



وكالة التنمية الفلاحية
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+٢٣٥٧٤١١٢٥٤٥٤٦
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030



دليل المقاولين

الشباب
والمجتمع
في خدمات الاستشارة
والمساعدة التقنية والإشهاد

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLES

DANS LES SERVICES DE CONSEIL,
D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE
CERTIFICATION



✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSEIL, D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE CERTIFICATION

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

1. Procédures de création des entreprises

- 1.1 Choix de la forme juridique
- 1.2 Etapes de création des entreprises

2. Financement bancaire

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises

3 . Offre d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes

II. CONCEPTION DU PROJET

1. Consistance du projet

- 1.1 Domaine d'Activité « Para-Agricole »
- 1.2 Crément « Conseil, assistance technique et certification »
- 1.3 Principales composantes du projet

2. Aspects économiques et financiers

Programme d'investissement
Compte d'Exploitation Prévisionnel



✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد

ا. الإطار العام لريادة الأعمال

1. مساطر تأسيس المقاولات

- 1.1 اختيار الشكل القانوني
- 2.1 مراحل تأسيس المقاولات

2. التمويل البنكي

البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات "انطلاقة"
3. عرض دعم رياضة أعمال الشباب

ا. بلورة المشروع

1. عناصر المشروع

1.1 مجال الأنشطة "شبه الفلاحية"

- 1.2 فرع أنشطة الاستشارة والمساعدة
- 1.3 التقنية والإشهاد

2. أهم مكونات المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والمالية

برنامجه الاستثمار
حساب الاستغلال المرتقب



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSEIL, D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE CERTIFICATION

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

1. PROCEDURES DE CREATION DES ENTREPRISES

1.1 Choix de la forme juridique

Les principales formes juridiques pour la création de l'entreprise agricole au Maroc :

- **L'exploitation individuelle** : l'activité agricole est exercée par un exploitant seul ou avec les membres de sa famille sous forme d'une entreprise individuelle ;
- **L'exploitation en société** : présente certains avantages par rapport à l'exploitation individuelle. Les types de sociétés les plus simples sont : la Société à Responsabilité Limitée (SARL), la Société en Nom Collectif (SNC) et la Société en Commandite Simple (SCS) ;
- **L'exploitation en coopérative.**

1.2 Etapes de création des entreprises

Société
1.Certificat négatif
2.Etablissement des statuts
3.Blocage des fonds
4.Dépôt des actes de création et formalités d'enregistrement
5.Immatriculation au registre du commerce
6.Inscription à la patente et Identifiant fiscal
7.Affiliation à la CNSS
8.Publications officielles

Coopérative
1.Validation de la dénomination auprès de l'Office de Développement de la Coopération
2.Etablissement des statuts
3.Souscription du capital et blocage des fonds
4.Dépôt du dossier de création auprès de l'autorité administrative locale
5.Immatriculation de la coopérative au registre des coopératives
6. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale de l'O.D.C.O
7. Dépôt d'une copie du dossier à la délégation régionale technique concernée

Les formalités de création des sociétés peuvent être accomplies auprès de l'un des centres régionaux d'investissement.



ريادة الأعمال في خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

1. مساطر تأسيس المقاولات

1.1 اختيار الشكل القانوني

أهم الأشكال القانونية للمقاولات الفلاحية بالمغرب :

- **الاستغلال الفردي** : يمارس النشاط الفلاحي من قبل المستغل بمفرده أو مع أفراد أسرته في شكل مشروع فردي؛
- **استغلال عن طريق الشركة** : لها مزايا معينة عن الاستغلال الفردي. أسطع أنواع الشركات هي: الشركة ذات المسؤولية المحدودة (SARL) شركة التضامن (SNC) وشركة التوصية البسيطة (SCS)؛
- **استغلال في إطار تعاونية.**

2. مرادل تأسيس المقاولات

تعاونية

- 1.المصادقة على تسمية التعاونية من طرف مكتب تنمية التعاون
2. وضع النظام الأساسي
3. افتتاح رأس المال المدفوع
4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعرف الضريبي
6. التسجيل في السجل التجاري
7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
8. المنشورات الرسمية

يمكن استكمال إجراءات تأسيس الشركات في أحد المراكز الجهوية للاستثمار.

شركة
1. الشهادة السلبية
2. وضع النظام الأساسي
3. تجديد مبلغ رأس المال المدفوع
4. إيداع شكليات الإنشاء والتسجيل
5. التسجيل في الضريبة المهنية والتعرف الضريبي
6. التسجيل في السجل التجاري
7. الانخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
8. المنشورات الرسمية



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSEIL, D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE CERTIFICATION

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

2. FINANCEMENT BANCAIRE

Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises (INTELAKA)

- Les conditions d'éligibilité à ce programme sont :

- Pour les entreprises en création : un chiffre d'affaires prévisionnel inférieur ou égal à 10 Millions DH ;
- Pour les entreprises ayant leurs activités : un chiffre d'affaire inférieur ou égal à 10 millions de DH et être créées depuis 5 ans maximum. Sont dispensés de cette condition les exploitations agricoles qui peuvent être soit des créations nouvelles, soit des reconversions significatives de l'exploitation, soit des investissements innovants ou permettant une modernisation de l'activité ;
- Pour les entreprises exportatrices vers l'Afrique, un chiffre d'affaires inférieur ou égal à 10 millions de DH sans condition d'ancienneté.
- Crédits d'investissement et de fonctionnement « Intelak Al-Moustatmir Al Qarawi » : Ils sont destinés aux projets et entreprises en zone rurale, toutes activités confondues à l'exclusion de la promotion immobilière et de la pêche hauturière.
- Montants de financement : Le cumul des crédits d'investissement et d'exploitation peut atteindre jusqu'à 1,2 million de DH par bénéficiaire ;
- Garanties : Aucune garantie personnelle, Garanties liées au projet (local, matériel, fonds de commerce, Délégation d'assurance Décès Invalidité : Totale ;
- Tarification : Taux d'intérêt préférentiel de 1,75% HT, Frais de dossier gratuits, Prime d'assurance préférentielle de 0,1% HT.



ريادة الأعمال في خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

2. التمويل البنكي

البرنامج المندرج لدعم وتمويل المقاولات (انطلاق)

- شروط الاستفادة من هذا البرنامج :

- بالنسبة للمقاولات قيد الإنماء : رقم معاملات توقيع يساوي أو يقل عن 10 مليون درهم;
- بالنسبة للمقاولات القائمة : رقم معاملات أقل أو بعادل 10 مليون درهم وأسست منذ خمس سنوات على الأكثـر. سـتنـى من هـذا الشرط مـسـتـغـلـوـ الضـيـعـاتـ الـفـلـاجـيـةـ الـتـيـ قدـ تكونـ حـدـيثـ إـنـشـاءـ،ـ أوـ خـضـعـتـ لـتـحـوـيلـاتـ مـهـمـةـ،ـ أوـ عـلـىـ شـكـلـ اـسـتـثـمـارـاتـ مـبـكـرـةـ أوـ تـحـوـلـ
- تحـديثـ النـشـاطـ؛ـ
- بالنسبة للمقاولات المصدرة نحو إفريقيا : رقم معاملات أقل من أو بعادل 10 مليون درهم بدون أي شروط أقدمية :
- قـرـوـضـ الـاسـتـثـمـارـ وـالـتـشـغـيلـ "ـانـطـلـاقـ الـمـسـتـثـمـرـ الـقـرـوـيـ"ـ:ـ مـخـصـصـةـ لـالـمـشـارـيعـ وـالـمـقاـولـاتـ فـيـ الـمـنـاطـقـ الـقـرـوـيـةـ،ـ باـسـتـثـانـ إـنـعاـشـ الـعـقـارـيـ
- وـالـصـيدـ فـيـ أـعـالـيـ الـبـحـارـ.
- مـبـلـغـ التـموـيلـ:ـ قـدـ يـصـلـ الـمـبـلـغـ الـمـتـرـاكـمـ لـقـرـوـضـ الـاسـتـثـمـارـ وـالـاستـغـالـلـ إـلـىـ 2ـ,ـ1ـ مـلـيـونـ دـرـهـمـ لـكـلـ مـسـتـفـيدـ؛ـ
- الـضـعـانـاتـ:ـ يـبـدـوـنـ ضـعـانـ شـخـصـيـ،ـ ضـعـانـاتـ مـتـعـلـقـةـ بـالـمـشـرـوعـ (ـالـمـبـلـغـ،ـ الـمـعـدـاتـ وـالـأـصـلـ الـتـجـارـيـ)،ـ وـلـاـ تـطـلـبـ أـيـ ضـعـانـةـ شـخـصـيـةـ مـنـ قـبـيلـ
- الـكـفـالـةـ عـلـىـ الـخـصـوصـ،ـ تـفـوـيـضـ الـتـأـمـيـنـ كـلـيـ فـيـ حـالـةـ الـوفـاةـ أـوـ الـعـذـرـ؛ـ
- التـسـعـيرـةـ:ـ سـعـرـ الـفـائـدـ 1ـ,ـ7ـ5ـ%ـ دونـ اـحتـسابـ الرـسـومـ،ـ رـسـومـ الـمـلـفـ مـجـانـيـ،ـ قـسـطـ الـتـأـمـيـنـ التـفـضـيـلـيـ 0ـ,ـ1ـ%ـ دونـ اـحتـسابـ الرـسـومـ.



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSEIL, D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE CERTIFICATION

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

▪ Prêt gratuit « START-TPE »

Il s'agit d'un prêt qui vient en complément au crédit d'investissement et qui permet de financer le besoin en fonds de roulement de démarrage lié à l'investissement.

Il peut bénéficier une seule fois à l'entreprise qui a souscrit un crédit d'investissement Intelak Al Moustamir Al Qarawi inférieur ou égal à 300.000 DH.

- **Montants de financement :** Le prêt gratuit peut atteindre 20% du montant du crédit d'investissement dans la limite de 50.000 DH, remboursable après 5 ans maximum sauf en cas d'ouverture d'une procédure de liquidation de l'entreprise ;

- **Garanties :** Aucune garantie n'est exigée ;

- **Tarification :** Taux d'intérêt de 0%, Frais de dossier gratuits.

Offre du Groupe Crédit Agricole du Maroc : CAM Génération Green Jeunes.



ريادة الأعمال في خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

▪ قرض مجاني "لفائدة المقاولات الصغيرة جداً" « TPE-START »

قرض تكميلي ينبع إلى جانب القرض الاستثماري ويمكن من تمويل الحاجة إلى متطلبات رأس المال المتداول المرتبط بالاستثمار. يمكن أن تستفيد من هذا القرض المقاولة التي حصلت على قرض انطلاق المستثمر القروي بمبلغ أقل من أو يساوي 300.000 درهم، وذلك لمرة واحدة فقط.

- **مبلغ التمويل :** يمكن أن يصل القرض المجاني إلى 20 % من مبلغ القرض الاستثماري في حدود 50.000 درهم، يتم تسديده بعد مدة أقصاها 5 سنوات ماعدا في حالة فتح مساطرة تصفيية المقاولة ;

- **الضمانات :** لا تشترط أية ضمانات ;

- **التسعيرة :** سعر الفائدة 0 %، رسوم الملف مجانية.

عرض مجموعة القرض الفلاحي للمغرب : عرض الجيل الأخضر للشباب.



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSEIL, D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE CERTIFICATION

I. CADRE GENERAL DE L'ENTREPRENEURIAT

3. OFFRE D'APPUI À L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES

Le dispositif d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes au milieu rural, s'appuie dans son déploiement sur une gouvernance à plusieurs échelles territoriales autour des Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires (CRJEA), qui présentent un appui, à la carte, aux jeunes porteurs de projets ou d'entreprises et coopératives nouvellement créées adapté aux différents profils des jeunes et des territoires ruraux.

Les Centres Régionaux des Jeunes Entrepreneurs Agricoles et Agroalimentaires assurent les offres suivantes :

1. **Offre d'information, de sensibilisation et de positionnement** ciblant les jeunes de chaque région afin de les informer sur les opportunités offertes par l'entrepreneuriat et les services du CRJEA et la manière dont ils seront desservis. Il s'agit d'informer les jeunes sur les opportunités d'entrepreneuriat dans les chaînes de valeur à fort potentiel en tant que source de revenus et de création d'emplois, sur les services d'appui à l'entrepreneuriat et la manière dont ils seront desservis et sur les différents programmes d'appui à l'entrepreneuriat existants.
2. **Offre de service « PRE-CREATION »** destinée aux jeunes porteurs d'idées de projets pour les aider à la conception et la mise en œuvre de leurs projets d'entrepreneuriat. Il s'agit d'assurer une offre de service sous forme d'ateliers d'appui technique et d'action de soutien individuel.
3. **Offre de service « POST-CREATION »** ciblant des jeunes entrepreneurs établis ou du moins ayant des entreprises créées, pour les aider à améliorer le fonctionnement de leurs entreprises ou activités dans une perspective de pérennisation et de développement. Il s'agit d'assurer une offre de service d'accompagnement permettant aux jeunes entrepreneurs d'améliorer le fonctionnement de leurs entreprises dans un objectif de développer leurs activités.



ريادة الأعمال في خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد

أ. الإطار العام لريادة الأعمال

3. عرض دعم رياضة أعمال الشباب

يعتمد نظام دعم رياضة الأعمال بالعالم القروي على نظام حكامة يرتكز على عدة مستويات محلية تتمدّر حول المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية والتي تقدم دعم حسب الطلب لفائدة الشباب حامل المشاريع أو المقاولات والتعاونيات حديثة النشأة يتلاءم مع المفاهيم المختلفة للشباب والمجالات القروية.

توفر المراكز الجهوية للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية العروض التالية:

1. **عرض تقديم المعلومة والتوجيه والتدريب** والذي يستهدف الشباب في كل جهة من أجل تعريفهم بالفرص التي تتيحها رياضة الأعمال والخدمات التي يقدمها المركز الجهوي للشباب المقاولين في الفلاحة والصناعات الغذائية وطريقة الاستفادة من هذه الخدمات. والهدف من ذلك هو تعريف الشباب بفرص رياضة الأعمال في سلسل القيمة ذات المقومات المهمة كمصدر للدخل وخلق فرص العمل، ودخول خدمات دعم رياضة الأعمال وكيفية تقييمها، وكذلك مختلف برامج دعم رياضة الأعمال المتواجدة.
2. **عرض خدمة "ما قبل الإنشاء"** موجه للشباب الذين لديهم أفكار مشاريع لمساعدتهم على تصميم وتنفيذ مشاريعهم المقاولاتية. ويتضمن ذلك تقديم عرض خدمة على شكل أوراش عمل للدعم التقني والمواكبة الفردية.
3. **عرض خدمة "ما بعد الإنشاء"** والذي يستهدف المقاولين الشباب أو الشباب الذين لديهم مقاولات منشأة، لمساعدتهم على تحسين أداء أعمالهم أو أنشطتهم بهدف الاستدامة والتطور. ويهم عرض الخدمة هذا ضمان دعم يتيح للمقاولين الشباب تحسين أداء شركاتهم بهدف تطوير أنشطتهم.



✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSEIL, D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE CERTIFICATION

II. CONCEPTION DU PROJET

1. CONSISTANCE DU PROJET

1.1 Domaine d'Activité « Para-Agricole »

Le domaine d'activités « Para-Agricole » englobe l'ensemble de créneaux d'activités de prestation de services para-agricoles, notamment en matière d'approvisionnement en intrants et matériel agricoles et l'installation des systèmes d'irrigation...etc.

1.2 Créneau « Conseil, assistance technique et certification»

Ce créneau porte sur des activités de prestation de conseil, d'assistance technique et de certification au profit des agriculteurs et des sociétés de production agricoles et agroindustrielles ou des administrations.

Les projets de services du conseil peuvent être implantés au niveau de toutes les régions du Royaume.

1.3 Principales composantes du projet

Les principales composantes du projet de conseil, d'assistance technique et de certification sont :

- Frais d'établissement
- Locaux et matériel d'exploitation
 - Aménagement des locaux
 - Équipements d'exploitation
 - Véhicules utilitaires



✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد

ا. بلورة المشروع

1. عناصر المشروع

1.1 مجال الأنشطة "شبكة الفلاحية"

يشمل مجال الأنشطة "شبكة الفلاحية" جميع فروع الأنشطة المتعلقة بتقديم الخدمات الشبه فلاحية، وخاصة فيما يتعلق بالتمويل بالمدخلات والآلات الفلاحية وتركيب أنظمة السقي...إلخ.

2. فرع أنشطة الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد

تضم أنشطة تقديم خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد، لفائدة الفلاحين وشركات الإنتاج الفلاحي والصناعات الغذائية أو لفائدة الإدارات.

يمكن تنفيذ مشاريع خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد في كل جهات المملكة.

3. أهم مكونات المشروع

- أهم مكونات مشروع الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد هي :
- | | |
|-----------------------------|---------------------|
| - تكاليف الإنشاء | ▪ تهيئة البناء |
| - بناءات وتجهيزات الاستغلال | ▪ تجهيزات الاستغلال |
| ▪ سيارات الخدمة | ▪ |



✿✿✿ ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSEIL, D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE CERTIFICATION

II. CONCEPTION DU PROJET

2. ASPECTS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Services de conseil, assistance technique et certification :

Programme d'investissement

Désignation	Unité	Quantité	Prix unitaire (DH)	Total (DH)
Frais d'établissement				
Frais de constitution	Forfait	1	6 000	6 000
Frais de prospection et études	Forfait	1	5 000	5 000
Autres frais (enregistrement, timbre...)	Forfait	1	4 000	4 000
Locaux d'exploitation				
Aménagement des locaux	Forfait	1	200 000	200 000
Equipements d'exploitation	Forfait	1	150 000	150 000
Véhicules utilitaires	Unité	4	160 000	640 000
Investissement total (DH)				1 005 000

✿✿✿ رياضة الأعمال في خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد

ا. بلورة المشروع

2. الجوانب الاقتصادية والعالية

خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد :

برنامج الاستثمار

التعيين	الوحدة	الكمية	سعر الوحدة (الدرهم)	المجموع (الدرهم)
تكاليف الإنشاء	دصة	1	6 000	6 000
نفقات التأسيس	دصة	1	5 000	5 000
نفقات التأسيس والدراسات	دصة	1	4 000	4 000
نفقات أخرى (التسجيل, الطوابع...)	دصة	1	200 000	200 000
تجهيزات الاستثمار	دصة	1	150 000	150 000
تجهيزات الاستثمار	دصة	4	160 000	640 000
سيارات الخدمة	دصة			1 005 000
الاستثمار الإجمالي (الدرهم)				



ENTREPRENEURIAT DANS LES SERVICES DE CONSEIL, D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE CERTIFICATION

Compte d'Exploitation Prévisionnel

Désignation	Valeur
Produits d'exploitation (DH)	2 250 000
Marge Brute (DH)	1 350 000
Résultat net (DH)	680 000
TRI	25%
DRCI	6ème année



ريادة الأعمال في خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية والإشهاد



حساب الاستغلال المرتفع

القيمة	التعين
2 250 000	مداخيل الاستغلال (الدرهم)
1 350 000	الهامش الخام (الدرهم)
680 000	الناتج الصافي (الدرهم)
25%	معدل العائد الداخلي
السنة السادسة	مدة استرداد رأس المال المستثمر







وكالة التنمية الفلاحية
AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

المملكة المغربية
+٢٣٥٨٤١١٢٤٥٤٥٤
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural
et des Eaux et Forêts

الجيل الأخضر
GÉNÉRATION GREEN
2020 - 2030



دليل المقاولين

الشباب
والمجتمع
في خدمات الاستشارة
والمساعدة التقنية والإشهاد

GUIDE DES
JEUNES ENTREPRENEURS
AGRICOLE

DANS LES SERVICES DE CONSEIL,
D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE
CERTIFICATION