



وَكَلَّةُ التَّنْمِيَةِ الْفَلَاحِيَّةِ  
أَجْنَاحُ الْمَنْتَهَى لِلْمَنْتَهَى  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية  
المملكة المغربية  
Royaume du Maroc



وزَارَةُ الْفَلَاحِ وَالصَّيْدِ الْبَحْرِيِّ وَالْتَّنْمِيَةِ الْقَرْوَيَّةِ وَالْمَيَاهِ وَالْعَلَيَّاتِ  
الْمَنْتَهَى لِلْمَنْتَهَى  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural  
et des Eaux et Forêts

الْجَيلُ الْأَخْضَرُ  
GÉNÉRATION GREEN  
2020 - 2030

# دليل المقاولين الشباب في خدمات الرعي



**GUIDE DES**  
**JEUNES ENTREPRENEURS**  
**AGRICOLE** DANS LES SERVICES DE  
PÂTURAGE



## ✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE PÂTURAGE

### I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

#### 1. Procédures de création des entreprises

- 1.1 Choix de la forme juridique
- 1.2 Etapes de création des entreprises

#### 2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement  
des Entreprises

#### 3. Offre d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 1. Consistance du projet

- 1.1 Domaine d'Activité « Agricole Amont »
- 1.2 Créneau « Services de pâturage »
- 1.3 Principales composantes du projet

#### 2. Aspects économiques et financiers

Programme d'investissement  
Compte d'Exploitation Prévisionnel



## ✿✿✿ رياادة الأعمال في خدمات الرعي

### ا. الإطار العام رياادة الأعمال

#### 1. مساطر تأسيس المقاولات

- 1.1 اختيار الشكل القانوني

#### 2. مراحل تأسيس المقاولات

### 2. التمويل البنكي

البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات "انطلاقة"

#### 3. عرض دعم رياادة أعمال الشباب

### 3.1. بذورة المشروع

### 3.2. عناصر المشروع

#### 1.1. مجال الأنشطة "آلية الانتاج الفلاحي"

- 1.1 فرع أنشطة خدمات الرعي

#### 1.2. أهم مكونات المشروع

### 2. الجوانب الاقتصادية والمالية

#### 2.1. برنامج الاستثمار

حساب الاستغلال المرتقب



## ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE PÂTURAGE

### I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

#### 1. PROCEDURES DE CREATION DES ENTREPRISES

##### 1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle** : l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle ;
- **L'exploitation en société** : présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS) ;
- **L'exploitation en coopérative.**

##### 1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement.



## ريادة الأعمال في خدمات الرعي

### أ. الإطار العام لريادة الأعمال

#### 1. مساطر تأسيس المقاولات

##### 1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

▪ **الاستغلال الفردي** : يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي :

▪ **استغلال عن طريق الشركة** : لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أنسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤولية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS) :

##### 1.2 استغلال في إطار تعاونية.

#### 2. مرادل تأسيس المقاولات

##### تعاونية

1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون

2. وضع النظام الأساسي

3. تجديد مبلغ رأس المال المدفوع

4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل

5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعرف الضريبي

6. التسجيل في السجل التجاري

7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار.



## ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE PÂTURAGE

### I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

#### 2. FINANCEMENT BANCAIRE

##### Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

###### Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :

- Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 Millions DH ;
- Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaire inférieur ou égal à 10 millions de DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité ;
- Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.

###### Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi » :

Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.

- Montants de financement : Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire ;
- Garanties : Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce, Délégation d'assurance Décès Invalidité :Totale ;
- Tarification : Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.



## ريادة الأعمال في خدمات الرعي

### أ. الإطار العام لريادة الأعمال

#### 2. التمويل البنكي

##### البرنامج المندرج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاق)

###### شروط الاستفادة من هذا البرنامج :

- بالنسبة للمقاولات قيد الإنماء : رقم معاملات توقيع يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم :
- بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 ملليار درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكثري. يستثنى من هذا الشرط مستغلو الضياعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنماء، أو خضعت لتحولات مهمة، أو على شكل استثمارات مبكرة أو تخول تحديث النشاط :
- بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية.
- قروض الاستثمار والتشغيل "انطلاق المستثمر القروي" :
- مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعلى البحار.
- مبلغ التمويل : قد يصل المبلغ المترافق لقروض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد :
- الضمانات : بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المحل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمانة شخصية من قبل الكفالة على الشخص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز :
- التسغيرة : سعر الفائدة 1,75% دون احتساب الرسوم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفضيلي 0,1% دون احتساب الرسوم.



## ✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE PÂTURAGE

### I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

#### ▪ Prêt gratuit « START-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustamir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise ;

- Garanties :** Aucune garantie n'est exigée ;

- Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

**Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc :** CAM Génération Green Jeunes.



## ✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات الرعي

### ا. الإطار العام لريادة الأعمال

#### ▪ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا « TPE-START »

قرض تكميلي يمكّن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولة التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20 % من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطورة تصفية المقاولة ;

- الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات ;

- التسعيرة :** سعر الفائدة 0 %، رسوم الملف مجانية.

**عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب :** عرض الجيل الأخضر للشباب.



## ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE PÂTURAGE

### I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

#### 3. OFFRE D'APPUI À L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES

Le dispositif d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes au milieu rural, s'appuie dans son déploiement sur une gouvernance à plusieurs échelles territoriales autour des Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires (CRJEA), qui présentent un appui, à la carte, aux jeunes porteurs de projets ou d'entreprises et coopératives nouvellement créées adapté aux différents profils des jeunes et des territoires ruraux.

Les Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires assurent les offres suivantes :

- Offre d'information, de sensibilisation et de positionnement** ciblant les jeunes de chaque région afin de les informer sur les opportunités offertes par l'entrepreneuriat et les services du CRJEA et la manière dont ils seront desservis. Il s'agit d'informer les jeunes sur les opportunités d'entrepreneuriat dans les chaînes de valeur à fort potentiel en tant que source de revenus et de création d'emplois, sur les services d'appui à l'entrepreneuriat et la manière dont ils seront desservis et sur les différents programmes d'appui à l'entrepreneuriat existants.
- Offre de service « PRE-CREATION »** destinée aux jeunes porteurs d'idées de projet pour les aider à la conception et la mise en œuvre de leurs projets d'entrepreneuriat. Il s'agit d'assurer une offre de service sous forme d'ateliers d'appui technique et d'action de soutien individuel.
- Offre de service « POST-CREATION »** ciblant des jeunes entrepreneurs établis ou du moins ayant des entreprises créées, pour les aider à améliorer le fonctionnement de leurs entreprises ou activités dans une perspective de pérennisation et de développement. Il s'agit d'assurer une offre de service d'accompagnement permettant aux jeunes entrepreneurs d'améliorer le fonctionnement de leurs entreprises dans un objectif de développer leurs activités.



## ريادة الأعمال في خدمات الرعي

### أ. الإطار العام لريادة الأعمال

#### 3. عرض دعم رياادة أعمال الشباب

يعتمد نظام دعم رياادة الأعمال بالعالم القروي على نظام حكامة يرتكز على عدة مستويات محلية تتمدّر حول المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية والتي تقدم دعم حسب الطلب لفائدة الشباب حامل المشاريع أو المقاولات والتعاونيات حديثة النشأة يتلاءم مع المفاهيم المختلفة للشباب والمجالات القروية.

توفر المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية العروض التالية:

- عرض تقديم المعلومة والتدريس والتوجيه** والذي يستهدف الشباب في كل جهة من أجل تعريفهم بالفرص التي تتيحها رياادة الأعمال والخدمات التي يقدمها المركز الجهوي للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية وطريقة الاستفادة من هذه الخدمات. والهدف من ذلك هو تعريف الشباب بفرص رياادة الأعمال في سلسل القيمة ذات المقومات المهمة كمصدر للدخل وخلق فرص العمل، وحصول خدمات دعم رياادة الأعمال وكيفية تقييمها، وكذا مختلف برامج دعم رياادة الأعمال المتواجدة.
- عرض خدمة "ما قبل الإنشاء"** موجه للشباب الذين لديهم أفكار مشاريع لمساعدتهم على تصميم وتنفيذ مشاريعهم المقاولية. ويتضمن ذلك تقديم عرض خدمة على شكل أوراش عمل للدعم التقني والمواكبة الفردية.

- عرض خدمة "ما بعد الإنشاء"** والذي يستهدف المقاولين الشباب أو الشباب الذين لديهم مقاولات منشأة، لمساعدتهم على تحسين أداء أعمالهم أو أنشطتهم بهدف الاستدامة والتطور. ويهم عرض الخدمة هذا ضمان دعم يتيح للمقاولين الشباب تحسين أداء شركاتهم بهدف تطوير أنشطتهم.



## ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE PÂTURAGE

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 1. CONSISTANCE DU PROJET

##### 1.1 Domaine d'Activité « Agricole Amont »

Le domaine d'activités « Agricole Amont » englobe l'ensemble de créneaux d'activités de prestation de services des différentes opérations de l'amont des filières de production agricole. Les principaux créneaux du domaine d'activités « Agricole Amont » sont : la mécanisation des travaux agricoles, les travaux manuels agricoles, le service de pâturage, les travaux agroforestiers et des oasis et les travaux de conservation des parcours.

##### 1.2 Créneau « Services de pâturage »

Le créneau « Services de pâturage » porte sur les activités de prestation de services de pâturage du cheptel des ovins, des caprins et également le pâturage du cheptel camelin.

Les projets de services de pâturage peuvent être implantés au niveau des régions de l'Oriental, Casablanca-Settat, Marrakech-Safi, Drâa-Tafilalet, Guelmim-Oued Noun, Laâyoune-Sakia El Hamra et Dakhla-Oued Eddahab.



## ريادة الأعمال في خدمات الرعي

### ا. بلورة المشروع

#### 1. عناصر المشروع

##### 1.1 مجال الأنشطة « عالية الانتاج الفلاحي »

يشمل مجال أنشطة « عالية الانتاج الفلاحي » جميع فروع الأنشطة المتعلقة بتقديم الخدمات للعمليات المختلفة على مستوى عالية سلسلة الانتاج الفلاحي. ومن أهم الفروع الرئيسية لمجال أنشطة « عالية الانتاج الفلاحي » تجد : مكانتة الأشغال الفلاحية، الأشغال اليدوية الفلاحية، خدمات الرعي، خدمات الفلاحية الغابوية والواحات وأشغال المحافظة على المراعي.

##### 1.2 فرع أنشطة خدمات الرعي

وتهتم أنشطة تقديم الخدمات المتعلقة برعى قطيع الأغنام والماعز وكذلك خدمات رعي قطيع الإبل.

يمكن إنجاز مشاريع خدمات الرعي بكل من الجهة الشرقية والدار البيضاء سطات ومراكش أسفين ودرعة تافيلالت وكلميم واد نون والعيون الساقية الحمراء والداخلة واد الذهب.



## ✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE PÂTURAGE

### II. CONCEPTION DU PROJET

#### 1.3 Principales composantes du projet

Les principales composantes du projet des services de pâturage sont :

- Frais d'établissement ;
- Locaux d'exploitation ;
  - Aménagement des locaux ;
  - Equipements ;
- Acquisition du matériel d'exploitation :
  - Matériel de transport ;
  - Véhicule utilitaire .

## ✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات الرعي

### ا. بلورة المشروع

#### 1.3 أهم مكونات المشروع

أهم مكونات مشروع خدمات الرعي هي :

- تكاليف الإنشاء ;
- بناءات الاستغلال ;
- تهيئة البناءات ;
- التجهيزات ;
- إقتناء معدات الاستغلال :
  - آليات النقل ;
  - سيارات الخدمة .



✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE PÂTURAGE

**II. CONCEPTION DU PROJET**

**2. ASPECTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS**

Programme d'investissement

Désignation	Unité	Quantité	Prix unitaire (DH)	Total (DH)
<b>Frais d'établissement</b>				
Frais de constitution	Forfait	1	6 000	6 000
Frais de prospection et études	Forfait	1	5 000	5 000
Autres frais (enregistrement, timbre...)	Forfait	1	4 000	4 000
<b>Locaux d'exploitation</b>				
Aménagement des locaux	Forfait	1	60 000	60 000
Equipements	Forfait	1	30 000	30 000
<b>Matériel d'exploitation</b>				
Matériel de transport (pickup)	Unité	3	160 000	480 000
Véhicule utilitaire	Unité	1	160 000	160 000
<b>Investissement total (DH)</b>				<b>745 000</b>



✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات الرعي

**ا. بلورة المشروع**

**2. الجوانب الاقتصادية والمالية**

برنامج الاستثمار

التعيين	الوحدة	الكمية	سعر الوحدة (الدرهم)	المجموع (الدرهم)
<b>تكاليف الإنشاء</b>				
نفقات التأسيس	دصة	1	6 000	6 000
نفقات التنقيب والدراسات	دصة	1	5 000	5 000
نفقات أخرى (التسجيل, الطوابع...)	دصة	1	4 000	4 000
<b>بنيات الاستغلال</b>				
تهيئة البناء	دصة	1	60 000	60 000
التجهيزات	دصة	1	30 000	30 000
<b>معدات الاستغلال</b>				
آليات النقل	وحدة	3	160 000	480 000
سيارات الخدمة	وحدة	1	160 000	160 000
الاستثمار الإجمالي (الدرهم)				<b>745 000</b>



✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE PÂTURAGE

Compte d'Exploitation Prévisionnel

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (DH)	850 000
Marge Brute (DH)	437 000
Résultat net (DH)	260 000
TRI	27%
DRCI	6ème année



✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات الرعي

حساب الاستغلال المرتقب

القيمة
مداخيل الاستغلال (الدرهم)
الهامش الخام (الدرهم)
(الناتج الصافي (الدرهم)
معدل العائد الداخلي
مدة استرداد رأس المال المستثمر







وَكَلَّةُ التَّنْمِيَةِ الْفَلَاحِيَّةِ  
أَجْنَاحُ الْمَنْتَهَى لِلْمَنْتَهَى  
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية  
+٢٣٥٢٤٣١١٢٥٤٥٤٣٥  
Royaume du Maroc



وزَارَةُ الْفَلَاحِ وَالصَّيْدِ الْبَحْرِيِّ وَالنَّفْوَةِ الْقَرْوَيَّةِ وَالْمَيَاهِ وَالْعَلَيَّاتِ  
الْمَنْتَهَى لِلْمَنْتَهَى  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural  
et des Eaux et Forêts

الْجَيلُ الْأَخْضَرُ  
GÉNÉRATION GREEN  
2020 - 2030

# دليل المقاولين الشباب في خدمات الرعي



**GUIDE DES**  
**JEUNES ENTREPRENEURS**  
**AGRICOLE** DANS LES SERVICES DE  
PÂTURAGE