



وكالة التنمية الفلاحية
الرقم المركب: ١٤٣٢٥٨٦٥٠٩٧
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
المملكة المغربية
Kingdom of Morocco
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب

في خدمات إصلاح وصيانة
تجهيزات الصناعات
الغذائية

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLES

DANS LES SERVICES DE
RÉPARATION ET DE MAINTENANCE
DES ÉQUIPEMENTS
AGRO-INDUSTRIELS





2



3

ريادة الأعمال في خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE REPARATION ET DE MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS AGRO-INDUSTRIELS

SOMMAIRE

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

1. Procédures de création des entreprises

- 1.1 Choix de la forme juridique
- 1.2 Etapes de création des entreprises

2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises

3 . Offre d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Consistance du projet

- 1.1 Domaine d'Activité « Para-Agricole »
- 1.2 Créneau « réparation et maintenance des équipements agro-industrielles »
- 1.3 Principales composantes du projet

2. Aspects économiques et financiers

Programme d'investissement
Compte d'Exploitation Prévisionnel



فهرس

ا. الإطار العام لريادة الأعمال

1. مساطر تأسيس المقاولات

1. اختيار الشكل القانوني

2. مراحل تأسيس المقاولات

2. التمويل البنكي

البرنامج المتدرج لدعم وتمويل المقاولات "انطلاقة"

3. عرض دعم ريادة أعمال الشباب

ا. بلورة المشروع

ب. عناصر المشروع

1. مجال الأنشطة "شبه الفلاحية"

1. فرع أنشطة إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

2. أهم مكونات المشروع

3. الجوانب الاقتصادية والمالية

برنامجه الاستثمار

حساب الاستغلال المرتقب



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE REPARATION ET DE MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS AGRO-INDUSTRIELS

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

1. PROCEDURES DE CREATION DES ENTREPRISES

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle** : l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle ;
- **L'exploitation en société** : présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS) ;
- **L'exploitation en coopérative.**

1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement.



ريادة الأعمال في خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي** : يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي ;
- **استغلال عن طريق الشركة** : لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أنسط أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤلية المحدودة (SARL) (SNC) وشركة التضامن (SCS) وشركة التوصية البسيطة (SCS) ;
- **استغلال في إطار تعاونية.**

2. مرادل تأسيس المقاولات

تعاونية

1. المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون
2. وضع النظام الأساسي
3. افتتاح رأس المال المدفوع
4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعرف الضريبي
6. التسجيل في السجل التجاري
7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار.



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE REPARATION ET DE MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS AGRO-INDUSTRIELS

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

2. FINANCEMENT BANCAIRE

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

- **Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :**
 - Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 Millions DH ;
 - Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaire inférieur ou égal à 10 millions de DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité ;
 - Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.
- **Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi » :** Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.
- **Montants de financement :** Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire ;
- **Garanties :** Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce, Délégation d'assurance Décès Invalidité :Totale ;
- **Tarification :** Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.



ريادة الأعمال في خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

2. التمويل البنكي

البرنامج المندرج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاق)

- **شروط الاستفادة من هذا البرنامج :**
 - بالنسبة للمقاولات قيد الإنماء : رقم معاملات توقيع يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم :
 - بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو بعادل 10 مليون درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكثـر. سـتنـى من هذا الشرط مستغلو الضياع الفلاحية التي قد تكون حديـة الإنـماء، أو ضـعـت لـتحـويلـات مـهـمـةـ، أو عـلـى شـكـلـ اـسـتـثـمارـاتـ مـبـكـرـةـ أوـ تـحـولـ
 - تحـديثـ النـشـاطـ :
 - بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيـاـ : رقم معاملات أقل من أو بـعادـلـ 10ـ مـليـونـ درـهـمـ بـدونـ أيـ شـروـطـ أـقـدـمـيـةـ.
 - **قرصـنـ الـاستـثـمارـ والـتـشـغـيلـ "انـطـلـاقـ الـمـسـتـثـمرـ الـقـرـوـيـ" :** مـخـصـصـةـ لـالـمـشـارـيعـ وـالـمـقاـولـاتـ فـيـ الـمـنـاطـقـ الـقـرـوـيـةـ، باـسـتـثـاءـ الـإنـعاـشـ العـقـارـيـ وـالـصـيدـ فـيـ أـعـالـيـ الـبـحـارـ.
 - **مـبـلـغـ التـموـيلـ :** قد يصل المـبـلـغـ المـتـرـاكـمـ لـقـرـضـ الـاسـتـثـمارـ وـالـاسـتـغـالـ إـلـىـ 1,2ـ مـلـيـونـ درـهـمـ لـكـلـ مـسـتـفـيدـ.
 - **الـضـعـانـاتـ :** بدون ضـمانـ شـخصـيـ، ضـمانـاتـ مـتـعلـقةـ بـالـمـشـرـوعـ (المـبـلـغـ، الـمـعـدـاتـ وـالـأـصـلـ الـتجـارـيـ)، ولا تـطـلـبـ أيـ ضـمانـةـ شـخصـيـةـ مـنـ قـبـيلـ الكـفـالـةـ عـلـىـ الـخـصـوصـ، تـفـويـضـ التـأـمـينـ كـلـيـ فـيـ حـالـةـ الـوفـاةـ أوـ الـعـذـرـ؛
 - **التـسـعـيرـةـ :** سـعـرـ الـفـائـدةـ 1,75ـ دونـ اـحتـسابـ الرـسـومـ، رـسـومـ الـمـلـفـ مـجـانـيـةـ، قـسـطـ الـتـأـمـينـ التـفـضـيليـ 0,1ـ دونـ اـحتـسابـ الرـسـومـ.



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE REPARATION ET DE MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS AGRO-INDUSTRIELS

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

▪ Prêt gratuit « START-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustamir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise ;

- **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée ;

- **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc : CAM Génération Green Jeunes.

ريادة الأعمال في خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

▪ قرض مجاني " لفائدة المقاولات الصغيرة جدا « TPE-START »

قرض تكميلي يمكّن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولة التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20 % من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مساطرة تصفيية المقاولة ;

- **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات ;

- **التسعيرة :** سعر الفائدة 0 %، رسوم الملف مجانية.

عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب : عرض الجيل الأخضر للشباب.





ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE REPARATION ET DE MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS AGRO-INDUSTRIELS

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

3. OFFRE D'APPUI À L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES

Le dispositif d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes au milieu rural, s'appuie dans son déploiement sur une gouvernance à plusieurs échelles territoriales autour des Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires (CRJEA), qui présentent un appui, à la carte, aux jeunes porteurs de projets ou d'entreprises et coopératives nouvellement créées adapté aux différents profils des jeunes et des territoires ruraux.

Les Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires assurent les offres suivantes :

1. **Offre d'information, de sensibilisation et de positionnement** ciblant les jeunes de chaque région afin de les informer sur les opportunités offertes par l'entrepreneuriat et les services du CRJEA et la manière dont ils seront desservis. Il s'agit d'informer les jeunes sur les opportunités d'entrepreneuriat dans les chaînes de valeur à fort potentiel en tant que source de revenus et de création d'emplois, sur les services d'appui à l'entrepreneuriat et la manière dont ils seront desservis et sur les différents programmes d'appui à l'entrepreneuriat existants.
2. **Offre de service « PRE-CREATION »** destinée aux jeunes porteurs d'idées de projets pour les aider à la conception et la mise en œuvre de leurs projets d'entrepreneuriat. Il s'agit d'assurer une offre de service sous forme d'ateliers d'appui technique et d'action de soutien individuel.
3. **Offre de service « POST-CREATION »** ciblant des jeunes entrepreneurs établis ou du moins ayant des entreprises créées, pour les aider à améliorer le fonctionnement de leurs entreprises ou activités dans une perspective de pérennisation et de développement. Il s'agit d'assurer une offre de service d'accompagnement permettant aux jeunes entrepreneurs d'améliorer le fonctionnement de leurs entreprises dans un objectif de développer leurs activités.



ريادة الأعمال في خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

3. عرض دعم رياضة أعمال الشباب

يعتمد نظام دعم رياضة الأعمال بالعالم القروي على نظام حكامة يرتكز على عدة مستويات محلية تتمدّر حول المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية والتي تقدم دعم حسب الطلب لفائدة الشباب حامل المشاريع أو المقاولات والتعاونيات حديثة النشأة يتلاءم مع المفاهيم المختلفة للشباب والمجالات القروية.

توفر المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية العروض التالية:

1. **عرض تقديم المعلومة والتوجيه والتدريس والتأهيل** والذي يستهدف الشباب في كل جهة من أجل تعريفهم بالفرص التي تتيحها رياضة الأعمال والخدمات التي يقدمها المركز الجهوي للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية وطريقة الاستفادة من هذه الخدمات. والهدف من ذلك هو تعريف الشباب بفرص رياضة الأعمال في سلسلة القيمة ذات المقومات المهمة كمصدر للدخل وخلق فرص العمل، وتحقيق خدمات دعم رياضة الأعمال وكيفية تقييمها، وكذلك مختلف برامج دعم رياضة الأعمال المتواجدة.
2. **عرض خدمة "ما قبل الإنشاء"** موجه للشباب الذين لديهم أفكار مشاريع لمساعدتهم على تصميم وتنفيذ مشاريعهم المقاولاتية. ويتضمن ذلك تقديم عرض خدمة على شكل أوراش عمل للدعم التقني والمواكبة الفردية.
3. **عرض خدمة "ما بعد الإنشاء"** والذي يستهدف المقاولين الشباب أو الشباب الذين لديهم مقاولات منشأة، لمساعدتهم على تحسين أداء أعمالهم أو أنشطتهم بهدف الاستدامة والتطور. ويهم عرض الخدمة هذا ضمان دعم يتيح للمقاولين الشباب تحسين أداء شركاتهم بهدف تطوير أنشطتهم.



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE REPARATION ET DE MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS AGRO-INDUSTRIELS

II. CONCEPTION DU PROJET

1. CONSISTANCE DU PROJET

1.1 Domaine d'Activité « Para-Agricole »

Le domaine d'activités « Para-Agricole » englobe l'ensemble de créneaux d'activités de prestation de services para-agricoles, notamment en matière d'approvisionnement en intrants et matériel agricoles et l'installation des systèmes d'irrigation...etc.

1.2 Créneau « Réparation et maintenance des équipements agro-industriels »

Ce créneau porte sur des activités de prestation de services de réparation et de maintenance des équipements des unités agro-industrielles.

Les projets de services de réparation et de maintenance des équipements agro-industriels peuvent être implantés au niveau des régions de Fès-Meknès, Rabat-Salé-Kenitra, Marrakech-Safi, Tanger-Tétouan-Al Hoceima, Béni Mellal-Khénifra, Casablanca-Settat et Souss-Massa.

1.3 Principales composantes du projet

Les principales composantes du projet de réparation et de maintenance des équipements agro-industrielles sont :

- Frais d'établissement
- Locaux et matériel d'exploitation
 - Aménagement des locaux
 - Equipements d'exploitation
 - Véhicules utilitaires



ريادة الأعمال في خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

ا. بلورة المشروع

1. عناصر المشروع

1.1 مجال الأنشطة "شبكة الفلاحية"

يشمل مجال الأنشطة «شبكة الفلاحية» جميع فروع الأنشطة المتعلقة بتقديم الخدمات الشبه فلاجية، وخاصة فيما يتعلق بالتمويل بالمدخلات والآلات الفلاحية وتركيب أنظمة السفري...إلخ.

2 فرع أنشطة إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

تتم أنشطة تقديم خدمات إصلاح وصيانة التجهيزات على مستوى وحدات الصناعات الغذائية.
يمكن تنفيذ مشاريع خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية بجهات فاس مكناس والرباط سلا القنيطرة ومراكش أسفي وطنجة طنوان الحسيمة وبني ملال خنيفرة والدار البيضاء سطات وسوس ماسة.

3 أهم مكونات المشروع

- أهم مكونات مشروع إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية هي :
- تكاليف الإنشاء
 - بناءات وتجهيزات الاستغلال
 - تهيئة البناءات
 - تجهيزات الاستغلال
 - سيارات الخدمة



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE REPARATION ET DE MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS AGRO-INDUSTRIELS

II. CONCEPTION DU PROJET

2. ASPECTS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Services de réparation et de maintenance des équipements agro-industriels :

Programme d'investissement

Désignation	Unité	Quantité	Prix unitaire (DH)	Total (DH)
Frais d'établissement				
Frais de constitution	Forfait	1	6 000	6 000
Frais de prospection et études	Forfait	1	5 000	5 000
Autres frais (enregistrement, timbre...)	Forfait	1	4 000	4 000
Lieux d'exploitation				
Aménagement des locaux	Forfait	1	300 000	300 000
Équipements d'exploitation	Forfait	1	500 000	500 000
Véhicules utilitaires	Unité	4	160 000	640 000
Investissement total (DH)				
1 455 000				



ريادة الأعمال في خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

أ. بلورة المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية :

برنامج الاستثمار

التعيين	الوحدة	الكمية	سعر الوحدة (الدرهم)	المجموع (الدرهم)	تكاليف الإنشاء
حصة	1	6 000	6 000	6 000	نفقات التأسيس
حصة	1	5 000	5 000	5 000	نفقات التدريب والدراسات
حصة	1	4 000	4 000	4 000	نفقات أخرى (التسجيل, الطوابع...)
بنيات الاستغلال					
بنية البناء	1	300 000	300 000	300 000	
تجهيزات الاستغلال	1	500 000	500 000	500 000	
سيارات الخدمة	4	160 000	640 000	640 000	
الاستثمار الإجمالي (الدرهم)					
1 455 000					



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE REPARATION ET DE MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS AGRO-INDUSTRIELS

Compte d'Exploitation Prévisionnel

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (DH)	1 650 000
Marge Brute (DH)	860 000
Résultat net (DH)	510 000
TRI	24%
DRCI	6ème année



ريادة الأعمال في خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

حساب الاستغلال المرتقب

القيمة	التعين
1 650 000	مداخيل الاستغلال (الدرهم)
860 000	الهامش الخام (الدرهم)
510 000	الناتج الصافي (الدرهم)
24%	معدل العائد الداخلي
السنة السادسة	مدة استرداد رأس المال المستثمر







وَكَالَةُ التَّنْمِيَةِ الْفَلَاحِيَّةِ
أَجْهَزَةُ الْمَرْأَةِ وَالْمَرْدُونِ وَالْمَعَايِنِ
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
المملكة المغربية
Royaume du Maroc



وزَارَةُ الْفَلَاحِ وَالصَّيْدِ الْبَحْرِيِّ وَالْتَّنْمِيَةِ الْقَرْوَيَّةِ وَالْمَاءِ وَالْعَلَيَّاتِ
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيـل الأخـضرـ
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030

دليل المقاولين الشباب في خدمات إصلاح وصيانة تجهيزات الصناعات الغذائية

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLES
DANS LES SERVICES DE
RÉPARATION ET DE MAINTENANCE
DES ÉQUIPEMENTS
AGRO-INDUSTRIELS

