمر القروي»

- **مبلغ التمويل** : قد يصل المبلغ المتراكم لقرص الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد :
- **الضمانات** : بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمانة شخصية من قبل الكفالة على الخصوص، توسيع التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز :
- **التسعيرة** : سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.

### قرص مجاني « لفائدة المقاولات الصغيرة جداً TPE-START »

- قرض تكميلي يمنح إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار، يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولة التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوى 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.



- Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise ;
- Garanties :** Aucune garantie n'est exigée ;
- Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc : CAM Génération Green Jeunes.

### 3. AIDES FINANCIÈRES À L'INVESTISSEMENT

#### 3.1 SUBVENTION À L'INVESTISSEMENT DANS LE CADRE DU RÉGIME UNIVERSEL

- Système pad cooling pour les unités d'élevage excepté l'élevage de poules pondeuses en cage :** 30 % plafonné à 30.000 DH, 1 unité pour un bâtiment de 500 m<sup>2</sup> au minimum ;
- Système pad cooling pour les unités d'élevage de poules pondeuses en cage :** 30 % plafonné à 120.000 DH, 1 unité pour un bâtiment de 500 m<sup>2</sup> au minimum ;
- Construction et équipement d'unité de valorisation :**
  - Abattoirs industriels avicoles avec salle de découpe : 30 % plafonné à 12.000.000 DH ;
  - Unités de découpe de viandes de volaille avec ou sans transformation, y compris le conditionnement: 10 % plafonné à 3.000.000 DH ;
  - Unités de conditionnement des œufs : 10 % plafonné à 600.000 DH ;
  - Unités de transformation des œufs destinés à la consommation : 10 % plafonné à 2.200.000 DH ;
  - Unités de séchage des fientes de volailles : 30 % plafonné à 600.000 DH.
- Promotion des exportations :**
  - Œufs à couver : 1 dirham par kilogramme exporté ;
  - Poussins d'un jour : 1 dirham par kilogramme exporté.

**مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20 % من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم. يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطرة تصفية المقاولة.

**الضمانات :** لا تشرط أية ضمانات ؛

**التسعيرة :** سعر الفائدة 0%, رسوم الملف مجانية ؛

عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب : عرض الجيل الأخضر للشباب.

#### 3.2 المساعدات المالية للاستثمار

##### 1. تحفيز الاستثمار في إطار النظام العام

**نظام (الباد كولين) أو تبريد الهواء داخل وحدة إيواء الدواجن ما عدا وحدات تربية الدجاج :** 30 % مع سقف إعانة 30.000 درهم, وحدة لكل بنية تبلغ مساحتها 500 متر مربع على الأقل ؛

**نظام (الباد كولين) أو تبريد الهواء داخل وحدات تربية الدجاج البياض :** 30 % مع سقف إعانة 120.000 درهم, وحدة لكل بنية تبلغ مساحتها 500 متر مربع على الأقل ؛

**بناء وتجهيز وحدات التثمين :**

▪ بناء وتجهيز المخازن الصناعية للدواجن المتوفرة على قاعة للتقطيع : نسبة الاعانة 30 % مع سقف 12.000.000 درهم ؛  
▪ بناء وتجهيز وحدات تقطيع لحوم الدواجن مع التحويل أو بدونه، بما في ذلك التوضيب : نسبة الاعانة 10 % مع سقف 3.000.000 درهم ؛

▪ بناء وتجهيز وحدات توضيب البيض : نسبة الاعانة 10 % مع سقف 600.000 درهم ؛  
▪ بناء وتجهيز وحدات تحويل البيض الموجه للإستهلاك : نسبة الاعانة 10 % مع سقف 2.200.000 درهم ؛  
▪ بناء وتجهيز وحدات تجفيف فضلات الدواجن : نسبة الاعانة 30 % مع سقف 600.000 درهم.

**إنعاش الصادرات :**

▪ بيض التحضين : درهم واحد (1) للكيلوغرام المصدر ؛  
▪ كتاكيت اليوم الواحد : درهم واحد (1) للكيلوغرام المصدر .



### 2.3 تحفيز الاستثمار في إطار التجميع الفلاحي

#### 3.2 SUBVENTION À L'INVESTISSEMENT DANS LE CADRE DE L'AGRÉGATION AGRICOLE

- **Modèle d'agrégation :** Projet d'agrégation des viandes de volailles autour d'un abattoir avicole;
- **Subvention forfaitaire :**
  - Petits cheptels ( $\leq 30000$  sujets) : 1 500 DH/tonne de production livrée ;
  - Moyens cheptels ( $>30000$  et  $\leq 200000$  sujets) : 1 000 DH/tonne de production livrée ;
  - Grands cheptels ( $> 200000$  sujets) : 500 DH/tonne de production livrée.
- **Système pad cooling pour les unités d'élevage excepté l'élevage de poules pondeuses en cage:** 40 % plafonné à 40.000 DH, 1 unité pour un bâtiment de 500 m<sup>2</sup> au minimum ;
- **Modèle d'agrégation :** Projet d'agrégation des œufs de consommation autour d'une unité de conditionnement;
- **Subvention forfaitaire :**
  - Petits cheptels ( $\leq 50000$  sujets) : 300 DH/tonne de production livrée ;
  - Moyens cheptels ( $>50000$  et  $\leq 100000$  sujets) : 200 DH/tonne de production livrée ;
  - Grands cheptels ( $> 100000$  sujets) : 100 DH/tonne de production livrée.
- **Système pad cooling pour les unités d'élevage de poules pondeuses en cage :** 40 % plafonné à 160.000 DH, 1 unité pour un bâtiment de 500 m<sup>2</sup> au minimum ;
- **Modèle d'agrégation :** Projet d'agrégation des œufs de consommation autour d'une unité de transformation ;
- **Subvention forfaitaire :**
  - Petits cheptels ( $\leq 50000$  sujets) : 600 DH/tonne de production livrée ;
  - Moyens cheptels ( $>50000$  et  $\leq 100000$  sujets) : 400 DH/tonne de production livrée;
  - Grands cheptels ( $> 100000$  sujets) : 200 DH/tonne de production livrée.
- **Système pad cooling pour les unités d'élevage de poules pondeuses en cage :** 40 % plafonné à 160.000 DH, 1 unité pour un bâtiment de 500 m<sup>2</sup> au minimum.

- **نوع مشروع التجميع الفلاحي :** مشروع تجميع لحوم الدواجن حول مجزرة الدواجن ;
  - **التعويضات الجزافية :**

- القطيع الصغير (يقل عن أو يعادل 30.000 طائر) : 1.500 درهم للطن من الإنتاج المسلم :
- القطيع المتوسط (يفوق 30.000 طائر ويقل عن أو يعادل 200.000 طائر) : 1.000 درهم للطن من الإنتاج المسلم :
- القطيع الكبير (يفوق 200.000 طائر) : 500 درهم للطن من الإنتاج المسلم.
- **نظام (الباد كولين) أو تبريد الهواء داخل وحدات تربية الدجاج البياض :** مع سقف إعانة 40.000 درهم, وحدة لكل بنية تبلغ مساحتها 500 متر مربع على الأقل :
- **نوع مشروع التجميع الفلاحي :** مشروع تجميع بيض الاستهلاك حول وحدة لتوضيب البيض ;
  - **التعويضات الجزافية :**

- القطيع الصغير (يقل عن أو يعادل 50.000 طائر) : 300 درهم للطن من الإنتاج المسلم :
- القطيع المتوسط (يفوق 50.000 طائر ويقل عن أو يعادل 100.000 طائر) : 200 درهم للطن من الإنتاج المسلم :
- القطيع الكبير (يفوق 100.000 طائر) : 100 درهم للطن من الإنتاج المسلم.
- **نظام (الباد كولين) أو تبريد الهواء داخل وحدات تربية الدجاج البياض :** مع سقف إعانة 160.000 درهم, وحدة لكل بنية تبلغ مساحتها 500 متر مربع على الأقل :
- **نوع مشروع التجميع الفلاحي :** مشروع تجميع بيض الاستهلاك حول وحدة للتحويل ;
  - **التعويضات الجزافية :**

- القطيع الصغير (يقل عن أو يعادل 50.000 طائر) : 600 درهم للطن من الإنتاج المسلم :
- القطيع المتوسط (يفوق 50.000 طائر ويقل عن أو يعادل 100.000 طائر) : 400 درهم للطن من الإنتاج المسلم :
- القطيع الكبير (يفوق 100.000 طائر) : 200 درهم للطن من الإنتاج المسلم.
- **نظام (الباد كولين) أو تبريد الهواء داخل وحدات تربية الدجاج البياض :** مع سقف إعانة 160.000 درهم, وحدة لكل بنية تبلغ مساحتها 500 متر مربع على الأقل.



### 3.3 AIDES AUX JEUNES POUR INVESTISSEMENTS AGRICOLES RÉALISÉS SUR LES TERRES COLLECTIVES

#### • Aide à la location :

- Taux de l'aide à la location : 70% du montant de la valeur locative ;
- Plafond annuel par hectare en dirham : 2 500 ;
- Plafond annuel par projet en dirham : 50 000 ;
- Plafond global par projet en dirham : 150 000.

#### • Aide additionnelle : appliquée sur le montant de la subvention perçue par le postulant au titre des opérations d'investissements réalisés :

- L'acquisition du matériel nécessaire aux exploitations d'élevage : 33%.

## 4. ASSURANCE AGRICOLE

#### • ASSURANCE INCENDIE :

- **Incendie véhicule et matériels agricoles** : couvre tous dommages causés par incendie aux tracteurs agricoles et toute machine automotrice servant aux travaux agricoles ;
- **Assurance incendie récolte** : Elle garantit les dommages causés par incendie aux récoltes des cultures sur pieds ou en meules ;

#### • ASSURANCE MULTIRISQUE AGRO-INDUSTRIELLE : couvre les unités agro-industrielles, contre les risques d'incendie, vol, dégâts des eaux et la responsabilité civile.

#### • ASSURANCE RESPONSABILITÉ CIVILE : garantit une protection contre les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile, à raison des dommages corporels et matériels causés aux tiers par un accident résultant au niveau de l'exploitation ;

#### • ASSURANCE INDIVIDUELLE ACCIDENTS AGRICULTEUR : garantit le paiement des indemnités aux assurés en cas de décès accidentel, de préjudices corporels, d'invalidités faisant suite à des accidents au cours de leurs vies professionnelle ou privée.

### 3.3 دعم الشباب في الاستثمارات المنجزة على أراضي الجماعات السلالية

#### • الدعم عن الكراء :

- نسبة الدعم عن الكراء : 70 % من مبلغ السومة الكرأية :
- سقف الدعم السنوي عن كل هكتار : 2.500 الدرهم ;
- سقف الدعم السنوي عن كل مشروع : 50.000 الدرهم ;
- مبلغ الدعم الإجمالي عن كل مشروع : 150.000 درهم.

#### • الدعم الإضافي : مطبق على مبلغ الدعم الممنوح الخاص بالعمليات والمكونات التالية :

- اقتناء المعدات اللازمة لاستغلاليات تربية المواشي : 33%.

## 4. التأمين الفلاحي

#### • التأمين على الحريق :

##### ▪ التأمين على حريق المركبات الفلاحية : يغطي كل الأضرار الناجمة عن الحريق الذي يلحق بالجرارات الفلاحية وكل آلية ذاتية للحركة تستعمل في الأشغال الفلاحية :

##### ▪ التأمين على حريق المحصول : يضمن تغطية الأضرار الناجمة عن الحريق الذي يلحق بالمحاصيل القائمة أو المحاصيل المكومة.

##### • التأمين متعدد المخاطر الصناعية : يوفر تأمين وحدات الصناعة الغذائية ضد أخطار الحريق والسرقة وأضرار الماء والمسؤولية المدنية :

##### • المسؤولية المدنية عن المزرعة : يضمن الحماية ضد الآثار المالية للمسؤولية المدنية عن الأضرار البدنية والمادية التي تلحق بالأغيار نتيجة الحوادث المتربعة على مستوى المزرعة :

##### • التأمين الفردي ضد الحوادث : يضمن سداد التعويضات في حالة الموت العرضي والإصابات الجسدية والعجز البدني الدائم الناجم عن الحوادث التي قد تحصل سواء في الحياة الشخصية أو المهنية للمؤمن.



## 5. الضرائب على القطاع الفلاحي

### 1.5 الضريبة على الدخل

- **تعريف :** ضريبة مباشرة سنوية وتصريحية تتعلق بكل مداخيل الأشخاص الذاتيين بغض النظر عن الأنشطة التي توفرها :
- **معدل الضريبة :** 0% بالنسبة للدخل السنوي الذي يتراوح من 0 إلى 30.000 درهم ، إلى 38% بالنسبة للدخل الذي يفوق 180.000 درهم.

### 2. الضريبة على الشركات

- **تعريف :** ضريبة مباشرة تطبق على جميع الشركات والأشخاص المعنوين المماثلين الآخرين وتهם جميع الأرباح التي يحققونها:
- **معدل الضريبة بالنسبة للقطاع الفلاحي :** بالنسبة للأرباح الصافية التي تقل عن 300.000 درهم، المعدل المطبق هو 15% في 2024 و 17,5% في 2025 و 20% في 2026. وبالنسبة للأرباح الصافية التي تتراوح بين 300.001 و 100 مليون درهم، المعدل المطبق هو 20%. وبالنسبة للأرباح الصافية التي تعادل أو تفوق 100 مليون درهم، المعدل المطبق هو 27,5% في 2024 و 31,5% في 2025 و 35% في 2026.

### 3. الضريبة على القيمة المضافة

- **تعريف :** ضريبة غير مباشرة على الاستهلاك والتي يتحملها المستهلك النهائي :
- **معدل الضريبة العادي :** 20% من رقم المعاملات المحقق :
- **الإعفاء من الضريبة عن القيمة المضافة :** على مبيعات المنتجات المحصول والمعدات والمدخلات المخصصة حصرياً للاستخدام الفلاحي وعلى استيراد المنتجات والمعدات الفلاحية والحيوانات الحية من السلالة النقية والأسمدة والمستنبطات النباتية :
- **معدل مخفض بنسبة 7% على القيمة المضافة على مبيعات بعض المنتجات المحددة.**

## 5. FISCALITÉ AGRICOLE

### 5.1 IMPÔT SUR LE REVENU (I.R)

- **Définition :** impôt direct annuel et déclaratif qui porte sur tous les revenus des personnes physiques quelles que soient les activités qui les procurent ;
- **Taux d'imposition :** 0% pour les revenus annuels allant de 0 à 30.000 DH, à 38% pour les revenus au-delà de 180.000 DH.

### 5.2 IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS (I.S)

- **Définition :** impôt direct qui s'applique à toutes les sociétés et autres personnes morales assimilées, en raison de l'ensemble des bénéfices qu'ils réalisent ;
- **Taux d'imposition pour le secteur agricole :** pour un bénéfice net  $\leq$  300.000 DH, le taux est 15% en 2024, 17,5% en 2025 et 20% en 2026, pour un bénéfice net entre 300.001 et 100 MDH, le taux est 20% et pour un bénéfice net  $\geq$  100 MDH, le taux est 27,5% en 2024, 31,5% en 2025 et 35% en 2026.

### 5.3 TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE (TVA)

- **Définition :** taxe indirecte sur la consommation supportée par le consommateur final ;
- **Taux d'imposition normal :** 20% du chiffre d'affaires réalisé ;
- **Exonération de la TVA** sur les ventes des produits de récolte, du matériel et intrants destinés à usage exclusivement agricole et de l'importation de produits et matériel agricole, animaux vivants de race purs, engrains et matériel végétal ;
- **Taux réduit** de 7%, 10% ou 14% de la TVA sur les ventes de certains produits spécifiques.

## 6. RÉGLEMENTATION SANITAIRE

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires exerce les missions relatives à la protection de la santé du consommateur et à la préservation de la santé des animaux et des végétaux.

La loi n°28-07 relative à la sécurité sanitaire des produits alimentaires régit les agréments et les autorisations, les bonnes pratiques sanitaires et la conformité des produits. La réglementation fixe les indications obligatoires au niveau de l'étiquetage et les modalités d'indication.

Des textes législatifs sont mis en vigueur afin de réglementer le commerce, la qualité, la sécurité sanitaire et les caractéristiques chimiques de certains produits alimentaires d'origine végétale.

## 7. PROCÉDURES D'IMPORTATION ET D'EXPORTATION

Pour exercer l'activité d'importation et d'exportation de marchandises, il faut l'obtention du statut d'Opérateur Economique (OE) qui nécessite l'accomplissement de certaines étapes importantes, à savoir l'abonnement au service du système «PORTNET» et l'insertion du N°RC sur la Base Automatisée de Douane en Réseau «BADR».

### 7.1 PROCÉDURES D'IMPORTATION

- **Etablissement du titre d'importation :** il s'agit de l'«Engagement d'importation -E.I» pour la marchandise libre à l'importation et la «Licence d'importation -L.I» pour la marchandise soumise à une autorisation d'importation;
- **Dédouanement de la marchandise importée ;**
- **Enlèvement de la marchandise importée ;**
- **Formalités du paiement à l'import.**

### 7.2 PROCÉDURES D'EXPORTATION

- **Etablissement du titre d'exportation « Licence d'exportation -L.E » ;**
- **Formalité du contrôle technique à l'export avant l'expédition de la marchandise ;**
- **Circuit normal de dédouanement de la marchandise exportée ;**
- **Formalités d'embarquement de la marchandise exportée.**

يقوم المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية بمهام تتعلق بحماية صحة المستهلك والحفاظ على صحة الحيوانية والنباتية.

ينظم القانون رقم 28-07 المتعلق بالسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، التراخيص والممارسات الصحية الجيدة ومتانة المنتجات. تحدد النصوص التنظيمية البيانات الإلزامية على مستوى ملصق المنتوج وكذا شروط وضع هذه البيانات.

تهتم النصوص التشريعية المعتمدة تنظيم التجارة والجودة والسلامة الصحية والخصائص الكيميائية لبعض المنتجات الغذائية من أصل نباتي.

## 7. مساطر الاستيراد والتصدير

لممارسة الأنشطة المتعلقة باستيراد وتصدير البضائع، يتوجب الحصول على صفة الفاعل الاقتصادي والتي تتطلب استكمال بعض الخطوات الهامة، وهي الاشتراك في خدمة نظام «PORTNET» وإدخال رقم السجل التجاري في قاعدة البيانات الآلية للجمارك «BADR».

### 1. مساطر الاستيراد

- **وضع رسم الاستيراد :** يتعلق الأمر بـ«التزام الاستيراد» بالنسبة للسلع الدوارة و بـ«رخصة الاستيراد» بالنسبة للبضائع الخاضعة لترخيص الاستيراد :
- **التعشير الجمركي للبضائع المستوردة :**
- **شحن البضائع المستوردة :**
- **إجراءات معاملات الدفع على الواردات.**

### 2. مساطر التصدير

- **وضع رسم التصدير «رخصة التصدير» :**
- **إجراءات المراقبة التقنية على الصادرات قبل شحن البضائع :**
- **القنوات العادلة للتعشير الجمركي على البضائع المصدرة :**
- **إجراءات شحن وإرکاب البضائع المصدرة.**



## II. بلورة المشروع

### 1. الجوانب التقنية

#### 1.1 المستوى الفلاحي

## II. CONCEPTION DU PROJET

### 1. ASPECTS TECHNIQUES

#### 1.1 AMONT AGRICOLE

- **Eléments de conception de bâtiments avicoles :** Les dimensions d'un bâtiment (largeur, hauteur, surface ouverte) sont déterminées en premier lieu par le type de ventilation, pour l'élevage de poulet de chair, c'est généralement la ventilation naturelle.
- **Les normes pratiques à prendre en considération pour réussir la ventilation naturelle sont :**
  - 1- Largeur optimale = 8 -10 m, maximale = 12m ;
  - 2- Surface des ouvertures d'entrée d'air (murs latéraux) = minimum 8% de la surface au sol ;
  - 3- Surface de sortie d'air (toit) = 2 à 3% de la surface au sol ;
  - 4- Distance verticale importante entre les ouvertures d'entrée (le plus bas possible) et de sortie d'air (le plus haut possible) : poulailler à forte pente (au moins de 30%) ;
  - 5- Volets des couvertures sont indispensables pour régler les débits d'air ;
  - 6- Débordements de la toiture (au moins 50 cm) est nécessaire pour protéger les ouvertures des rayons de soleil et de la pente.
- **Densité à l'intérieur de bâtiments pour le poulet de chair :**
  - 10 à 12 poulets par 1 m<sup>2</sup> si la ventilation est statique et le système d'abreuvoir et de mangeoire est manuel ;
  - 15 à 18 poulets si la ventilation à l'intérieur du bâtiment est dynamique (ventilateur, extracteur et Pad-cooling).

• **عناصر تصميم مبنى الدواجن :** عناصر تصميم مبنى الدواجن: يتم تحديد أبعاد المبنى (العرض، الارتفاع، المنطقة المفتوحة) بشكل أساسى حسب نوع التهوية، بالنسبة لتربيبة الدجاج اللاحم، فنقوم بتهوية طبيعية بشكل عام.

• **المعايير العملية التي يجب مراعاتها للتهوية الطبيعية الناجحة هي :**

- 1 - العرض الأمثل = 8 - 10 م، الحد الأقصى = 12 م :
- 2 - المساحة السطحية لفتحات مدخل الهواء (الجدران الجانبية) = 8% على الأقل من سطح الأرضية :
- 3 - سطح مخرج الهواء (السقف) = 2 إلى 3% من سطح الأرض :
- 4 - مسافة رأسية كبيرة بين فتحات مدخل الهواء (أدنى مستوى ممكן) وفتحات مخرج الهواء (أعلى مستوى ممكן): حظيرة الدجاج ذات المنحدر الحاد 30% على الأقل) :
- 5 - مصاريع الغطاء ضرورية لتنظيم تدفق الهواء :
- 6 - ضرورة وجود أغطية متولدة من السقف (50 سم على الأقل) لحماية الفتحات من أشعة الشمس والمنحدر.

• **الكتافة داخل المبني بالنسبة للدجاج اللحم :**

- 10 إلى 12 دجاجة لكل 1 متر مربع إذا كانت التهوية ثابتة والمشرب والتغذية يدوين :
- من 15 إلى 18 دجاجة إذا كانت التهوية داخل المبني ديناميكية (مرόحة، شفاط، الباد كولين).



- **Densité à l'intérieur de bâtiments pour la poule pondeuse :**

- Elevage au sol : 7 à 8 poulettes par 1 m<sup>2</sup> ;
- Elevage en cage : 30 à 50 par 1 m<sup>2</sup> selon le nombre d'étages à l'intérieur du poulailler.

## 1.2 AVAL AGROINDUSTRIEL

- **Types de valorisation du poulet de chair :** Le mode de valorisation le plus adapté au Maroc est le découpage de la viande blanche. Concernant la transformation de la viande blanche, il existe plusieurs procédés parmi lesquels on cite la fabrication de viande hachée et de saucisses.

- **Types de valorisation des œufs :** Au Maroc, il existe deux modes de valorisation qui sont le conditionnement et la transformation des œufs.

- **الكثافة داخل المبني للدجاج البياض :**

- التربية الأرضية : 7 إلى 8 فراخ لكل 1 متر مربع :
- تربية القفص : 30 إلى 50 لكل 1 متر مربع حسب عدد الطوابق داخل حظيرة الدجاج.

## 1.2 مستوى الصناعة الغذائية

- **أنواع تثمين الدجاج اللحم :** أنساب طريقة لتثمين الدجاج في المغرب هي تقطيع اللحم الأبيض. أما بالنسبة لتصنيع اللحوم البيضاء، فتتم عدة عمليات منها صناعة اللحم المفروم والنقاوقي :

- **أنواع تثمين البيض :** يوجد في المغرب طريقتان للتثمين وهما تعبئة وتحويل البيض.

## 2. الجوانب الاقتصادية والمالية / الدجاج اللحم

1 تربية 10.000 طائر موجهة لإنتاج الدجاج اللحم

الاستثمار :

المكونات	(التكلفة (الدرهم)
بناء وحدة تربية الدواجن	460 000
معدات تربية الدواجن	200 000
<b>التكلفة الجمالية (الدرهم)</b>	<b>660 000</b>

1 تربية 10.000 طائر موجهة لإنتاج الدجاج اللحم

حساب الاستغلال :

القيمة	التعيين
1 600 000	مداخيل الاستغلال (الدرهم)
410 000	الهامش الخام (الدرهم)
110 000	الناتج الصافي (الدرهم)
21%	معدل العائد الداخلي
السنة الخامسة	مدة استرداد رأس المال المستثمر

## 2. ASPECTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS / POULET DE CHAIR

2.1 MISE EN PLACE DE 6 BANDES PAR AN (À RAISON DE 10 000 SUJETS/BANDE)

INVESTISSEMENT :

COMPOSANTES	COÛT (DH)
Construction de bâtiment d'élevage	460 000
Matériel d'élevage	200 000
<b>COÛT TOTAL (DH)</b>	<b>660 000</b>

COMPTE D'EXPLOITATION :

DÉSIGNATION	VALEUR
Produits d'exploitation (DH)	1 600 000
Marge brute (DH)	410 000
Résultat net (DH)	110 000
TRI	21%
DRCI	5 <sup>ème</sup> année

2.2 MISE EN PLACE D'UN ABATTOIR ET UNE SALLE DE DÉCOUPE D'UNE CAPACITÉ DE 4 000 SUJETS/HEURE :

INVESTISSEMENT :

COMPOSANTES	COÛT (DH)
Etudes et plans	70 000
Aménagements de base	100 000
Construction de l'unité	700 000
Equipement de l'unité	500 000
<b>COÛT TOTAL (DH)</b>	<b>1 370 000</b>

COMPTE D'EXPLOITATION :

DÉSIGNATION	VALEUR
Produits d'exploitation (DH)	3 900 000
Marge brute (DH)	700 000
Résultat net (DH)	240 000
TRI	23%
DRCI	5 <sup>ème</sup> année

حساب الاستغلال :

القيمة	التعيين
3 900 000	مداخيل الاستغلال (الدرهم)
700 000	الهامش الخام (الدرهم)
240 000	الناتج الصافي (الدرهم)
23%	معدل العائد الداخلي
السنة الخامسة	مدة استرداد رأس المال المستثمر

2.2 إنشاء مجزرة ووحدة تقطيع اللحوم ذات سعة 4000 طائر بالساعة

الاستثمار :

المكونات	(التكلفة (الدرهم)
الدراسات والتصاميم	70 000
التهيئة والمراافق الأساسية	100 000
بناء الوحدة	700 000
تجهيز الوحدة	500 000
<b>التكلفة الجمالية (الدرهم)</b>	<b>1 370 000</b>

دليل المقاولين الشباب في سلسلة الدواجن | 23

## 2. الجوانب الاقتصادية والمالية / الدجاج البياض

### 1.2 إنشاء مزرعة دجاج بياض بسعة 2000 دجاجة

الاستثمار :

المكونات	(التكلفة (الدرهم)
بناء وحدة تربية الدواجن	320 000
معدات تربية الدواجن	200 000
<b>التكلفة الجمالية (الدرهم)</b>	<b>520 000</b>

حساب الاستغلال :

القيمة	التعيين
400 000	مداخيل الاستغلال (الدرهم)
370 000	الهامش الخام (الدرهم)
80 000	الناتج الصافي (الدرهم)
19%	معدل العائد الداخلي
السنة السادسة	مدة استرداد رأس المال المستثمر

### 2.2 إنشاء وحدة توضيب البيض بطاقة 1000 بيضة/ساعة

الاستثمار :

المكونات	(التكلفة (الدرهم)
الدراسات والتصاميم	70 000
التهيئة والمراافق الأساسية	120 000
بناء الوحدة	750 000
تجهيز الوحدة	650 000
<b>التكلفة الجمالية (الدرهم)</b>	<b>1 590 000</b>

حساب الاستغلال :

القيمة	التعيين
3100 000	مداخيل الاستغلال (الدرهم)
800 000	الهامش الخام (الدرهم)
260 000	الناتج الصافي (الدرهم)
22%	معدل العائد الداخلي
السنة الخامسة	مدة استرداد رأس المال المستثمر

## 2. ASPECTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS / POULE PONDEUSE

### 2.1 MISE EN PLACE D'UN ÉLEVAGE DE POULE PONDEUSE DE 2 000 POULES

INVESTISSEMENT :

COMPOSANTES	COÛT (DH)
Construction de bâtiment d'élevage et de production	320 000
Matériel d'élevage	200 000
<b>COÛT TOTAL (DH)</b>	<b>520 000</b>

COMPTE D'EXPLOITATION :

DÉSIGNATION	VALEUR
Produits d'exploitation (DH)	400 000
Marge brute (DH)	370 000
Résultat net (DH)	80 000
TRI	19%
DRCI	6 <sup>ème</sup> année

INVESTISSEMENT :

COMPOSANTES	COÛT (DH)
Etudes et plans	70 000
Aménagements de base	120 000
Construction de l'unité	750 000
Equipement de l'unité	650 000
<b>COÛT TOTAL (DH)</b>	<b>1 590 000</b>

COMPTE D'EXPLOITATION :

DÉSIGNATION	VALEUR
Produits d'exploitation (DH)	3 100 000
Marge brute (DH)	800 000
Résultat net (DH)	260 000
TRI	22%
DRCI	5 <sup>ème</sup> année

### 3. الجوانب التسويقية

#### 1 أدوات الانتاج

##### 3.1 BASSINS DE PRODUCTION

- **Les principaux bassins de production de poulet de chair au Maroc :** Les élevages industriels, bien que présents dans la plupart des régions, se distinguent par une très forte concentration sur la côte atlantique, particulièrement sur l'axe Kénitra-El Jadida, qui offre un climat favorable et se trouve à proximité des grands centres de consommation (Casablanca et Rabat). Cet axe accapte 42% des élevages de poulets de chair.
- **Les principaux bassins de production des œufs au Maroc :** les régions de production se caractérisent par une très forte concentration sur la côte atlantique, particulièrement sur l'axe Kénitra-El Jadida, qui offre un climat favorable et se trouve à proximité des grands centres de consommation (Casablanca et Rabat).

##### 3.2 CIRCUITS DE COMMERCIALISATION

- **Marché local :**
  - La production nationale de la filière avicole couvre 100% des besoins en viandes de volailles et 100% des besoins en œufs de consommation.
- **Marché d'exportation :**
  - **Volume exporté (2021-2023) :** les exportations ont augmenté de 45 à 59 millions unités. Ce volume exporté est composé essentiellement des œufs à couver pour la production de poulet de chair (98%) et de poussins chair (2%) ;
  - **Les principaux pays importateurs :** Le Maroc exporte principalement vers le Sénégal et la Mauritanie.

• **مناطق إنتاج الدجاج اللحم الرئيسية بالمغرب :** تتميز المزارع الصناعية، رغم تواجدها في أغلب المناطق، بتواجدها بشكل كبير على الساحل الأطلسي، خاصة على محور القنيطرة-الجديدة، الذي يوفر مناخاً مناسباً وقريباً من مراكز الاستهلاك الرئيسية. (الدار البيضاء والرباط). ويمثل هذا المحور 42% من مزارع الدجاج اللحم.

• **مناطق إنتاج البيض الرئيسية بالمغرب :** تتميز مناطق الإنتاج بالتركيز العالي جداً على الساحل الأطلسي، خاصة على محور القنيطرة الجديدة، الذي يوفر مناخاً ملائماً وقريباً من مراكز الاستهلاك الرئيسية (الدار البيضاء والرباط).

#### 2 قنوات التسويق

##### • السوق الداخلي :

يغطي الإنتاج الوطني لقطاع الدواجن 100% من احتياجات لحوم الدواجن و100% من احتياجات البيض للإستهلاك.

##### • سوق التصدير :

▪ **حجم الصادرات (2021-2023) :** زادت الصادرات من 45 إلى 59 مليون وحدة. يتكون هذا الحجم المصدر بشكل أساسى من بيض التفريخ لإنتاج الدجاج اللحم (98%) والفراخ اللحمة (2%) :

▪ **أهم الدول المستوردة :** يصدر المغرب بشكل رئيسي إلى السنغال وموريتانيا.





باحة «لي ياسيو» زاوية شارع النخيل و شارع المهدى بن بركة  
مبني 2 و 3 الطابق الثالث حي الرياض - الرباط

Espace les Patios, Angle Av. Annakhil et Mehdi Benbarka Bâtiments 2 et 3, Hay Riad-Rabat



05.37.57.38.26



[www.ada.gov.ma](http://www.ada.gov.ma)