



وَكَالَّةُ التَّنْمِيَةِ الْفَلَاحِيَّةِ
أَجْهَدُ الْأَرْضِ مُحَمَّدُ الْمُغَرَّبِ
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+٢٣٥٨٤١١٢٤٥٤٥٤٦
Royaume du Maroc



وزَارَةُ الْفَلَاحِ وَالصَّيْدِ الْبَحْرِيِّ وَالتنْمِيَةِ الْقَرْوَيِّةِ وَالْمَاءِ وَالْعَلَيَّاتِ
+٢٣٥٨٤١١٢٤٥٤٦٨٧٨ +٢٣٥٩٤٠٩٦٥٤٧٨ +٢٣٤٤٨٦٣٤٨ +٢٣٤٤٨٦٣٤٨
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيـل الأخـضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين

الشباب
والألومنيوم والتوزيع



GUIDE DES JEUNES ENTREPRENEURS AGRICOLES

DANS LES SERVICES DE TRANSPORT,
LOGISTIQUE ET DISTRIBUTION



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE TRANSPORT, LOGISTIQUE ET DISTRIBUTION

ريادة الأعمال في خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع

SOMMAIRE

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

1. Procédures de création des entreprises

- 1.1 Choix de la forme juridique
- 1.2 Etapes de création des entreprises

2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises

3 . Offre d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Consistance du projet

- 1.1 Domaine d'Activité « Agricole Aval »
- 1.2 Créneau «Transport, logistique et distribution»
- 1.3 Principales composantes du projet

2. Aspects économiques et financiers

Programme d'investissement
Compte d'Exploitation Prévisionnel



فهرس

ا. الإطار العام لريادة الأعمال

1. مساطر تأسيس المقاولات

1. اختيار الشكل القانوني

2. مراحل تأسيس المقاولات

2. التمويل البنكي

البرنامج المندرج لدعم وتمويل المقاولات "اطلاق"

3. عرض دعم ريادة أعمال الشباب

ا. بلوحة المشروع

1. عناصر المشروع

1.1 مجال الأنشطة "تثمين الانتاج الفلاحي"

2. فرع أنشطة النقل واللوجستيك و التوزيع

3. أهم مكونات المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

برنامج الاستثمار

حساب الاستغلال المرتقب



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE TRANSPORT, LOGISTIQUE ET DISTRIBUTION

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

1. PROCEDURES DE CREATION DES ENTREPRISES

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle** : l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle ;
- **L'exploitation en société** : présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS) ;
- **L'exploitation en coopérative.**

1.2 Etapes de création des entreprises

| Société |
|--|
| 1.Certificat négatif |
| 2.Etablissement des statuts |
| 3.Blocage des fonds |
| 4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement |
| 5.Immatriculation au registre du commerce |
| 6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal |
| 7.Affiliation à la CNSS |
| 8.Publications officielles |

| Coopérative |
|---|
| 1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération |
| 2.Etablissement des statuts |
| 3.Souscription du capital et blocage des fonds |
| 4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale |
| 5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives |
| 6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O |
| 7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée |

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement.

ريادة الأعمال في خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي** : يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي ;
- **استغلال عن طريق الشركة** : لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أنسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤلية المحدودة (SARL) (SNC) وشركة التضامن (SCS) وشركة التوصية البسيطة (SCS) ;
- **استغلال في إطار تعاونية.**

2. مرادل تأسيس المقاولات

تعاونية

- 1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون
2. وضع النظام الأساسي
3. انتخاب رأس المال المدفوع
4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعرف الضريبي
6. التسجيل في السجل التجاري
7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية الاستثمار.





ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE TRANSPORT, LOGISTIQUE ET DISTRIBUTION

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

2. FINANCEMENT BANCAIRE

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

- **Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :**
 - Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 Millions DH ;
 - Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité ;
 - Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.

▪ **Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi » :**

Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.

- **Montants de financement** : Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire ;
 - **Garanties** : Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce, Délégation d'assurance Décès Invalidité :Totale ;
 - **Tarification** : Taux d'intérêt préférentiel de 1.75% HT. Frais de dossier gratuits. Prime d'assurance préférentielle de 0.1% HT.

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

٢. التمويل البنكي

البيانات المندوبة لعمادة وتنمية المقاولات (انتظام)

- شروط الاستفادة من هذا البرنامج :
 - بالنسبة للمقاولات قيد الإنشاء : رقم معاملات توقعى يساوى أو يقل عن 10 مليون درهم ;
 - بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو يعادل 10 مليون درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكثرب. يستثنى من هذا الشرط مس تغلو الضياعات الفلاحية التي قد تكون حديثة الإنشاء، أو خضعت لتحويلات مهمة، أو على شكل استثمارات مبكرة أو تخول تحديد النشاط :
 - بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو يعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية :
 - قروض الاستثمار والتشغيل "انطلاق المستثمر القروي" مخصصة للمشاريع والمقاولات في المناطق القروية، باستثناء الإنعاش العقاري والصيد في أعلى البحار :
 - مبلغ التمويل: قد يصل المبلغ المتراكم لقرض الاستثمار والاستغلال إلى 1,2 مليون درهم لكل مستفيد;
 - الضمانات: بدون ضمان شخصي، ضمانات متعلقة بالمشروع (المدخل، المعدات والأصل التجاري)، ولا تطلب أي ضمانة شخصية من قبل الكفالة على الشخص، تفويض التأمين كلي في حالة الوفاة أو العجز؛
 - التسعيرة: سعى الفائدة 1.75% دون احتساب اليسهم، رسوم الملف مجانية، قسط التأمين التفاضل 0.1%، دون احتساب اليسهم.



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE TRANSPORT, LOGISTIQUE ET DISTRIBUTION

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

▪ Prêt gratuit « START-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustamir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

Montants de financement : Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise ;

Garanties : Aucune garantie n'est exigée ;

Tarification : Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits ;

Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc : CAM Génération Green Jeunes.

ريادة الأعمال في خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

▪ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا « TPE-START »

قرض تكميلي ينبع إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولة التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

مبلغ التمويل : يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20 % من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مسطورة تصفيية المقاولة ;

الضمانات : لا تشترط أية ضمانات ;

التسعيرة : سعر الفائدة 0 %، رسوم الملف مجانية.

عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب : عرض الجيل الأخضر للشباب.



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE TRANSPORT, LOGISTIQUE ET DISTRIBUTION

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

3. OFFRE D'APPUI À L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES

Le dispositif d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes au milieu rural, s'appuie dans son déploiement sur une gouvernance à plusieurs échelles territoriales autour des Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires (CRJEA), qui présentent un appui, à la carte, aux jeunes porteurs de projets ou d'entreprises et coopératives nouvellement créées adapté aux différents profils des jeunes et des territoires ruraux.

Les Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires assurent les offres suivantes :

1. **Offre d'information, de sensibilisation et de positionnement** ciblant les jeunes de chaque région afin de les informer sur les opportunités offertes par l'entrepreneuriat et les services du CRJEA et la manière dont ils seront desservis. Il s'agit d'informer les jeunes sur les opportunités d'entrepreneuriat dans les chaînes de valeur à fort potentiel en tant que source de revenus et de création d'emplois, sur les services d'appui à l'entrepreneuriat et la manière dont ils seront desservis et sur les différents programmes d'appui à l'entrepreneuriat existants.
2. **Offre de service « PRE-CREATION »** destinée aux jeunes porteurs d'idées de projet pour les aider à la conception et la mise en œuvre de leurs projets d'entrepreneuriat. Il s'agit d'assurer une offre de service sous forme d'ateliers d'appui technique et d'action de soutien individuel.
3. **Offre de service « POST-CREATION »** ciblant des jeunes entrepreneurs établis ou du moins ayant des entreprises créées, pour les aider à améliorer le fonctionnement de leurs entreprises ou activités dans une perspective de pérennisation et de développement. Il s'agit d'assurer une offre de service d'accompagnement permettant aux jeunes entrepreneurs d'améliorer le fonctionnement de leurs entreprises dans un objectif de développer leurs activités.



ريادة الأعمال في خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

3. عرض دعم رياضة أعمال الشباب

يعتمد نظام دعم رياضة الأعمال بالعالم القروي على نظام حكامة يرتكز على عدة مستويات محلية تتمدّر حول المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية والتي تقدم دعم حسب الطلب لفائدة الشباب حامل المشاريع أو المقاولات والتعاونيات حديثة النشأة يتلاءم مع المفاهيم المختلفة للشباب والمجالات القروية.

توفر المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية العروض التالية:

1. **عرض تقديم المعلومة والتدسيس والتوجيه والذى يستهدف الشباب فى كل جهة من أجل تعريفهم بالفرص التي تتيحها رياضة الأعمال والخدمات التي يقدمها المركز الجهوي للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية وطريقة الاستفادة من هذه الخدمات. والهدف من ذلك هو تعريف الشباب بفرص رياضة الأعمال في سلسل القيمة ذات المقومات المهمة كمصدر للدخل وخلق فرص العمل، ودخول خدمات دعم رياضة الأعمال وكيفية تقييمها، وكذلك مختلف برامج دعم رياضة الأعمال المتواجدة.**
2. **عرض خدمة "ما قبل الإنشاء" موجه للشباب الذين لديهم أفكار مشاريع لمساعدتهم على تصميم وتنفيذ مشاريعهم المقاولاتية. ويتضمن ذلك تقديم عرض خدمة على شكل أوراش عمل للدعم التقني والمواكبة الفردية.**
3. **عرض خدمة "ما بعد الإنشاء" والذي يستهدف المقاولين الشباب أو الشباب الذين لديهم مقاولات منشأة، لمساعدتهم على تحسين أداء أعمالهم أو أنشطتهم بهدف الاستدامة والتطور. ويهم عرض الخدمة هذا ضمان دعم يتيح للمقاولين الشباب تحسين أداء شركاتهم بهدف تطوير أنشطتهم.**



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE TRANSPORT, LOGISTIQUE ET DISTRIBUTION

II. CONCEPTION DU PROJET

1. CONSISTANCE DU PROJET

1.1 Domaine d'Activité « Agricole Aval »

Le domaine d'activités « Agricole Aval » englobe l'ensemble de créneaux d'activités de prestation de services de valorisation et de transformation des produits agricoles, ainsi que les services de la logistique y afférents. Les principaux créneaux du domaine d'activités « Agricole Aval » sont : transformation des produits végétaux, entreposage des produits végétaux, conditionnement des produits végétaux, conservation des fruits et légumes, collecte et transformation des produits laitiers, extraction et conditionnement du miel et transport, logistique et distribution.

1.2 Créneau « Transport, logistique et distribution »

Le créneau « Transport, logistique et distribution » porte sur des activités de prestation de services de de transport et de la distribution des produits agricoles, ainsi que la logistique y afférente.

Les projets de services de transport, logistique et distribution peuvent être implantés au niveau de toutes les régions du Royaume.

1.3 Principales composantes du projet

Les principales composantes du projet de transport, logistique et distribution sont :

- Frais d'établissement ;
- Locaux d'exploitation :

 - Aménagement des locaux
 - Equipements

- Matériel d'exploitation :

 - Matériel de transport (camions)
 - Equipements de chargement et de manutention



ريادة الأعمال في خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع

ا. بلورة المشروع

1. عناصر المشروع

1.1 مجال الأنشطة "تمرين المنتاج الفلاحي"

يشمل مجال أنشطة "تمرين المنتاج الفلاحي" جميع فروع الأنشطة المتعلقة بتقديم خدمات تثمين وتدوير المنتاج الفلاحي، وكذا الخدمات اللوجستيكية المرتبطة بها. أهم الفروع الرئيسية لمجال أنشطة "تمرين المنتاج الفلاحي" هي: تدوير المنتوجات النباتية، تخزين المنتوجات النباتية، توضيب المنتوجات النباتية، تصبير الفواكه والخضر، جمع وتدوير منتجات الحلوب، استخراج وتوضيب العسل و النقل واللوجستيك والتوزيع.

2. فرع أنشطة خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع

تهتم أنشطة تقديم خدمات نقل وتوزيع المنتوجات الفلاحية، بالإضافة إلى اللوجستيك المرتبطة بها. يمكن تنفيذ مشاريع خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع في كل جهات المملكة.

3. أهم مكونات المشروع

أهم مكونات مشروع خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع هي :

- تكاليف الإنشاء :
- بناءات الاستغلال :
- تهيئة البناءات
- التجهيزات
- معدات الاستغلال :
- وسائل النقل (شاحنات)
- معدات الشحن والمناولة



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE TRANSPORT, LOGISTIQUE ET DISTRIBUTION

II. CONCEPTION DU PROJET

2. ASPECTS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Service de collecte et transformation des produits laitiers :

Programme d'investissement

| Désignation | Unité | Quantité | Prix unitaire (DH) | Total (DH) |
|---|---------|----------|--------------------|------------------|
| Frais d'établissement | | | | |
| Frais de constitution | Forfait | 1 | 6 000 | 6 000 |
| Frais de prospection et études | Forfait | 1 | 5 000 | 5 000 |
| Autres frais (enregistrement, timbre...) | Forfait | 1 | 4 000 | 4 000 |
| Locaux d'exploitation | | | | |
| Aménagement des locaux | Forfait | 1 | 120 000 | 120 000 |
| Equipements | Forfait | 1 | 50 000 | 50 000 |
| Matériel d'exploitation | | | | |
| Matériel de transport (camions) | Unité | 2 | 800 000 | 1 600 000 |
| Equipements de chargement et de manutention | Lot | 1 | 100 000 | 100 000 |
| Investissement total (DH) | | | | |
| | | | | 1 885 000 |

ريادة الأعمال في خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع

ا. بلورة المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع

برنامج الاستثمار

| التعيين | الوحدة | الكمية | سعر الوحدة (درهم) | المجموع (درهم) |
|----------------------------------|--------|--------|-------------------|------------------|
| تكليف الإنشاء | | | | |
| نفقات التأسيس | دصة | 1 | 6 000 | 6 000 |
| نفقات التنقيب والدراسات | دصة | 1 | 5 000 | 5 000 |
| نفقات أخرى (التسجيل، الطوابع...) | دصة | 1 | 4 000 | 4 000 |
| بنيات الاستغلال | | | | |
| تهيئة البناء | دصة | 1 | 120 000 | 120 000 |
| التجهيزات | دصة | 1 | 50 000 | 50 000 |
| معدات الاستغلال | | | | |
| وسائل النقل (شاحنات) | وحدة | 2 | 800 000 | 1 600 000 |
| معدات الشحن والمناولة | دزمهة | 1 | 100 000 | 100 000 |
| الاستثمار الإجمالي (درهم) | | | | |
| | | | | 1 885 000 |



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE TRANSPORT, LOGISTIQUE ET DISTRIBUTION

Compte d'Exploitation Prévisionnel

| Désignation | Valeur |
|------------------------------|------------|
| Produits d'exploitation (DH) | 1 280 000 |
| Marge Brute (DH) | 968 000 |
| Résultat net (DH) | 512 000 |
| TRI | 21% |
| DRCI | 6ème année |



ريادة الأعمال في خدمات النقل واللوجستيك والتوزيع

حساب الاستغلال المرتقب

| القيمة | التعين |
|---------------|--------------------------------|
| 1 280 000 | مداخيل الاستغلال (الدرهم) |
| 968 000 | الهامش الخام (الدرهم) |
| 512 000 | الناتج الصافي (الدرهم) |
| 21% | معدل العائد الداخلي |
| السنة السادسة | مدة استرداد رأس المال المستثمر |





وَكَالَّةُ التَّنْمِيَةِ الْفَلَاحِيَّةِ
أَجْهَدُ الْأَرْضِ مُحَمَّدُ الْمُغَرَّبِ
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+٢٣٥٨٤١١٢٤٥٤٥٤٦
Royaume du Maroc



وزَارَةُ الْفَلَاحِ وَالصَّيْدِ الْبَحْرِيِّ وَالتنْمِيَةِ الْقَرْوَيِّةِ وَالْمَاءِ وَالْعَلَيَّاتِ
+٢٣٥٨٤١١٢٤٥٤٦٨٧٨ +٢٣٥٩٤٠٩٦٥٤٧٨ +٢٣٤٤٨٦٣٤٨ +٢٣٤٤٨٦٣٤٨
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيـل الأخـضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين

الشباب
والألومنيوم والتوزيع



GUIDE DES JEUNES ENTREPRENEURS AGRICOLES

DANS LES SERVICES DE TRANSPORT,
LOGISTIQUE ET DISTRIBUTION